تحديات وعوامل تمكين التعافي المبكر في شمال سوريا

Peace Revival

www.peacerevival.org
info@peacerevival.org

جدول المحتويات

لمحة عن منظمة إحياء السلام: ٣

فريق البحث ٣

شكر وتقدير ٤

مقدمة: ٥

أهداف نهج التخرّج: ٥

الأركان الأربعة لنهج التخرّج: ٥

أهداف البحث: ٦

التغطية الجغرافية: ٦

منهج البحث: ٦

جمع البيانات ٦

نتائج البحث الرئيسية: ٧

الحماية الاجتماعية ودعم الاحتياجات الأساسية: ١٠

أكثر المجالات الواعدة لكسب العيش والتعافي المبكر: ١١

النتائج الرئيسية لحلب: ١١

النتائج الرئيسية لإدلب: ١٢

النتائج الرئيسية لمدينة الحسكة: ١٢

النتائج الرئيسية في الرقة: ١٢

النتائج الرئيسية لدير الزور: ١٣

الخدمات المالية والدعم ١٣

النتائج الرئيسية لحلب: ١٣

النتائج الرئيسية لإدلب: ١٤

النتائج الرئيسية لمدينة الحسكة : ١٥

النتائج الرئيسية للرقة : ١٥

النتائج الرئيسية لدير الزور: ١٦

تمكين المجتمع: ١٧

النتائج الرئيسية لحلب ١٧
النتائج الرئيسية لإدلب : ١٨
النتائج الرئيسية لمدينة الحسكة : ١٨
النتائج الرئيسية للرقة : ١٩
النتائج الرئيسية لدير الزور : ٢٠
وجهات نظر الخبراء ٢٠
أثر الزلزال على شمال سوريا من حيث التعافي المبكر ٢١
التوصيات ٢١
نتائج الاستبيان الذي تم إجراؤه في سوريا ٢٥

لمحة عن منظمة إحياء السلام:

منظمة غير حكومية وغير ربحية مرخصة في تركيا تحت قانون المنظمات غير الحكومية نعمل بكل امكاناتنا على دعم وتمكين قدرات أفراد المجتمع ليكونوا شركاء أساسيين في مناصرة وترسيخ قيم السلام والتسامح في مجتمعاتهم وليكونوا شركاء في التنمية لدعم عمليات السلام وتحد من الآثار السلبية للنزاعات على المستويين المحلي والعالمي. نحن نساعد في بناء المساءلة المجتمعية من خلال الحوارات العامة والمشاركة في صناعة القرار والتخطيط وصولاً للحكم الخاضع للمساءلة. كما نعمل على تمكين المجتمعات سياسيا واجتماعيا واقتصاديا لتعزيز عمليات التنمية المستدامة مما يساهم في تقدم واستدامة عمليات بناء السلام ودعم التعايش السلمي.

نؤمن بأن تحقيق السلام المستدام يتطلب تضافر جهود العديد من المؤسسات الحكومية وغير الحكومية من أبحاث ودراسات ومبادرات ومشاريع، من الضروري توظيفها وتسخيرها لتحسين السياسات والممارسات المحلية والوطنية لتكون أكثر تطبيقا واحتراما وحماية لحقوق الإنسان.

تم إجراء هذا البحث من قبل برنامج الأبحاث والدراسات ضمن منظمة إحياء السلام، وهو برنامج أبحاث ودراسات مستقل يُقدِّم دراسات أكاديميَّة تتناول دراسات الحرب والسلام، والقضايا الإنسانية والاجتماعية والتعافي المبكر. يسعى البرنامج إلى الجمع بين الممارسات النظرية و العملية من أجل تطوير السياسات التي من شأنها أن تساهم في حل الأزمات وتقديم حلول إبداعية مبنية على الإحصاءات ودراسات الحالة ومنهجيات البحث التي تجمع بين البيانات الكمية والنوعية.

أهداف البرنامج:

١. تطوير شبكات المعرفة ذات التأثير البنّاء على المستويات المحلية والوطنية والأقليمية لتقديم الدعم للمقاربات المبنية على الأدلة في الاستجابة للنزاعات والوساطة وبناء السلام والتعافي المبكر.

٢. توليد معرفة تخصُّصية وتعميم أفضل الممارسات في مجال إدارة النزاع وبناء السلام والسياسات الإنسانية والتعافي المبكر من خلال ربطه الدراسات والخبرات النظرية و العملية في سوريا ومحيطه الذي تؤثر ويتأثر بها

٣. تقديم الدعم لصانعي القرار والسياسات لاتخاذ القرارات المناسبة بما يتعلق بالبرامج الإنسانية والتعافي المبكر والبرامج الحساسة للنزاع.

فريق البحث

محمد بشار مهروسة ، باحث رئيسي
محمد الهايس ، باحث مساعد ومحلل بيانات نوعية
عبد الكريم جعفر ، محلل البيانات الرئيسي
تصميم البحث: أنس عبد ربه

شكر وتقدير

يسر منظمة إحياء السلام وفريق البحث تقديم هذا التقرير للمشروع البحثي الذي يدرس عوامل التمكين والتحديات لانتقال شمال سوريا من الاعتماد على المساعدات الغذائية إلى التعافي المبكر.

واجه شمال سوريا أزمات متعددة على مدى السنوات القليلة الماضية، أدت إلى نزوح ملايين الأشخاص وأثرت بشدة على سبل عيشهم. ركزت الاستجابة الإنسانية لهذه الأزمات في الغالب على تقديم المساعدة الغذائية للمحتاجين. ومع ذلك، هناك اعتراف متزايد بالحاجة إلى حلول مستدامة طويلة الأجل لتمكين المجتمعات المتضررة من الانتقال من المساعدة الغذائية إلى التعافي المبكر.

ستساعد نتائج هذا البحث في تطوير استراتيجيات أكثر فاعلية لدعم المجتمعات المتضررة وضمان مرونتها على المدى الطويل.

تقدر منظمة إحياء السلام دعم ومتابعة فريق بيتنا لهذا المشروع البحثي. لقد مكننا التمويل السخي من بيتنا من إجراء هذا البحث الهام، والذي سيكون له تأثير كبير على الاستجابة الإنسانية في شمال سوريا.

نحن على ثقة من أن نتائج هذا البحث ستسهم في تطوير سياسات وبرامج إنسانية وتنموية قائمة على الأدلة والتي من شأنها أن تؤدي إلى حلول مستدامة للمجتمعات المتضررة في شمال سوريا.

فايز العلي

المدير التنفيذي لمنظمة إحياء السلام

مقدمة:

في قطاع الأمن الغذائي، يحتاج أكثر من ٥ ملايين شخص إلى مساعدات إنسانية من إجمالي ٦,٩ مليون شخص في كل من شمال غرب سوريا وشمال شرق سوريا، حوالي ٢,٤ مليون شخص يتلقون الدعم من المساعدات الغذائية، بينما تم دعم ٠,٥ مليون شخص فقط من خلال أنشطة سبل العيش في عام ٢٠٢١ مقارنة بـ ١,٣ مليون تلك تقديم دعم سبل العيش لهم في عام ٢٠٢٠. نظرًا لأن الهدفين الاستراتيجيين الثاني والثالث لمجموعة الأمن الغذائي وسبل العيش هما دعم تدخلات سبل العيش، لذلك فإن نهج التخرج من المساعدات الغذائية سوف يعزز هذا التحول من مساعدات الإغاثة الغذائية إلى سبل العيش بدءً من الاستجابات الثلاثة التي أطلقتها مجموعة قطاع الأمن الغذائي وسبل العيش مؤخرًا.

يقدم نهج التخرج حزمة من الدعم للأسر الضعيفة على مدى فترة (١٨-٣٦ شهراً)، بما في ذلك الدعم الغذائي المنتظم في شكل مساعدة النقدية أو قسائم أو مساعدة عينية، الوصول إلى مرافق الادخار، نقل الأصول، والتدريب على سبل العيش، والتدريب أو التوجيه المنتظم. الأمر الذي سوف يعزز الأمن الغذائي في الأسر المشاركة. الهدف العام هو إخراج الأشخاص المستضعفين من دائرة الفقر إلى سبل عيش مستدامة في غضون فترة زمنية محددة.

أهداف نهج التخرّج:

- زيادة الاعتماد على الذات والمرونة والإدماج الاقتصادي والاجتماعي والحماية الاجتماعية للأشخاص الضعفاء،
- تقليل الاعتماد على المساعدات الإنسانية من خلال خلق أو إعادة تنشيط سبل عيش الفئات الضعيفة،
- بناء قدرات الفئات الضعيفة وتعزيز سلسلة القيمة في السوق.

التالي، سيدرس هذا البحث القيود والعوامل التمكينية لتحقيق هذه الأهداف من خلال منهجية هجينة نوعيًا وكميًا من خلال التحقيق في الأركان الأربعة للنهج.

الأركان الأربعة لنهج التخرّج:

١. *الحماية الاجتماعية ودعم الاحتياجات الأساسية:*

الغرض من هذا الدعم هو تزويد المشاركين في نهج التخرج بالدعم لتلبية احتياجاتهم الأساسية حيث يكون المشارك على مستوى عالٍ من المهارات أو يجد وظيفة أو يبدأ مشروع أو يحسنه. سيحصل المشاركون على دعم الاحتياجات الأساسية وفقًا للطريقة لمدة ٦-٨ أشهر أثناء انتقالهم عبر المكونات الأخرى لمنهج التخرج.

٢. *تعزيز مهارات كسب الرزق والتوجيه:*

تشجيع استخدام الموارد البشرية والمادية لتطوير مصادر الدخل و "أساليب الحياة" مثال: العمل مزارعًا. الهدف من استراتيجيات تعزيز سبل العيش هو إبقاء الناس مشغولين ومنتجين بشكل هادف، بكرامة، على المدى الطويل. بناءً على نظام السوق والفجوة الفردية في المهارات لدى المشاركين، سيتلقى المشاركون بناء القدرات وتنمية القدرات لتعزيز الإدماج الاقتصادي. سيوفر المرشد التوجيه للمشاركين في نهج التخرج طوال فترة الإطار الزمني لنهج التخرج. سوف يدعمون المشاركين في جميع مجالات نهج التخرج. يجب أن يتمتع الموجهون أو المدربون بمهارات عمل عالية لدعم المشاركين بمشاريعهم.

٣. *الخدمات المالية والدعم:*

من خلال توفير التدريب على مهارات العمل والدعم المالي أو العيني للمشاركين الذين سينشئون مشروع، ودمج أولئك الذين انضموا مؤخرًا إلى اقتصاد السوق، يتطلب فهمًا أفضل لشريحة العملاء هذه - أي معارفهم ومواقفهم المالية،

حواجز (حقيقية أو متصورة) تمنعهم من استخدام الخدمات المالية الرسمية، واحتياجات التمويل المحددة التي يمكن تلبيتها بشكل قابل للتطبيق. يوفر هذا للمشاركين تحسين الدخل وإدارة المخاطر والتمكين المالي. تشمل التدخلات عادة الوصول إلى فرص التمويل غير الرسمية والإنسانية، مصحوبة بتدريب محو الأمية المالية.

٤. *التمكين الاجتماعي:*

ويتم ذلك من خلال الاستمرار في تحسين جودة معيشة الفقراء،من خلال إزالة الحواجز التي تحول دون الوصول إلى المجتمع واقتصاد السوق والاندماج فيهما. يمكن أن تزيد الحماية الاجتماعية من الوصول إلى أسواق العمل من خلال توفير فرص عمل مباشرة، ودعم الوصول إلى العمل بأجر، أو تعزيز سبل العيش المستقلة وريادة الأعمال الصغيرة والمساواة بين الجنسين.

أهداف البحث:

سوف يدرس هذا البحث عوامل التمكين والقيود المفروضة على تخرج شمال سوريا من الاعتماد على المساعدات الغذائية إلى التعافي المبكر من خلال تطبيق منهجية بحث كمية ونوعية مختلطة للإجابة على أسئلة البحث الرئيسية وتقديم توصيات قائمة على الأدلة للمجتمع الإنساني حول الأساليب الفعالة للتخرج للتعافي المبكر في كل موقع من المواقع المستهدفة للبحث.

التغطية الجغرافية:

جمعت الدراسة بيانات لتسهيل الانتقال من المساعدة الغذائية إلى التعافي المبكر والاعتماد على الذات في خمسة مناطق مختلفة من سوريا: حلب (عفرين، اعزاز)، إدلب (مدينة إدلب، سرمدا، معرة مصرين)، الحسكة (الحسكة، القامشلي) ودير الزور (كسرة والصعوة) والرقة. تضمنت الدراسة مقابلات مع مزودي بيانات رئيسيين وجلسات نقاش مركزة.

منهج البحث:

يمكن استخدام نتائج الدراسة لتصميم وتنفيذ التدخلات لتسهيل الانتقال من المساعدة الغذائية إلى التعافي المبكر والاعتماد على الذات في هذه المناطق. استخدمت منظمة إحياء السلام مجموعة من طرق جمع البيانات الكمية والنوعية لجمع البيانات الأولية ومراجعة البيانات الثانوية.

تعتمد أدوات جمع البيانات على مصفوفة البحث والأسئلة الإرشادية، التي تم تطوير الأدوات الخاصة بها من قبل منظمة إحياء السلام.

جمع البيانات

عقد الباحث الرئيسي اجتماعاً افتتاحياً مع الباحثين الميدانيين بالتعاون مع مساعد الباحث حيث شرح فريق البحث استبيان المسح البحثي، وأسئلة مقابلة مزودي البيانات الرئيسيين وأدوات جلسات النقاش المركز. بعد الاجتماع الافتتاحي، تلقى الباحثون الميدانيون دورات تدريبية حول أخلاقيات جمع البيانات، ونهج جمع البيانات المناسب للسياق، وجمع البيانات الكمية والنوعية، والتدريب على استخدام أداة جمع البيانات كوبو تول بوكس، وشرح خطوات الرد على أسئلة الاستبيان.

بدأ الباحثون الميدانيون في التجريب للاستبيان لجمع البيانات مع الاستمرار في تلقي الدورات التدريبية التكميلية.

علاوة على ذلك، قام منسق الاتصال ومساعد الباحث بضمان الجودة لجمع البيانات الكمية طوال فترة جمعها، حيث بلغت البيانات الكمية التي تم جمعها واختتمت في ١٧ تشرين الثاني، ووصلت إلى ١٠٣٧ استجابة للاستبيان وفقًا للجدول التالي:

الموقع	عدد الاستبيانات	ذكر	أنثى
حلب	٢٠٧	١٢٨	٧٨
إدلب	٢٠٦	١٢٦	٨٠
دير الزور	٢٠٧	١٠١	١٠٦
الرقة	٢٠٧	١٤٩	٥٨
الحسكة	٢١٠	١٠٤	١٠٦

علاوة على ذلك، تم إجراء ٥٠ مقابلة مع مزودي بيانات رئيسيين، منهم ٣٧ للذكور و ١٣ للإناث. يقدم الجدول أدناه تفاصيل حول مزودي البيانات في المحافظات الخمس المستهدفة:

الموقع	عدد المقابلات	ذكر	أنثى
حلب	١٠	٩	١
إدلب	١٠	٦	٤
دير الزور	١٠	٧	٣
الرقة	١٠	٧	٣
الحسكة	١٠	٨	٢

٢٢ من أصل ٥٠ من مزودي البيانات الرئيسيين الذين تمت مقابلتهم في سوريا كانوا خبراء في الأمن الغذائي وسبل العيش يعملون مع المنظمات غير الحكومية السورية والدولية في أقسام البرامج, والرصد والتقييم والمساءلة والتعلم. علاوة على ذلك، أجرى فريق البحث مقابلات مع ٥ خبراء في الأمن الغذائي وسبل العيش يعملون مع المنظمات غير الحكومية السورية في غازي عنتاب / تركيا.

تم إجراء ١٨ جلسات نقاش مركزة بحلول نهاية تشرين الثاني، منها ٩ جلسات نقاش مع ذكور و ٧ جلسات مع إناث واثنين من جلسات نقاش مختلطة الجنس.

نتائج البحث الرئيسية:

- أظهرت نتائج البحث أن غالبية المستجيبين لم يتلقوا مساعدات معيشية سابقاً، بنسبة (٩٢٪)، بينما قرابة (٨٪) فقط من المستجيبين حصلوا على هذه المساعدة في السابق.
- النوع المطلوب من المساعدة لتسهيل الانتقال من الاعتماد على المعونة الغذائية إلى الاكتفاء الذاتي ذكر ما يلي: تقديم المساعدة الغذائية ومساعدة سبل العيش في وقت واحد (٥٠٪)، الإشراف المستمر وتقديم التوجيه (٣٠٪)، عقد التدريب على الإدارة المالية (١٥٪)، في حين أعربت نسبة صغيرة من المستجيبين أن تقديم المساعدة المعيشية وحده كاف (٥٪).
- يبلغ متوسط الدعم المعقول لبدء الأعمال التجارية الجديدة بالدولار الأمريكي (للذكور) (١.٤٥ ألف دولار)، بينما بلغ الرقم (١.٣٤) ألف للإناث.
- فيما يتعلق بنتائج سبل العيش الناجحة المحتملة يمكن تلخيصها على النحو التالي::

- حلب: بدء / توسيع مشروع صغير هو الخيار الأفضل للذكور، بينما التدريب المهني هو الأفضل للإناث. مبلغ الدعم المعقول لبدء الأعمال التجارية الجديدة هو ١.٤٥ ألف دولار للذكور و ١.٣٤ ألف دولار للإناث.
- إدلب: بدء / توسيع مشروع صغير هو الخيار الأفضل للذكور، بينما التدريب المهني هو الأفضل للإناث. مبلغ الدعم المعقول لبدء الأعمال التجارية الجديدة هو ١.٠١ ألف دولار للذكور و ٧٨٩ دولار للإناث.
- الحسكة: التدريب المهني يعتبر أفضل وسيلة معيشية لكل من الذكور والإناث. تأتي المشاريع الزراعية في المرتبة الثانية بالنسبة للذكور، بينما يأتي بدء / توسيع مشروع صغير في المرتبة الثانية بالنسبة للإناث. يبلغ متوسط الدعم المعقول لبدء الأعمال التجارية الجديدة بالدولار الأمريكي للذكور ١.٣٤ ألف دولار و ١.٢ ألف للإناث.
- الرقة: إن بدء / توسيع مشروع صغير هو المشروع الأكثر نجاحًا لكسب العيش للرجال، بينما يكون التدريب المهني هو الأكثر ترجيحًا للنساء. يعد توفير المعدات للعمال المهرة هو الاستجابة الأكثر شيوعًا لكل من الذكور والإناث لبدء / توسيع مشروع صغير. مبلغ الدعم المعقول لبدء عمل تجاري جديد هو ١.٣٧ ألف دولار للرجال و ١.٢٥ ألف دولار للنساء.
- دير الزور: المشاريع الزراعية ومشاريع دعم الثروة الحيوانية هي الأكثر احتمالا أن تكون ناجحة للذكور، في حين أن بدء / توسيع الأعمال التجارية الصغيرة والمشاريع الزراعية هي الأكثر احتمالا أن تكون ناجحة للإناث. "توفير العلف" هو الاستجابة الأكثر شيوعًا لدعم الثروة الحيوانية لكل من المستجيبين من الذكور والإناث. مبلغ الدعم المعقول لبدء عمل تجاري جديد هو ١.١٣ ألف دولار للذكور و ١.١٤ ألف دولار للإناث.

- قال ما يقرب من ٧٧٪ من المستجيبين أن القروض وجمعيات الائتمان المجتمعي ستكون إما ناجحة أو ناجحة للغاية.
- أفضل طريقة لتقديم المساعدة المعيشية وفقًا للإجابات هي المساعدة النقدية ٧٧٪، المساعدة العينية ١٩٪، القسائم ٤٪.
- تم تحديد الأمن الغذائي والصحة على أنهما من أهم الاحتياجات الأساسية في جميع المناطق.
- تراوحت الفترة المقترحة للمساعدات المزدوجة بين ٦-٨ أشهر في حلب إلى ١٤ شهرًا في الحسكة.
- وشملت أسباب ضرورة تقديم مساعدات الأمن الغذائي التنافس على فرص العمل المحدودة، وتدهور الأوضاع الاقتصادية، وتناقص المساعدة الغذائية، والاعتماد على الأعمال الموسمية.
- تشير البيانات إلى أن الزراعة ودعم الثروة الحيوانية والمشاريع الصغيرة من المرجح أن تزدهر في جميع المناطق. التدريب المهني مهم أيضًا ولكن بدرجة أقل.
- تعتبر المهن الصناعية أكثر صلة بالرجل، في حين أن مهن الخياطة والخدمات والمتاجر والتعليم أكثر صلة بالنساء.
- المهارات الأساسية اللازمة لإنشاء وإدارة عمل جديد ناجح هي الإدارة المالية والتسويق.
- دعم الخبراء التقنيين والتسويق هم أهم الجوانب / المهارات التي تحتاج إلى إرشاد من المنظمات خلال المرحلة الانتقالية.
- إن امتلاك خبرة عمل سابقة في قطاع الأعمال المختار كان يُلاحظ دائمًا على أنه ميزة من قبل معظم مزودي البيانات الرئيسيين.

- بالنسبة لجميع المناطق (حلب وإدلب والحسكة والرقة ودير الزور)، يتطلب دمج سبل العيش الجديدة في اقتصاد السوق المحلي التدريب والتسويق والدعم اللوجستي واختيار المشاريع التي تلبي احتياجات السوق وتقديم الدعم المالي.
- تشمل الفجوات الرئيسية في المعرفة المالية في جميع المناطق التسويق والتسعير والإدارة المالية والمحاسبة.
- تشمل أكبر العوائق أمام الخدمات المالية للمستفيدين من سبل العيش الشراء والبيع بالدَّين، والاقتراض، والدخل المنخفض، وارتفاع الأسعار.
- يُنظر إلى جمعيات القروض على أنها حل محتمل للتحديات المالية في جميع المناطق، لكن نجاح هذه الجمعيات يعتمد على آليات ضمان سداد القروض.
- هناك انقسام في الآراء حول نجاح جمعيات الإقراض في بعض المناطق بسبب الوضع الاقتصادي الحالي وضعف القوة الشرائية والوضع الأمني.
- تختلف التحديات التي تواجه استدامة الأعمال الجديدة عبر المناطق وتشمل موقع المشروع، ونقص الخبرة المالية، وانخفاض القوة الشرائية، وعدم كفاية منح سبل العيش، والعادات والتقاليد التي تؤثر على عمل المرأة.
- يقترح مزودو البيانات الرئيسيون التغلب على هذه التحديات من خلال إجراء تقييمات السوق على أساس المنطقة، وتوفير التدريب، ودعم الشركات المحلية، وتعزيز القدرة التنافسية الاقتصادية، وتعزيز التكامل الاجتماعي.
- ترتبط عوامل التمكين لاستدامة الأعمال الجديدة بشكل أساسي بتوفر القوى العاملة الماهرة، والتعددية الثقافية، والكثافة السكانية، والأسواق الكبيرة، ووجود المؤسسات التي تشمل جميع الفئات الاجتماعية.
- تشمل العوائق التي تعيق دخول المرأة سوق العمل والأعمال التجارية العادات والتقاليد، ونقص فرص العمل، والخبرة المالية، والسلامة، ومحدودية فرص العمل، والمسؤولية تجاه الأطفال، وثقافة المجتمع، وقلة وسائل النقل، والأمية. لتعزيز استدامة الأعمال الجديدة ودخول المرأة إلى سوق العمل في سوريا، من الأهمية بمكان مواجهة التحديات المتعلقة بكسب عملاء جدد، واكتساب ثقة الموردين، و موقع المشروع، ونقص الخبرة المالية، فضلاً عن الاستثمار في القوى العاملة القادرة والمواد الخام.
- ويظهر البحث أن غالبية المستجيبين، حوالي ٦٤٪، يؤمنون بإمكانية الانتقال من الاعتماد على المساعدات الطارئة والغذائية إلى التعافي المبكر، بينما لا تعتقد النسبة المتبقية ٣٦٪ أنه من الممكن حدوث ذلك حاليًا.
- ما يقارب ٧٥٪ من المستجيبين في دير الزور و ٥٦٪ في حلب لا يؤمنون بإمكانية تنفيذ نهج التخرج من المساعدة الغذائية إلى التعافي المبكر.
- ما يقرب من ١٠٠٪ من المستجيبين في الحسكة وإدلب يؤمنون بتطبيق نهج بدل منهج التخرج.
- عزا المستجيبون الذين يؤمنون بنجاح نهج التخرج اختيارهم للأسباب التالية: يساعد في تحقيق الاكتفاء الذاتي على المدى الطويل ٥٠٪، المساعدة في خلق فرص عمل ٢١,٥٪، المساعدة الغذائية ليست حلاً دائماً ٨,٢٪، دعم السوق المحلي ٦,٧٪.
- وقد برر المجيبون الذين لا يؤمنون بمفهوم التخرج وإمكانية الانتقال من المساعدة الغذائية إلى التعافي المبكر اختيارهم بالأسباب التالية: الفقر وضعف الدخل ٤٥٪، عدم الاستقرار الاقتصادي ٣٧٪، عدم الاستقرار الأمني ٦٪.

الحماية الاجتماعية ودعم الاحتياجات الأساسية:

في حلب، حددت المقابلات مع مزودي البيانات الرئيسيين أن الأمن الغذائي هو الحاجة الأساسية والأكثر أهمية، يليه الصحة والتعليم، والمساعدة النقدية، والتدريب الفني، ودعم الثروة الحيوانية، على التوالي. كانت الفترة المقترحة للمساعدة المزدوجة حوالي ١٠ أشهر. أضاف المشاركون في جلسات النقاش المركز توفير الوقود وتأمين احتياجات ذوي الاحتياجات الخاصة. يعتقد المشاركون أن الاحتياجات الصحية تأتي قبل التعليم، والمدة المقترحة للمساعدات المزدوجة هي ٦-٨ أشهر. تم تحديد الأسباب التي تجعل الأمن الغذائي ضروريًا للتعافي المبكر وهي: أنها ضرورية لبقاء الناس، التأكد من استخدام دعم التعافي المبكر في مكانه المناسب، تدهور الوضع الاقتصادي، نقص فرص العمل، غياب دعم السلة الغذائية، والاعتماد على الأعمال الموسمية مثل الوظائف المتعلقة بالزراعة.

في إدلب، حددت المقابلات مع مزودي البيانات الرئيسيين أن الأمن الغذائي والصحة على أنهما أكثر الاحتياجات الأساسية، يليها التعليم والمياه والصرف الصحي والنظافة والمساعدات النقدية والتدريب الفني ودعم الثروة الحيوانية على التوالي. كانت الفترة المقترحة للمساعدة المزدوجة حوالي ١٣ شهرًا. اقترح المشاركون في جلسات النقاش المركزة فترة ٨ أشهر. تم تحديد الأسباب التي تجعل الأمن الغذائي ضروريًا للتعافي المبكر وهي: أنها ضرورية لبقاء الناس، نقص فرص العمل، مشاريع التعافي المبكر غير مربحة بما يكفي في البداية لتلبية الاحتياجات الغذائية.

في الحسكة، حددت المقابلات مع مزودي البيانات الرئيسيين أن الأمن الغذائي والصحة والتعليم على أنها الاحتياجات الأساسية، يليها توفير السكن لأولئك الذين فقدوا منازلهم. كانت الفترة المقترحة للمساعدة المزدوجة حوالي ١٣ شهرًا. اقترح المشاركون في جلسات النقاش المركزة فترة ١٤ شهرًا. تم تحديد الأسباب التي تجعل الأمن الغذائي ضروريًا للتعافي المبكر وهي: أنها ضرورية لبقاء الناس، التأكد من استخدام دعم التعافي المبكر في مكانه المناسب، وأن مشاريع التعافي المبكر ليست مربحة بما يكفي في البداية لتلبية الاحتياجات الغذائية.

في الرقة، حددت المقابلات مع مزودي البيانات الرئيسيين أن الأمن الغذائي والصحة والتعليم على أنها الاحتياجات الأساسية والأكثر أهمية، يليها المأوى والأنشطة المدرة للدخل والدعم النفسي والاجتماعي على التوالي. الفترة المقترحة للدعم المزدوج هي ٩ أشهر كما هو مذكور من قبل مزودي البيانات الرئيسيين و ٦ أشهر خلال جلسات النقاش المركزة . تم تحديد الأسباب

التي تجعل الأمن الغذائي ضروريًا للتعافي المبكر وهي: أنها ضرورية لبقاء الناس، وتوفير الشعور بالاستقرار، والسماح للناس بالتركيز على جوانب أخرى من الانتعاش.

في دير الزور، وفقًا لمزودي البيانات الرئيسيين، يعد الأمن الغذائي والصحة من أهم الاحتياجات الأساسية لتسهيل الانتقال من المساعدة الغذائية إلى التعافي المبكر والاعتماد على الذات، يليه التعليم. كما اقترحوا فترة ٩ أشهر للمساعدة المزدوجة (التعافي المبكر والاحتياجات الأساسية). يعتبر الأمن الغذائي ضروريًا في الانتقال من المعونة الغذائية إلى التعافي المبكر لأسباب مثل ضرورتها لبقاء الناس، وتدهور الوضع الاقتصادي، والوضع الأمني في المنطقة الذي يثني أصحاب الأعمال والمؤسسات عن استيراد السلع والمواد .

أكثر المجالات الواعدة لكسب العيش والتعافي المبكر:

النتائج الرئيسية لحلب:

- مجالات سبل العيش والتعافي المبكر التي يحتمل أن تزدهر هي التدريب المهني والأعمال التجارية الصغيرة، يليها دعم الزراعة والثروة الحيوانية.
- المهن ذات الصلة بالرجال: المهن الصناعية مثل الحدادة، والإصلاحات الميكانيكية، والنجارة، وما إلى ذلك، والحلاقة، وصيانة الهاتف المحمول / الكمبيوتر.
- المهن ذات الصلة بالنساء هي الخياطة والتجميل والصناعات الغذائية مثل إنتاج الألبان والمخللات وصنع المربى.

- المهارات الأساسية اللازمة للأعمال التجارية الجديدة الناجحة: التسويق، والإدارة المالية، والقدرة على فهم احتياجات السوق وديناميكيات العرض / الطلب، ومهارات التواصل، ومهارات إدارة المشاريع.
- الجوانب / المهارات التي تحتاج إلى إرشاد من المنظمات غير الحكومية خلال المرحلة الانتقالية: الإدارة المالية والتسويق.

النتائج الرئيسية لإدلب:

- مجالات سبل العيش والتعافي المبكر التي يحتمل أن تزدهر هي الأعمال التجارية الصغيرة والزراعة والتدريب المهني ودعم الثروة الحيوانية.
- المهن ذات الصلة بالرجل: المهن الصناعية مثل الحدادة، والإصلاحات الميكانيكية، والنجارة، وما إلى ذلك، والحلاقة، والخياطة.
- المهن ذات الصلة بالنساء: الخياطة والصناعات الغذائية مثل إنتاج الألبان والمخللات وصناعة المربى وكذلك حياكة الصوف.
- المهارات الأساسية اللازمة للأعمال التجارية الجديدة الناجحة هي التسويق والإدارة المالية.
- الجوانب / المهارات التي تحتاج إلى إرشاد خلال المرحلة الانتقالية: الإدارة المالية والتسويق

النتائج الرئيسية للحسكة:

- مجالات سبل العيش والتعافي المبكر التي يحتمل أن تزدهر هي الزراعة، ودعم الثروة الحيوانية، والأعمال التجارية الصغيرة.
- المهن ذات الصلة بالرجال: المهن الصناعية مثل الحدادة، والإصلاحات الميكانيكية، والنجارة، وما إلى ذلك، والمهن الخدمية، والمحلات التجارية، والحلاقة.
- المهن ذات الصلة بالنساء: الخياطة، والمهن الخدمية، والمحلات التجارية، والتدريس
- المهارات الأساسية اللازمة للأعمال التجارية الجديدة الناجحة: الإدارة المالية، والتسويق .
- الجوانب / المهارات التي تحتاج إلى إرشاد خلال المرحلة الانتقالية: الخبراء التقنيون (مهندسون زراعيون، أطباء بيطريون، إلخ)، والتسويق.

النتائج الرئيسية للرقة:

- مجالات سبل العيش والتعافي المبكر التي يحتمل أن تزدهر هي الزراعة، والأعمال التجارية الصغيرة، والتدريب المهني، ودعم الثروة الحيوانية.
- المهن ذات الصلة للرجال: التدريب المهني والأعمال الصغيرة، تليها المهن الصناعية مثل الحدادة، والإصلاحات الميكانيكية، والنجارة، إلخ.

- المهن ذات الصلة بالنساء: مهن الخياطة والخدمات، المحلات التجارية، والتدريس.
- المهارات الأساسية اللازمة للأعمال التجارية الجديدة الناجحة: الإدارة المالية، والتسويق، وخبرة العمل السابقة.
- الجوانب / المهارات التي تحتاج إلى إرشاد خلال المرحلة الانتقالية: الخبراء التقنيون والتسويق.

النتائج الرئيسية لدير الزور:

- مجالات سبل العيش والتعافي المبكر التي يحتمل أن تزدهر هي الأعمال التجارية الصغيرة والزراعة ودعم الثروة الحيوانية.
- المهن ذات الصلة للرجال هي المهن الصناعية (الحدادة، الدهان، الإصلاحات الميكانيكية، البناء، النجارة، التمديدات الكهربائية، السباكة)، الزراعة، وتربية الماشية.
- المهن ذات الصلة بالنساء هي الخياطة والصناعات الغذائية مثل إنتاج الألبان والتخليل وصنع المربى بالإضافة إلى التجميل.
- تعتبر الإدارة المالية وخبرة العمل السابقة من أكثر المهارات المطلوبة لتأسيس وإدارة عمل جديد ناجح، يليها التسويق، ومهارات إدارة المشاريع، والتدريب المهني / الفني.
- تم تحديد الإدارة المالية والخبراء التقنيين على أنهم الجوانب / المهارات التي تحتاج إلى إرشاد من المنظمات خلال المرحلة الانتقالية.

تم تحديد الخبراء التقنيين مثل المهندسين الزراعيين والأطباء البيطريين والمحاسبين وخبراء التسويق وما إلى ذلك كموجهين مطلوب توفيرهم من قبل المنظمات توفرهم المنظمات الإنسانية خلال المرحلة الانتقالية.

الخدمات المالية والدعم

النتائج الرئيسية لحلب:

- لاحظ مزودي البيانات الرئيسيين أن دمج سبل العيش الجديدة في اقتصاد السوق المحلي يتطلب تكامل مشاريع مختلفة، واختيار الأعمال التي تلبي احتياجات السوق، وتوفير الدعم اللوجستي والتعاون مع الشركات القائمة والتسويق والتوجيه المهني. اقترح المشاركون في جلسات النقاش المركزة إجراء تقييم للسوق ودراسة جدوى المشروع والتدريب وبناء القدرات لدعم هذا التكامل.
- الطريقة المفضلة للمساعدة في كسب العيش في حلب هي المبالغ النقدية نظرًا للمرونة في تلبية الاحتياجات الشرائية، تليها المساعدات العينية والقسائم الشرائية .

- تشمل الفجوات الرئيسية في المعرفة المالية في حلب التسويق والتسعير والإدارة المالية والمحاسبة. ولقد أضاف المشاركون في جلسات النقاش المركزة نقصًا في المعرفة بتعديل الأسعار وفقًا للتغيرات ونقص المعرفة بالمواد وجودتها.
- أشارت المؤشرات الرئيسية إلى أن الشراء والبيع بالائتمان، والاقتراض، وعدم كفاية المنح المعيشية، وتقلب أسعار الصرف وانخفاض القوة الشرائية، والاعتماد على الاستيراد، تشكل حواجز قد تواجه المستفيدين من سبل العيش في حلب.
- يعتقد غالبية مزودي البيانات الرئيسيين في حلب أن جمعيات القروض ستنجح شريطة إجراء دراسة للتحديات والصعوبات، ووضع حلول السداد المناسبة. وعلى الطرف المقابل لم يعتقد البعض منهم أن القروض ستكون فكرة ناجحة بسبب الوضع الاقتصادي الحالي وضعف القوة الشرائية والوضع الأمني.

ورفض المجتمع فكرة القروض بسبب الإحساس بأحقية الحصول على المنح، وكذلك بسبب تحريم هذه الطريقة في الدين الإسلامي وبالتالي الحل هو توفير نظام قروض بدون فائدة مع تكامل بين المشاريع المختلفة.
"ذكر، ٤١، منسق الأمن الغذائي وسبل العيش.

النتائج الرئيسية لإدلب:

- لاحظ مزودي البيانات الرئيسيين أن دمج سبل العيش الجديدة في اقتصاد السوق المحلي يتطلب تدريبًا وتسويقًا ودعمًا لوجستيًا، وأن يكون للمستفيدين مهارات كافية فيما يتعلق بمشروع كسب العيش، وتوفير فرص النقد مقابل العمل، واختيار الأعمال التي تلبي احتياجات السوق، ودعم الشركات الصغيرة، وتقديم الدعم المالي.
- اقترح المشاركون في جلسات النقاش المركزة توفير مواد مدعومة بأسعار تنافسية ونوعية جيدة لدعم تكامل الأعمال الجديدة.
- الطريقة المفضلة للمساعدة المعيشية في إدلب هي المبالغ النقدية، تليها القسائم الشرائية والعينية.
- حدد مزودي البيانات الرئيسيين الفجوات الرئيسية في المعرفة المالية، حيث كان التسويق والمحاسبة أهم المجالات، يليها التسعير والمنافسة، وقد أقر المشاركون في جلسات النقاش المركزة هذه الفجوات.
- تم تحديد أكبر العوائق أمام الخدمات المالية للمستفيدين من سبل كسب العيش على أنها الشراء والبيع بالائتمان، يليها الاقتراض، والدخل المنخفض والأسعار المرتفعة، والتحويلات المالية.
- كان يُنظر إلى جمعيات القروض على أنها حل محتمل للتحديات المالية، حيث يعتقد ٨٠ ٪ من المؤسسات الرئيسية أنها ستنجح، لكن البعض كان متشككًا بسبب الافتقار إلى الضمانات والسيطرة على نظام القروض والدخل الصغير لمشاريع كسب العيش.

- تشير النتائج إلى أن تنفيذ آلية معينة لضمان سداد القروض مهم لنجاحها.

النتائج الرئيسية للحسكة :

- تشمل العوامل الرئيسية للاندماج الناجح اختيار موقع مناسب، واختيار الأعمال التي تلبي احتياجات السوق، وزيادة ثقة المستفيدين.
- تتفق مؤشرات مزودي البيانات الرئيسيين ونقاشات الجلسات المركزة على أن المساعدات النقدية هي الطريقة المفضلة لمساعدة سبل العيش، مشيرًا إلى مرونته وقدرته على تغطية احتياجات المشروع.
- تشمل فجوات المعرفة المالية الرئيسية كلا من التسويق والتسعير والمحاسبة وتوافر المواد وفقًا لمؤشرات مزودي البيانات الرئيسيين، بينما أضافت جلسات التركيز أيضًا تغير الأسعار.
- حدد مزودي البيانات الرئيسيين الافتقار إلى ضوابط السوق وتغيرات الأسعار، والشراء والبيع بالائتمان، والاقتراض باعتبارها أكبر العوائق أمام الوصول إلى الخدمات المالية، حيث يُنظر إلى جمعيات القروض على أنها حل محتمل.
- يعتمد نجاح جمعيات القروض على آليات ضمان سداد القرض.
- تتمثل العوائق الرئيسية أمام الخدمات المالية في الافتقار إلى ضوابط السوق وتغيرات الأسعار والشراء والبيع بالائتمان والاقتراض حيث يعتقد مزودي البيانات الرئيسيين و نقاشات الجلسات المركزة أن جمعيات القروض ستنجح إذا تم وضع آليات معينة لضمان سداد القرض.

النتائج الرئيسية للرقة :

- لدمج سبل العيش الجديدة في اقتصاد السوق المحلي في الرقة، تعطى الأولوية القصوى للتسويق واختيار المشاريع الموجهة نحو السوق ومهارات المستفيدين والتدريب واختيار موقع المشروع المناسب والتوجيه المهني والدعم اللوجستي والدعم المالي و تنظيم معارض عمل المتدربين والاستفادة من المتدربين من المشاريع المهنية في عمل منظمات المجتمع المدني لتزويدهم بالخبرة العملية والتسويق لها كما تقترحها مجموعات النقاش المركزة.
- الطريقة المفضلة للمساعدة المعيشية في الرقة هي المساعدات النقدية، يليها العينية والقسائم الشرائية، وذلك لما فيه من المرونة وضمان الجودة ومتطلبات المتابعة.
- تشمل الفجوات الرئيسية في المعرفة المالية في الرقة الإدارة المالية، والتسويق والتسعير والمحاسبة والمعرفة غير الكافية بالتغيرات في السوق المحلية.
- تشمل العوائق القائمة أمام الخدمات المالية للمستفيدين من سبل العيش في الرقة التحويلات المالية، البيع والشراء بالائتمان، تقلب أسعار الصرف، الاقتراض، الافتقار إلى ضوابط السوق وتغيرات الأسعار، والاستيراد.
- يعتقد غالبية مزودي البيانات الرئيسيين (٧٠٪) أن جمعيات القروض ناجحة، مع حوافز للمستفيدين للعمل وبدء الأعمال التجارية، ولكن يجب أن تكون هناك آلية لضمان سداد القروض وتوفر بنية تحتية جيدة. بعض مزودي البيانات الرئيسيين (٣٠٪) لا تعتقد أن القروض ستنجح بسبب الوضع الاقتصادي الحالي، وعدم وجود سلطة لفرض

سداد الديون، والوضع الأمني، والدخل الصغير لمشاريع كسب العيش وقد أظهرت جلسات النقاش المركزة رأيًا منقسمًا (٤٦٪ نعم، ٥٤٪ لا) فيما يتعلق بنجاح نظام الإقراض .

النتائج الرئيسية لدير الزور:

- من أجل دمج سبل العيش الجديدة في اقتصاد السوق المحلي، يتم إعطاء الأولوية القصوى للتسويق (الحملات الإعلانية والتواصل بين المجتمعات) حيث أن الأولويات الأخرى بترتيب تنازلي هي التعاون مع الشركات القائمة، ودعم الشركات الصغيرة، وتوفير فرص النقد مقابل العمل، واختيار الأعمال التي تلبي احتياجات السوق، والتكامل بين المشاريع المختلفة في الزراعة والماشية والأعلاف والصناعات الغذائية مثل إنتاج الألبان والمخللات وصنع المربى.
- الطريقة المفضلة للمساعدة في كسب العيش هي المساعدات النقدية ، تليها المساعدة العينية. وتعود أسباب تفضيل النقد هي أنه يوفر للمستفيد مرونة في اختيار ما يشتريه، ويمكنه استخدام النقود في النفقات المنزلية، مما يسمح له بالتركيز أكثر على مشروعه أو تدريبه المهني. يفضل المساعدة العينية لتجنب استخدام الأموال في غير الأغراض المعيشية وبسبب نقص الخبرة والحاجة إلى الإرشاد والمتابعة للمستفيد.
- الفجوات الرئيسية في المعرفة المالية التي حددها مزودي البيانات الرئيسيين هي الإدارة المالية والتسعير وتغيرات أسعار الصرف والتسويق، وعدم كفاية المعرفة بالتغيرات في السوق المحلية.
- تتمثل العوائق الحالية التي يمكن أن تواجه المستفيدين من سبل العيش في تحويل الأموال، والشراء والبيع بالائتمان، والاقتراض، وعدم كفاية منح سبل العيش.
- كما أشار أحد مزودي البيانات الرئيسيين إلى الحاجة إلى دراسات الجدوى، وإغلاق الميزانية، واستراتيجيات التوسع.
- يعتقد غالبية مزودي البيانات الرئيسيين أن جمعيات القروض ستكون ناجحة (٧٠٪ نعم، ٢٠٪ لا، و ١٠٪ محايدة) بسبب الحافز الذي تمنحه للمستفيدين للعمل، والشعور بالمسؤولية والالتزام الذي يعززه، و الفرصة التي يوفرها لتغطية احتياجاتهم. ومع ذلك، لا يعتقد بعض مزودي البيانات الرئيسيين أن القروض ستنجح بسبب الوضع الاقتصادي الحالي، وعدم وجود سلطة لفرض سداد الديون، والدخل الصغير الناتج عن مشاريع كسب العيش، والتي قد لا تكون كافية لتغطية سداد القروض للأسر التي هي في أمس الحاجة إليها. .

ذكر أحد مزودي البيانات الرئيسيين (ذكر، ٤٣ عامًا، مدير مشروع التعافي المبكر وسبل العيش) أنه "يجب دعم السوق المحلي وإعادة تأهيله، في حين يجب أيضًا تقديم مفهوم فرص التدريب إلى سوق العمل السوري".

تمكين المجتمع:

النتائج الرئيسية لحلب

تتعلق البيانات النوعية بالتحديات والعوامل التمكينية لاستدامة الأعمال الجديدة في حلب،سوريا، فضلاً عن الحواجز والعقبات التي تحول دون دخول المرأة إلى سوق العمل والشركات.

القيود / التحديات الرئيسية للمجتمع التي حددها مزودي البيانات الرئيسيين في الموقع الذي يتم فيه إنشاء العمل، وعدم إعطاء العلامات التجارية الجديدة الفرصة لإثبات نفسها، والفجوة في الطبقات الاجتماعية (الأغنياء / الفقراء)، وتكليف المستفيد بتوفير دراسة جدوى المشروع وتحليل السوق بأنفسهم، وعدم الاهتمام والإهمال من قبل المستفيد، والثقافات المختلفة، وتعدد الهويات في المجتمع، والاعتماد على المظهر في اختيار المحل.

للتغلب على هذه التحديات، يقترح مزودي البيانات الرئيسيين إجراء تقييم للسوق، وإجراء التدريبات، وزيادة الوعي، والعمل على تحقيق التكامل الاجتماعي، وإنشاء منتديات للتعريف بثقافات المجموعات المختلفة في المجتمع.

لم يعتقد غالبية مزودي البيانات الرئيسيين أن هناك أي **عوامل تمكين لاستدامة الأعمال الجديدة،** في حين أشار آخرون إلى وفرة القوى العاملة، والتعددية الثقافية والكثافة السكانية، والأسواق الكبيرة، ووجود المؤسسات التي تشمل جميع الفئات الاجتماعية. للاستثمار في عوامل التمكين الحالية، يقترح مزودي البيانات الرئيسيين استخدام استراتيجيات التسويق والاستفادة من فئات المجتمع المختلفة لنشر المنتج.

العوائق الاقتصادية الرئيسية الحالية أمام استدامة الأعمال الجديدة ,وفقًا لمؤشرات مزودي البيانات الرئيسيين ، هي عدم كفاية منح سبل العيش، ونقص الخبرة المالية، وانخفاض القدرة الشرائية، وارتفاع الأسعار، واعتماد المنطقة على الواردات، وتقلب أسعار الصرف، وغياب السيطرة على أسعار المنتجات والمواد المختلفة. .

للتغلب على هذه الحواجز، اقترح مزودي البيانات الرئيسيين التدريب والمتابعة من قبل الخبراء (الإرشاد)، ودعم سلسلة التوريد، أي توفير الوقود والنقل، والاعتماد على الإنتاج المحلي، ودعم الشركات المحلية، وتوفير الدعم النقدي مقابل

الغذاء خلال فترة المشروع. (٨ أشهر) لتحفيز الأسواق المحلية، واعتماد عملة محددة للبيع والشراء، وتعزيز التنافسية الاقتصادية.

فيما يتعلق **بالعوامل التمكينية الاقتصادية،** لم تذكر غالبية مزودي البيانات الرئيسيين أيًا منها، بينما أشار البعض إلى توافر العمالة الماهرة وذات الخبرة، وتوافر المناطق الزراعية، وتوافر المياه، وتوافر السوق الاستهلاكية.

أبرز مزودي البيانات الرئيسيين أيضًا **العقبات المختلفة التي تعيق دخول المرأة إلى سوق العمل والأعمال التجارية،** مثل العادات والتقاليد ونقص فرص العمل، ونقص الخبرة المالية، والمهن المحدودة التي يمكن للمرأة أن تعمل فيها، وانعدام الأمان، وتفضيل ربات البيوت. والمسؤولية تجاه الأطفال وثقافة المجتمع ونقص المواصلات والأمية.

النتائج الرئيسية لإدلب :

تشير البيانات النوعية من إدلب إلى أن ولاء العملاء، وقلة الاهتمام وإهمال المستفيد، وعدم الاستقرار السياسي، ونقص الخبرة التسويقية هي **القيود / التحديات المجتمعية الرئيسية لاستدامة الأعمال الجديدة** .

للتغلب على هذه التحديات، يقترح مزودي البيانات الرئيسيين إجراء تقييمات السوق، وتوفير التدريب، واستعادة سبل العيش للعمال المهرة، والاستثمار في الأشخاص القادرين على العمل وتطوير مهاراتهم، واختيار موقع مناسب للمشروع.

تم تحديد: منح سبل العيش غير الكافية، والتغيرات في أسعار الصرف، والافتقار إلى الخبرة المالية **باعتبارها حواجز اقتصادية رئيسية أمام استدامة الأعمال الجديدة** .

للتغلب على هذه الحواجز، اقترح مزودي البيانات الرئيسيين توفير التدريب والمتابعة من قبل الخبراء، وإجراء دراسة جدوى لكل مشروع لكسب الرزق، ودعم الأعمال التجارية المحلية، واعتماد عملة محددة للشراء والبيع.

يعتقد غالبية مزودي البيانات الرئيسيين أن **عوامل التمكين لاستدامة الأعمال الجديدة** تشمل وجود قوة عاملة ماهرة، وتوافر المواد الخام، والطلب على مختلف المواد الغذائية، وتوافر وسائل النقل. لم يعتقد بعض مزودي البيانات الرئيسيين أن هناك أي عوامل تمكين من أجل الاستثمار في عوامل التمكين الحالية، أوصت مجموعة المزودين بإجراء التدريبات، وتوظيف القوى العاملة القادرة في المهن المناسبة، وتطوير الأعمال القائمة لتشجيع المستفيدين على عدم التخلي عن مهنتهم وبيع المعدات بعد استلامها.

إن دخول المرأة إلى سوق العمل والأعمال التجارية يعوقه الافتقار إلى الخبرة المالية والعادات والتقاليد ومحدودية فرص العمل والتحيز تجاه مجموعة معينة من الإناث حيث تشير مجموعات التركيز إلى أن الافتقار إلى الخبرة والعادات والتقاليد هي العقبات الرئيسية أمام دخول المرأة إلى سوق العمل والأعمال التجارية.

النتائج الرئيسية للحسكة :

إن العوامل الرئيسية **لاستدامة الأعمال الجديدة** التي حددها مزودي البيانات الرئيسيين هي جذب عملاء جدد، واكتساب ثقة الموردين، والموقع وعدم إعطاء العلامات التجارية الجديدة الفرصة لإثبات نفسها، ونقص المعرفة في إدارة الأعمال الصغيرة.

للتغلب على هذه القيود / التحديات، اقترح مزودي البيانات الرئيسيين تقديم مواد عالية الجودة بأسعار مقبولة، والالتزام بدفع المستحقات المالية في الوقت المناسب لكسب ثقة الموردين، وإدراج العمل داخل المنطقة، وتسهيل الوصول، واختيار الموقع المناسب لـ المشروع، والعمل على تحقيق الاندماج الاجتماعي، وإجراء تقييم للسوق، وإجراء التدريب.

تتمثل العوائق الاقتصادية الرئيسية الحالية أمام استدامة الأعمال الجديدة في الحسكة، وفقًا لمؤشرات مزودي البيانات الرئيسيين ، في انخفاض هيكل القوة الشرائية، وارتفاع الأسعار، والتغيرات اليومية في اسعار السلع، والموقع.
وللتغلب على هذه الحواجز، اقترح مزودي البيانات الرئيسيين متابعة أسعار الصرف وأسعار المواد والمنتجات، وشراء المواد الخام المحلية، واختيار الموقع المناسب للمشروع.
لم يعتقد غالبية مزودي البيانات الرئيسيين أن هناك أي **عوامل تمكين لاستدامة الأعمال الجديدة،** في حين أشار الباقون إلى وجود قوة عاملة ماهرة وتوافر المواد الخام للاستثمار في العناصر التمكينية الحالية، اقترح مزودي البيانات الرئيسيين توظيف القوى العاملة القادرة في المهن المناسبة واستخدام المواد الخام المتوفرة في السوق لإنتاج المنتجات المطلوبة بدلاً من شرائها من المصانع بأسعار مرتفعة.
فيما يتعلق **بدخول المرأة إلى سوق العمل،** حدد مزودي البيانات الرئيسيين وجلسات النقاش المركزة العادات والتقاليد، ونقص الخبرة المالية، وصعوبة التنافس مع الرجال في السوق بسبب حرية تنقلهم وقدرتهم التسويقية، وصعوبة الالتزام بالعمل بشكل دائم، و ثقافة المجتمع كعقبات أمام دخول المرأة لسوق العمل وينبغي بذل الجهود للتغلب على الحواجز الثقافية وتعزيز الاندماج الاجتماعي.

النتائج الرئيسية للرقة :

تشير البيانات النوعية من الرقة إلى وجود **تحديات مختلفة لاستدامة الأعمال الجديدة** في المنطقة وتشمل قيود المجتمع الرئيسية التي حددها مزودي البيانات الرئيسيين في الثقة المنخفضة في الأعمال التجارية، ونقص الفرص للعلامات التجارية الجديدة، وهجرة الشباب، والموقع غير المناسب، وعدم اهتمام المستفيد، وعدم توفر البيئة المناسبة، وعدم الاستقرار السياسي، وعدم وضوح السياسات الحاكمة والرغبة في وظائف حكومية ثابتة.
للتغلب على هذه التحديات، اقترح مزودي البيانات الرئيسيين تقديم مواد عالية الجودة بسعر مقبول، وإدراج العمل داخل المنطقة وتسهيل الوصول، واختيار الموقع المناسب للمشروع، وإجراء تقييمات السوق.
كشفت مناقشات الجلسات المركزة أن الحواجز الإضافية أمام استدامة الأعمال الجديدة في الرقة تشمل العادات والتقاليد، وعدم ملاءمة العمل للبيئة الاجتماعية، وقضايا النوع الاجتماعي، والتوجهات الدينية، وهجرة الشباب، والعنصرية القبلية، وتفضيل المجتمع للوظائف الحكومية للتغلب على هذه العوائق وقد تمت التوصية بحملات توعية ومشاريع تراعي النوع الاجتماعي.
بينما لم تحدد مؤشرات مزودي البيانات الرئيسيين أي **عوامل تمكين لاستدامة الأعمال الجديدة،** اقترح المشاركون في نقاشات الجلسات المركزة توفر بيئة اجتماعية مناسبة للعديد من المهن، والكثافة السكانية، وطبيعة الأشخاص المسالمين والمضيافين وحركة المجتمع المدني، والوعي بحقوق المرأة، ورغبة المجتمع المدني والسكان لإعادة بناء المدينة، ونسبة عالية من الشباب في المجتمع كعناصر تمكين محتملة.
الحواجز الاقتصادية الرئيسية أمام استدامة الأعمال الجديدة، وفقًا لمؤشرات مزودي البيانات الرئيسيين ، تغيرات أسعار الصرف، والاعتماد على الواردات، وتنوع العملات المستخدمة، وارتفاع الأسعار، وعدم كفاية المنح المعيشية، والضرائب، وانخفاض القوة الشرائية، وعدم التحكم في الأسعار، وعدم الكفاءة، ونقص قوانين وسياسات واضحة ونقص في المواد الخام. أضاف المشاركون في نقاشات الجلسات المركزة أن احتكار أصحاب النفوذ في السلطة لبعض الصفقات، والتأثير السياسي على المعابر التجارية، والمنافسة غير العادلة من كبار التجار هي أيضًا عوائق كبيرة. وأشار المشاركون إلى أنه لا يمكن التغلب على هذه التحديات إلا من خلال حل سياسي لسوريا.

وللتغلب على الحواجز الاقتصادية، اقترحت المؤشرات الرئيسية اعتماد عملة معينة، وتوفير الوقود والمواصلات، وتعزيز التنافسية الاقتصادية، وإجراء دراسة مالية لكل مشروع لكسب العيش، ومتابعة أسعار الصرف وأسعار المواد والمنتجات، وتمكين الصادرات.

وأخيراً، فإن **العوائق التي تعيق دخول المرأة إلى سوق العمل والأعمال التجارية** تشمل العادات والتقاليد، ونقص الخبرة المالية، وثقافة المجتمعات، والمسؤولية تجاه الأطفال. كما سلط المشاركون في جلسات النقاش المركزة الضوء على انعدام الثقة في الأعمال التي تقودها النساء، وعدم احترام المجتمع لحرية المرأة في ارتداء الملابس، وضعف الخبرة، والمهارات اليدوية باعتبارها عوائق إضافية.

النتائج الرئيسية لدير الزور :

تشير البيانات النوعية من دير الزور إلى أن **القيود / التحديات المجتمعية الرئيسية لاستدامة الأعمال الجديدة** تتمثل في عدم الاستقرار السياسي والافتقار إلى سياسات واضحة وهجرة الشباب ومعدلات البطالة المرتفعة.

للتغلب على هذه التحديات، اقترح مزودي البيانات الرئيسيين استغلال منطقة العمل وفقًا للمهن المتاحة، وإجراء التدريبات والاستثمار في الأشخاص القادرين على العمل وتطوير مهاراتهم، وتقديم مواد عالية الجودة بأسعار مقبولة.

فيما يتعلق **بالعوامل التمكينية لاستدامة الأعمال الجديدة،** لم يعتقد غالبية مزودي البيانات الرئيسيين وجود أي منها، بينما ذكر البعض وجود قوة عاملة ماهرة، والطلب على المواد الغذائية المختلفة، وتوافر المواد الخام. اقترحت مجموعة المزودين توظيف قوى عاملة قادرة في مهن مناسبة للاستثمار في عوامل التمكين الحالية.

تتمثل العوائق الاقتصادية الرئيسية الحالية أمام استدامة الأعمال الجديدة في تقلب أسعار الصرف، وارتفاع الأسعار، واعتماد المنطقة على الواردات (وعدم القدرة على التصدير)، وعدم التحكم في أسعار المنتجات والمواد المختلفة، وعدم توفر القوى العاملة.

واقترحت مزودي البيانات الرئيسيين التغلب على هذه الحواجز من خلال التدريب والإرشاد من قبل الخبراء، واعتماد عملة محددة للبيع والشراء، وتعزيز التنافسية الاقتصادية، ومتابعة أسعار الصرف وأسعار المواد والمنتجات، وتمكين الصادرات.

تشمل العقبات التي تعيق دخول المرأة إلى سوق العمل والشركات العادات والتقاليد، وثقافة المجتمع، وتفضيل ربات البيوت، وفقًا لمعايير المعرفة الأساسية.

وجهات نظر الخبراء

وفقًا لخبراء مزودي البيانات الرئيسيين تتمثل **التحديات الرئيسية لاستدامة الأعمال الجديدة** في نقص المعرفة في إدارة المشاريع الصغيرة، ونقص الخبرة التسويقية، ورفض المجتمع للمرأة في الأعمال التي يهيمن عليها الذكور، ورفض فكرة نظام القروض بسبب الاهتمام، والشعور باستحقاق المعونة الغذائية.

للتغلب على هذه التحديات، اقترح مزودي البيانات الرئيسيين إجراء تقييم للسوق، وزيادة الوعي، وإجراء التدريبات، والاستثمار في الأشخاص الذين يمكنهم العمل وتطوير مهاراتهم.

فيما يتعلق **بالعوامل التمكينية لاستدامة الأعمال الجديدة،** ذكر مزودي البيانات الرئيسيين توافر القوى العاملة والمواد الخام. للاستثمار في هذه العوامل التمكينية، يقترح مزودي البيانات الرئيسيين تطوير استراتيجيات التسويق وإجراء التدريبات وتوظيف القوى العاملة القادرة في المهن المناسبة.

العوائق الاقتصادية الرئيسية أمام استدامة الأعمال الجديدة الأسعار المرتفعة وتقلبات أسعار الصرف وانخفاض القوة الشرائية واعتماد شمال سوريا على الواردات.

للتغلب على هذه الحواجز، يقترح مزودي البيانات الرئيسيين تسويق المنتج أو الخدمة، وتمكين الصادرات، وتعزيز بيئة السلامة والأمن.

العوائق التي تحول دون دخول المرأة سوق العمل والأعمال التجارية الافتقار إلى الخبرة المالية، وثقافة المجتمع، والعادات والتقاليد، وتفضيلها أن تكون ربة منزل.

أثر الزلزال على شمال سوريا من حيث التعافي المبكر

بعد الزلزال الذي بلغت قوته ٧,٨ درجة في تركيا وسوريا في ٦ فبراير ٢٠٢٣ والزلزال الذي بلغت شدته 6.3 في ٢٠ فبراير ٢٠٢٣، قدر البنك الدولي الأضرار المادية والخسائر المتعلقة بالزلزال السوري بنحو ٣,٧ مليار دولار للأضرار المادية و ١,٥ مليار دولار للخسائر ، وبذلك يصل إجمالي أثر الزلزال على سوريا المقدر إلى ٥,٢ مليار دولار.

يُصنف السكان الموجودون في شمال غرب سوريا من بين أكثر المتضررين من النزاع، حيث يحتاج أكثر من ٤,٦ مليون فرد إلى المساعدة الإنسانية. نزح ٣ ملايين شخص داخليًا ، يعيش ١,٨٨ مليون منهم في مخيمات بمحافظتي حلب وإدلب ، مطلوب توفيرهم من قبل المنظمات بحسب مكتب تنسيق الشؤون الإنسانية في الأمم المتحدة (أوتشا). كما تضرر العديد من المرافق الطبية والأسواق والمدارس وأصبحت غير صالحة للعمل بسبب النزاع أصلاً، مما أدى إلى تعطل الوصول إلى الغذاء والمياه والرعاية الصحية والسكن الملائم وخلق مناخ من انعدام الأمن المتفشي في المناطق التي تعاني بالفعل من الاكتظاظ وعدم كفاية الموارد، وفقًا لليونيسف. كان شمال سوريا أيضًا معرضاً بشكل خاص لتدهور أوضاع الأراضي الزراعية الناجم عن تغير المناخ، والجفاف، ونقص المياه، مما أثر بشكل سلبي على دخل المزارعين وأمنهم الغذائي.

هناك جزء كبير من السكان السوريين المقيمين في المناطق المتضررة من الزلزال بحاجة ماسة إلى الحماية الاجتماعية في أعقاب الزلزال، مع احتياجات تقدر بحوالي ١,٣ مليار دولار من قبل البنك الدولي. أدى الزلزال إلى تفاقم نقاط الضعف الموجودة بعد سنوات من الصراع.

التوصيات

يجب أن تتضمن استراتيجية إعادة الإعمار والتعافي تحويلات نقدية غير مشروطة وأعمال مبنية على العمالة (النقد مقابل العمل) للأشخاص الأكثر ضعفاً المتضررين من الزلزال.

<u>التعافي المبكر (٠-١٢ شهرًا):</u>

تتطلب الاحتياجات الإنسانية الأساسية استجابة طارئة تسعى إلى حماية السكان المتأثرين بشكل مباشر من خلال تدخلات تساهم في تعزيز شبكة الأمان الاجتماعي، وفق الآليات التالية:

- التحويلات النقدية الطارئة للأسر التي أصبحت أكثر ضعفاً في أعقاب الزلزال. يجب أن تكون الأولوية (١) للأسر التي فقدت معيلها ، وكذلك الأسر التي لديها فرد (أفراد) مصابين؛ و (٢) النازحون الجدد.
- الأشغال العامة المعتمدة على العمالة (النقد مقابل العمل)، والتي من شأنها توفير العمالة المؤقتة للعمالة غير الماهرة وشبه الماهرة الذين لا يتلقون تحويلات نقدية، وذلك لإعادة تأهيل البنية التحتية المتضررة في القطاعات الاجتماعية.

بعد الاستجابة لحالات الطوارئ، من المتوقع أن يظل عدد كبير من الأسر المتضررة بحاجة إلى المساعدة الاجتماعية. لذلك يوصى بالإبقاء على التحويلات النقدية التي بدأت في مرحلة التعافي المبكر على المدى القصير إلى المتوسط للأسر الفقيرة والضعيفة ، مع المرونة في مراجعة مستويات التغطية والاستهداف والمزايا.

الاستجابة المقترحة يجب أن تتكامل مع استراتيجيات التعافي لقطاعات الإسكان والزراعة والصحة مع أخذ الأولويات التالية بالاعتبار: (١) التوفير الفوري لمراكز الإيواء الآمنة بالتزامن مع إعادة تأهيل المساكن المتضررة. (٢) توفير دعم سبل العيش الزراعية – حيث أن الزراعة هي القطاع الاقتصادي الأبرز في المناطق المتأثرة بالزلزال في شمال سوريا؛ و (٣) توفير خدمات الدعم النفسي والاجتماعي والعقلي، وخاصة للفئات المعرضة للخطر مثل النساء والأطفال.

التعافي المبكر على المدى المتوسط (١-٣ سنوات)

بعد الاستجابة لحالات الطوارئ، من المتوقع أن يظل عدد كبير من الأسر المتضررة بحاجة إلى المساعدة الاجتماعية. لذلك يوصى بالحفاظ على التحويلات النقدية التي بدأت في مرحلة التعافي المبكر للأسر الفقيرة والضعيفة، مع المرونة في مراجعة مستويات التغطية والاستهداف وقيمة التحويلات، للسنوات الثلاث التالية.

جلسة نقاش مركز للنساء في إعزاز

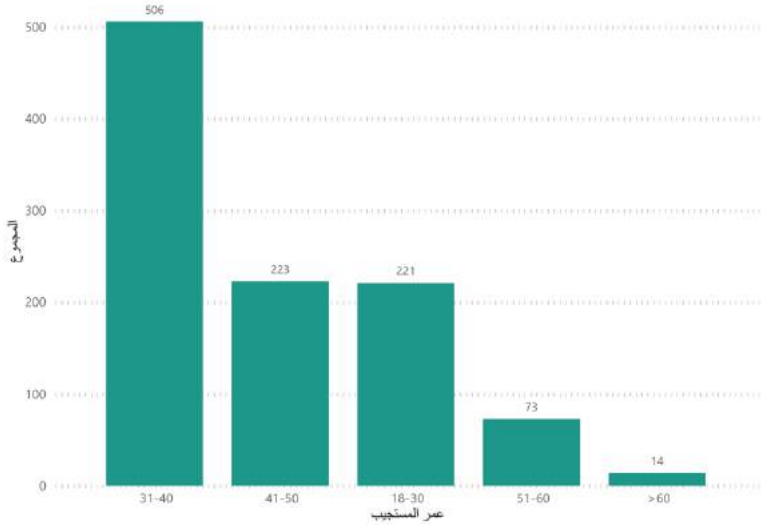
جلسة نقاش مركز للنساء والرجال في دير الزور

جلسة نقاش مركز للرجال في أحد مخيمات إدلب

جلسة نقاش مركز للرجال في الرقة

نتائج الاستبيان الذي تم إجراؤه في شمال سوريا

الفئة العمرية المستهدفة

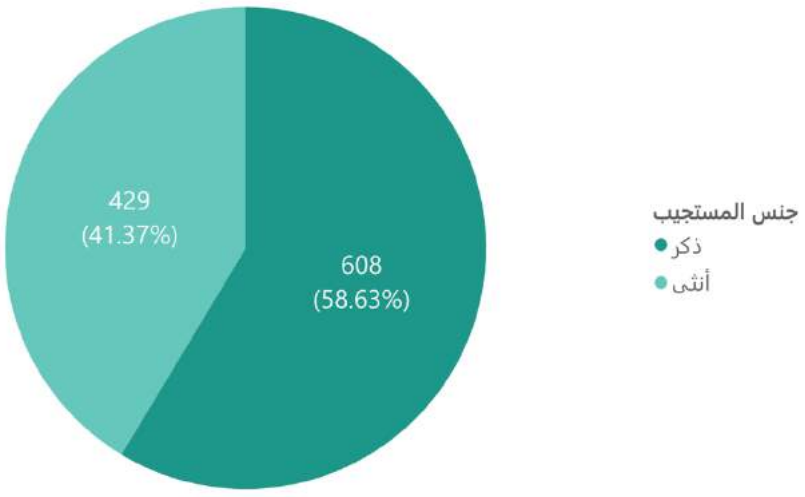


الشريحة العمرية للمستجيبين للاستبيان:

توزعت عينة الدراسة إلى عدة فئات عمرية، كما هو موضح في الشكل:

- ٤٩٪ من الأشخاص المستهدفين تتراوح أعمارهم بين ٣١-٤٠ سنة.
- ٢٢٪ تتراوح أعمارهم بين ٤١-٥٠ سنة.
- ٢١٪ تتراوح أعمارهم بين ١٨-٣٠ سنة.
- ٧٪ تتراوح أعمارهم بين ٥١-٦٠ سنة.
- و ١٪ فوق ٦٠ عامًا.

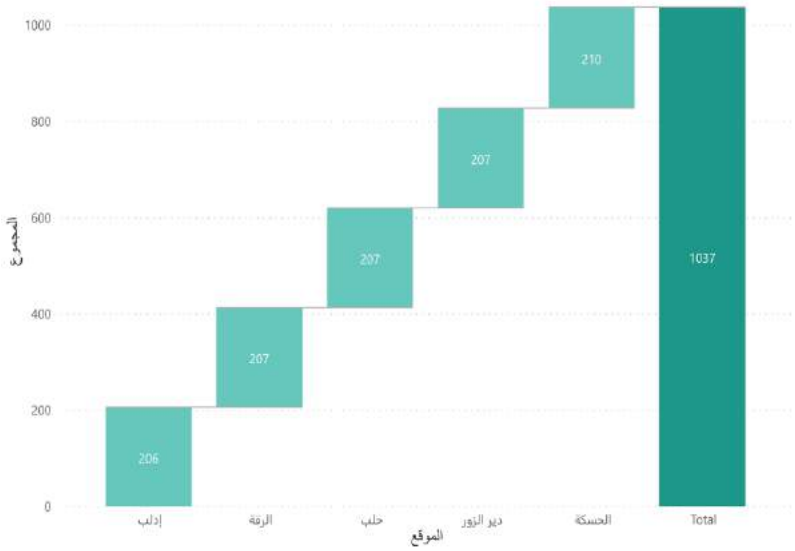
الفئة المستهدفة



الجنس:

قام البحث بالعمل على استهداف الجنسين على قدم المساواة (قدر الإمكان)، كما هو موضح بالشكل:

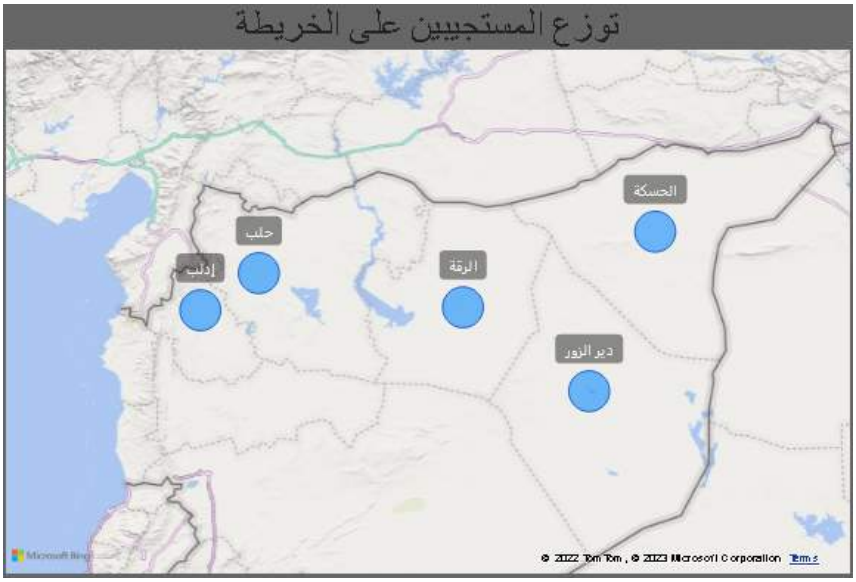
- 58% من العينة المستهدفة كانوا من الذكور.
- بينما كان 42% من العينة المستهدفة من الإناث.



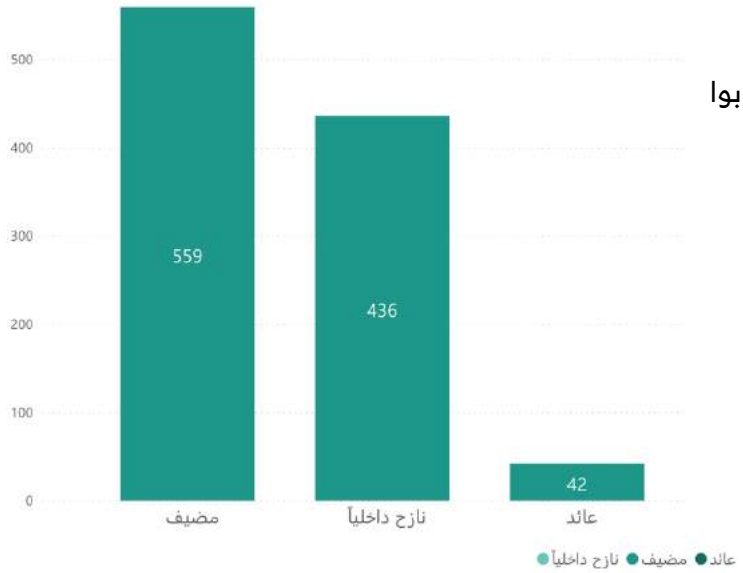
توزع العينة حسب مكان الإقامة:

تم استهداف 5 مناطق بالبحث، حيث تم إجراء (1037) استبيان في شمال غرب و شمال شرق سوريا:

- 210 استبيان في الحسكة.
- 207 استبيان في كل من حلب، الرقة و دير الزور.
- 206 استبيان في إدلب.



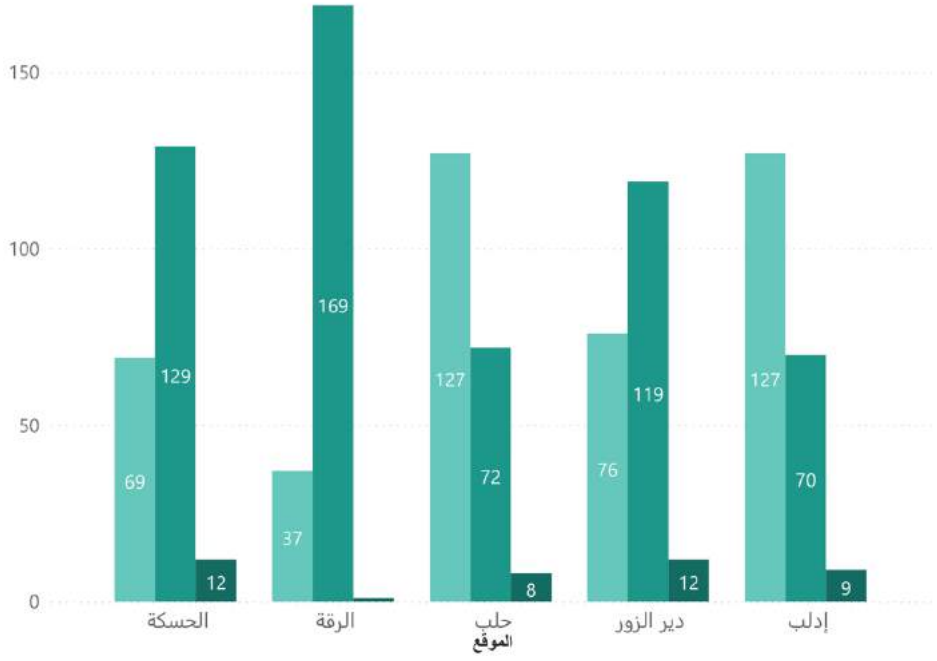
حالة الإقامة



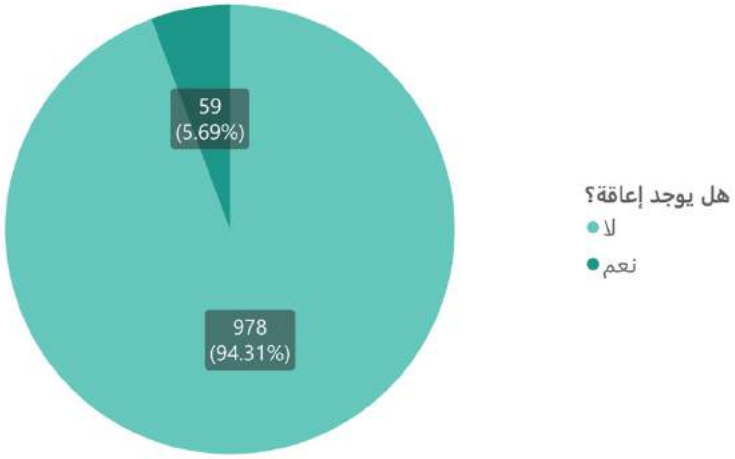
توزع العينة وفقا لحالة الإقامة:

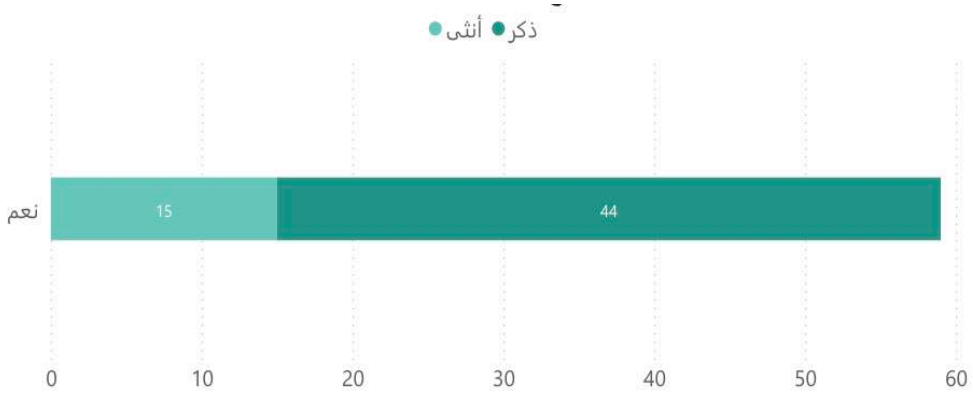
كانت النسبة الأكبر من الذين تم استهدافهم أجابوا بأنهم من:

- المضيفين بنسبة 54%.
- يليه مباشرة النازحين داخليا بنسبة 42%.
- و النسبة الأقل كانت من العائدين 4%.



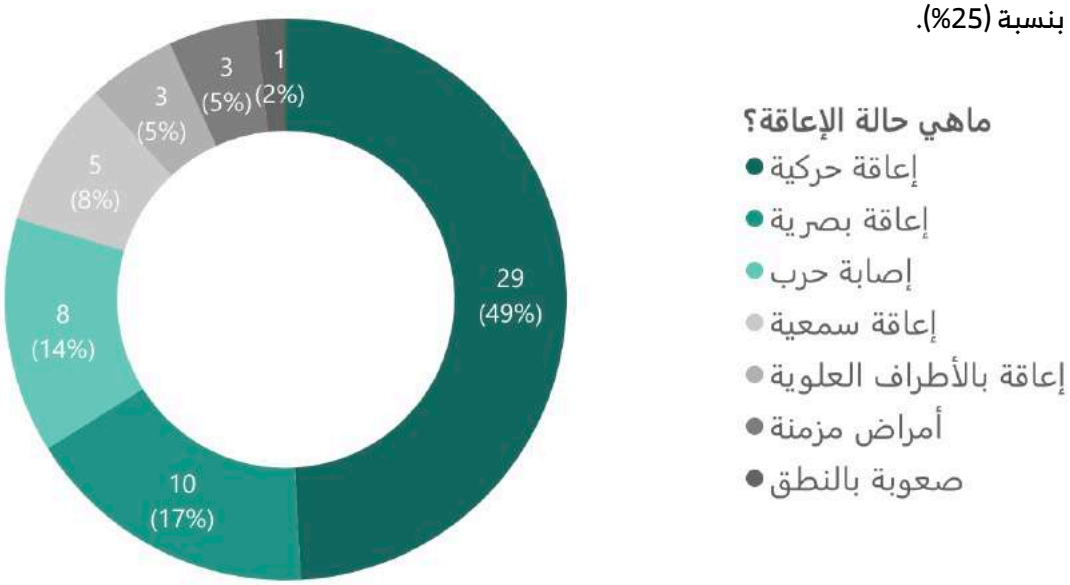
يجدر بالذكر بأن نسبة النازحين هي الأعلى في محافظتي حلب و إدلب، بينما نسبة المضيفين هي الأعلى في محافظات (دير الزور، الحسكة، و الرقة).





توزع العينة وفقا لوجود إعاقة:

- الشــكل الموضــح في الأعلى يبين بأن الغالبية العظمى من المســتجيبين ليس لديهم أي حالة إعاقة (94%)، بينما (6%) من المستجيبين أفادوا بوجود إعاقة.
- كما يوضـح الشـكل بأن النسـبة الأكبر من الذين أجابوا بوجود إعاقة بأنهم من الذكور بنسـبة (75%)، و الإناث بنسبة (25%).

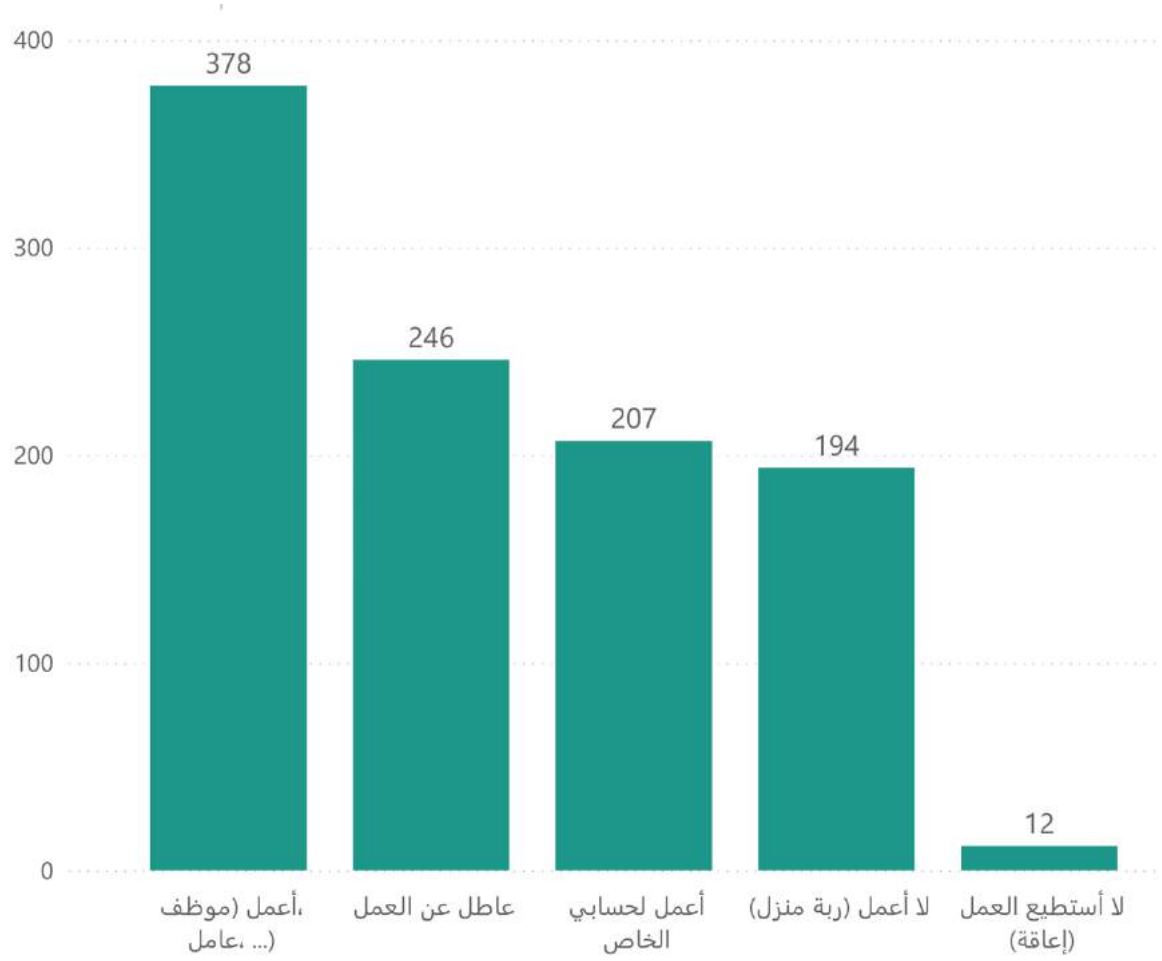


توزع العينة حسب حالة الإعاقة:

حسب الشكل الموضح أعلاه، تبين بأن:

- الإعاقة الحركية تمثل النسبة الأكبر (49%) لحالات الإعاقة المتواجدة بين المستجيبين.
- يليها الإعاقة البصرية بنسبة (17%).
- ثم إصابات الحرب بنسبة (14%).
- إعاقة سمعية بنسبة (9%).
- إعاقة بالأطراف العلوية و أمراض مزمنة بنسب متساوية (5%).
- أما النسبة الأقل فكانت لنوع الإعاقة "صعوبة النطق" و ذلك بنسبة (1%).

حالة عمل المستجيب

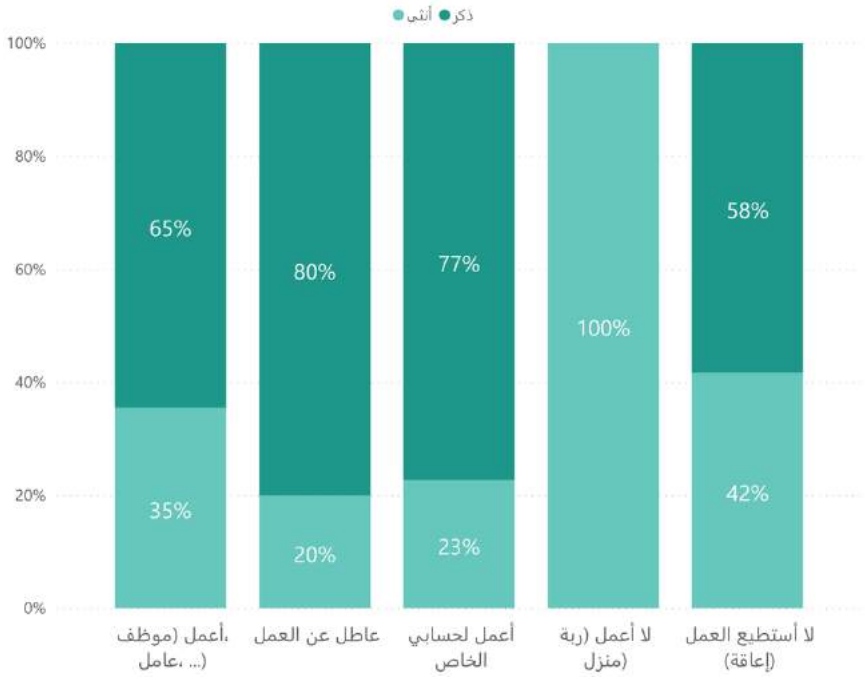


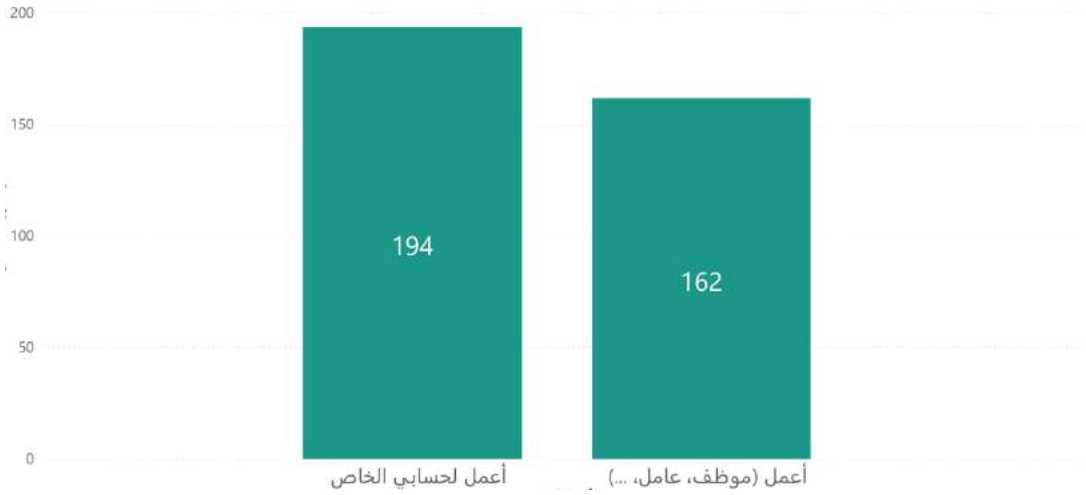
توزع العينة حسب حالة عمل المستجيب:

- تبين بأن غالبية المستجيبين يعملون إما لحسابهم الشخصي أو موظف أو عامل، و ذلك بنسبة (56%).
- أما النسبة المتبقية (44%) فهي عاطلة عن العمل، ربة منزل، أو لا يستطيع العمل بسبب الإعاقة.

حالة عمل المستجيب

النسبة الأكبر من المستجيبين أصحاب الإعاقة هم عاطلين عن العمل، ربة منزل، أو لا يستطيع العمل بسبب إعاقته و النسبة هي (66%). بينما الأشخاص ذوي الإعاقة والذين لديهم عمل فنسبتهم (34%)، معظمهم لديه عمل خاص و البقية يعمل إما موظف أو عامل

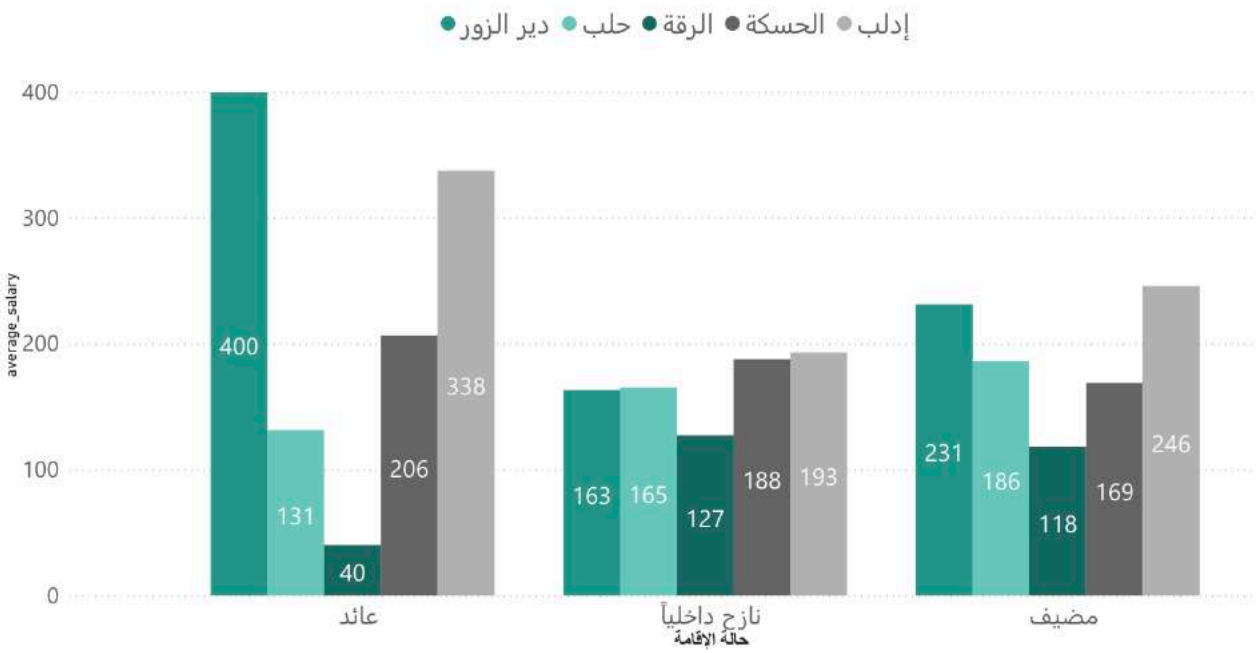




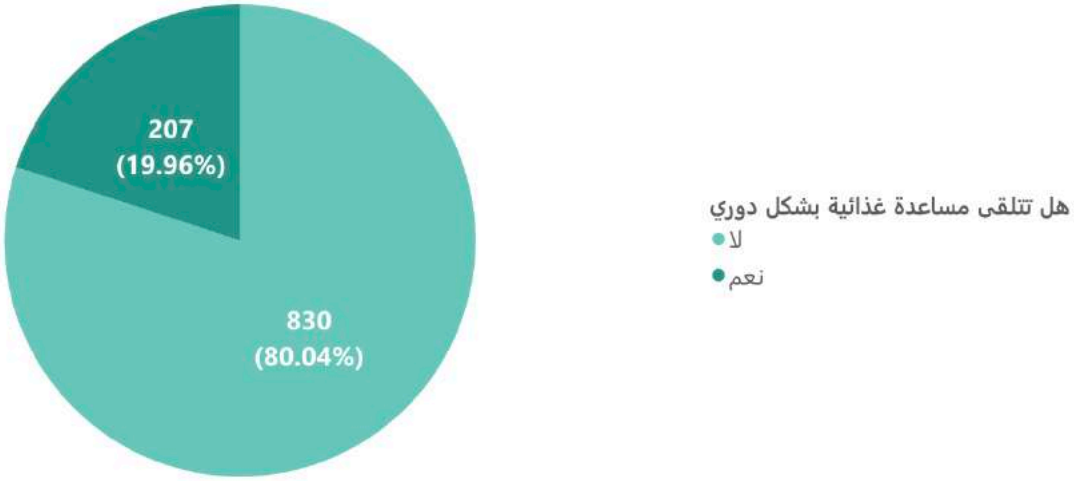
متوسط رواتب العاملين:

- إن المتوسط لرواتب المستجيبين و العاملين بعمل لحسابهم الخاص هو (194$).
- بينما المتوسط لرواتب المستجيبين و العاملين كموظف أو عامل،.. هو (162$).

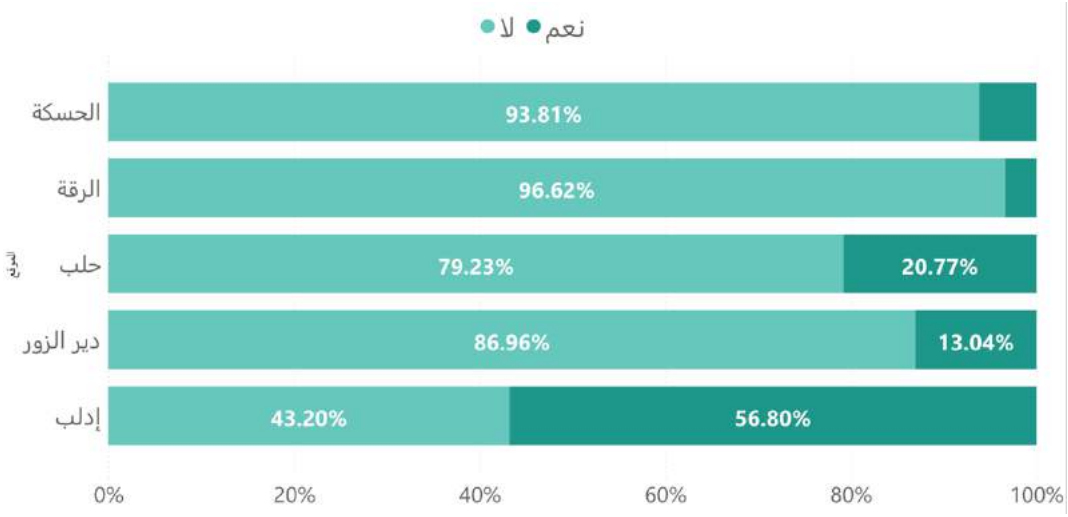
الشكل الموضح أدناه يوضح الفروقات بمتوسط رواتب العاملين (بالدولار الأمريكي) و ذلك حسب حالة الإقامة في مختلف المحافظات.



المساعدات الغذائية الدورية:

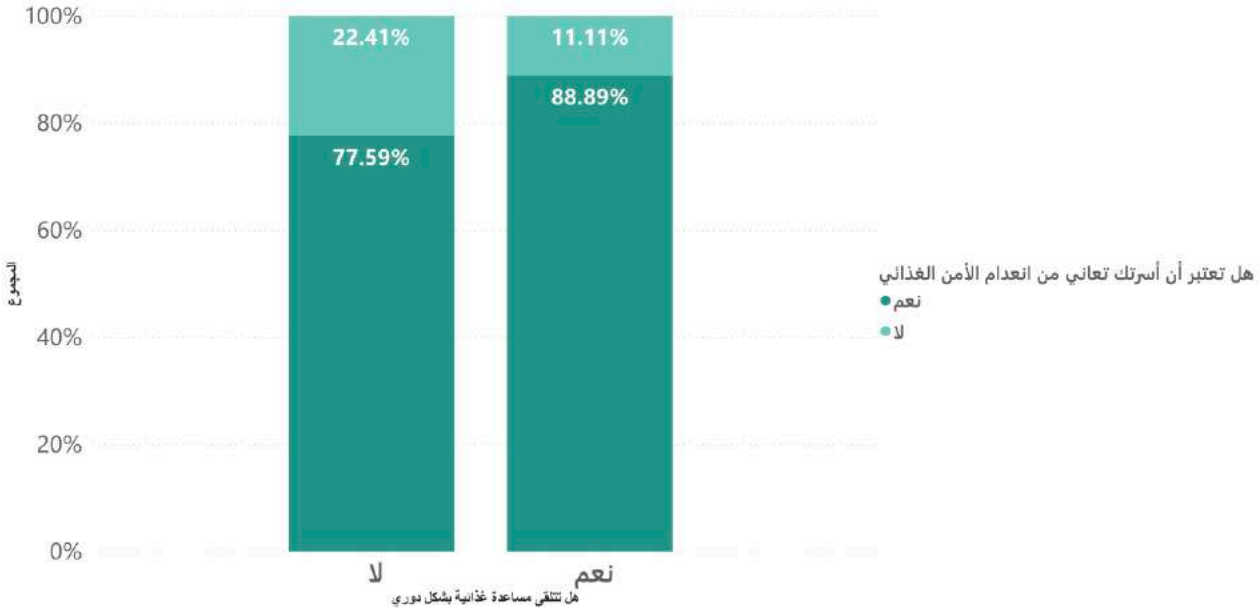


نسبة المستجيبين الذين يتلقون المساعدات الغذائية بشكل دوري في المحافظات المستهدفة



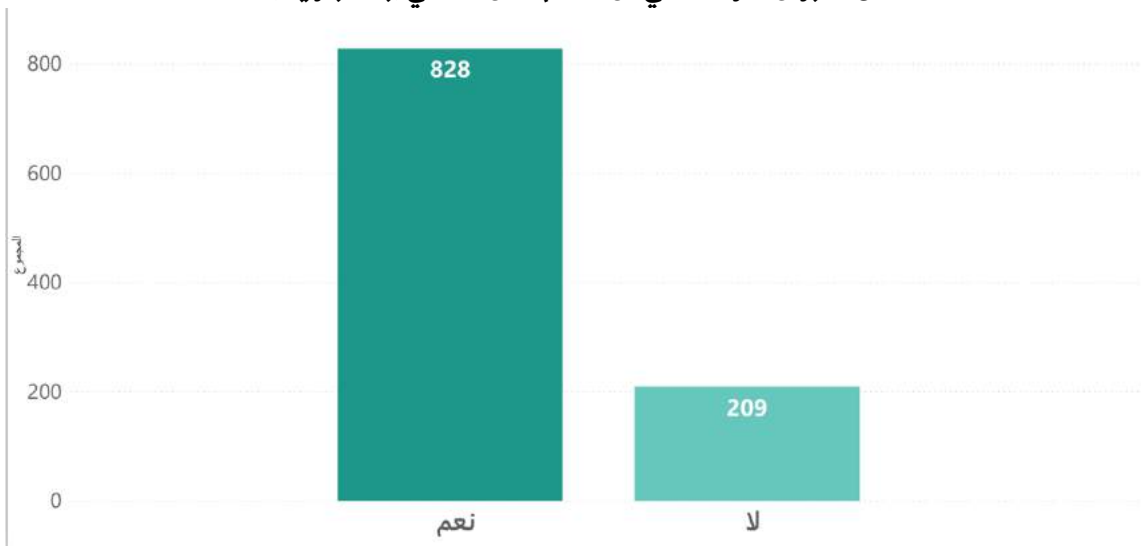
الشـكل الموضـح أعلاه يبين بأن الغالبية العظمى من المسـتجيبين لا يتلقون مسـاعدات غذائية بشـكل دوري و ذلك بنسبة (80%) و فقط (20%) من المستجيبين يتلقون مساعدات غذائية.

أيضا، يتبين من الشكل الثاني بأن النسبة الذين يتلقون مساعدات غذائية تتركز في محافظة إدلب بشكل رئيسي و ذلك بنسـبة (57%)، يليها محافظة حلب بنسـبة (21%)، محافظة دير الزور ثالثا بنسـبة (13%)، أما محافظتي الحسـكة والرقة لديهم النسبة الأقل (6%) و (3%) على التوالي.



يبين الشكل الموضح أعلاه بأنه بالرغم من تلقي المساعدات الغذائية عند نسبة معينة من المستجيبين، النسبة الأكبر من المستجيبين لديهم شعور انعدام الأمن الغذائي سواء كانوا يتلقوا مساعدات أم لا، حيث أن (90%) من الذين يتلقون مساعدات غذائية بشكل دوري أجابوا بأن لديهم شعور انعدام الأمن الغذائي، و (78%) من الذين لا يتلقون مساعدات غذائية بشكل دوري لديهم نفس الشعور بانعدام الأمن الغذائي.

هل تعتبر أن أسرتك تعاني من انعدام الأمن الغذائي (بحسب رأيك)؟

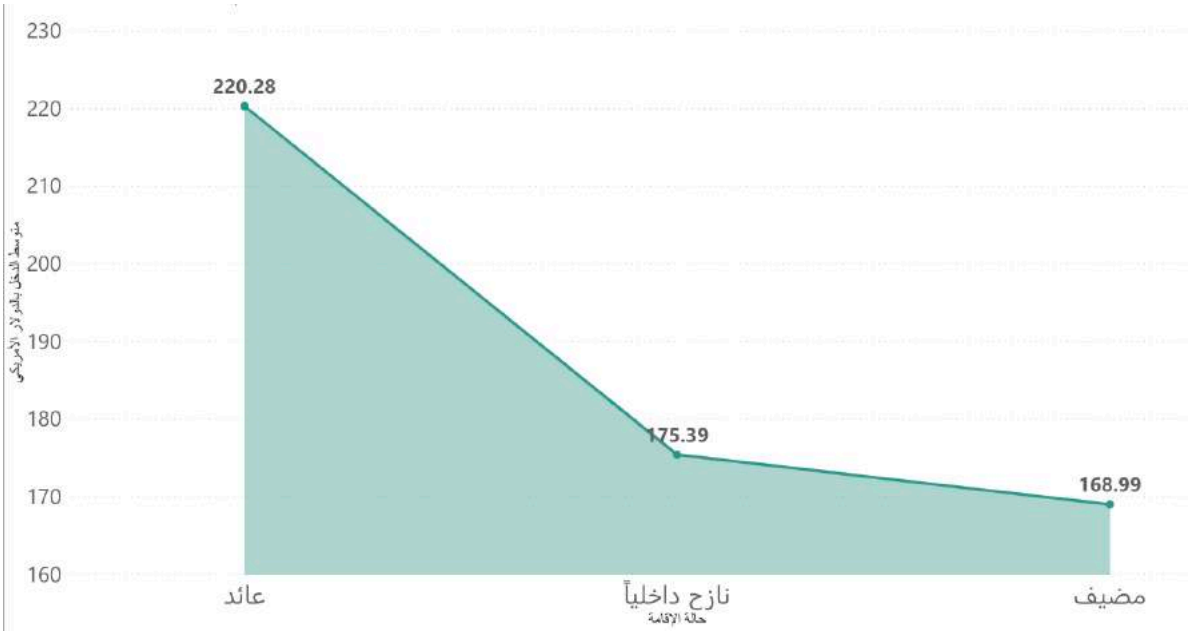


عند سؤال جميع المستجيبين عن إذا ما كانوا يعتبرون بأن أسرتهم تعاني من انعدام الأمن الغذائي، تبين بأن ما يقارب (80%) أفادوا بالإيجاب، بينما فقط (20%) من المستجيبين لا يعتقدوا بأن أسرتهم تعاني من انعدام الأمن الغذائي.

متوسط الدخل (بالدولار الأمريكي) لمن يعتبر أن أسرته تعاني من انعدام الأمن الغذائي

يبين الشكل أعلاه متوسط الدخل للعينة المستهدفة الذين يعتبرون بأن أسرهم تعاني من انعدام الأمن الغذائي وذلك في مختلف المحافظات. حيث تبين أن المتوسـط هو الأعلى في محافظة إدلب، و يليها محافظة حلب. بينما يكون المتوسط أقل و بنسب متقاربة في كل من محافظات الحسكة، دير الزور و الرقة.

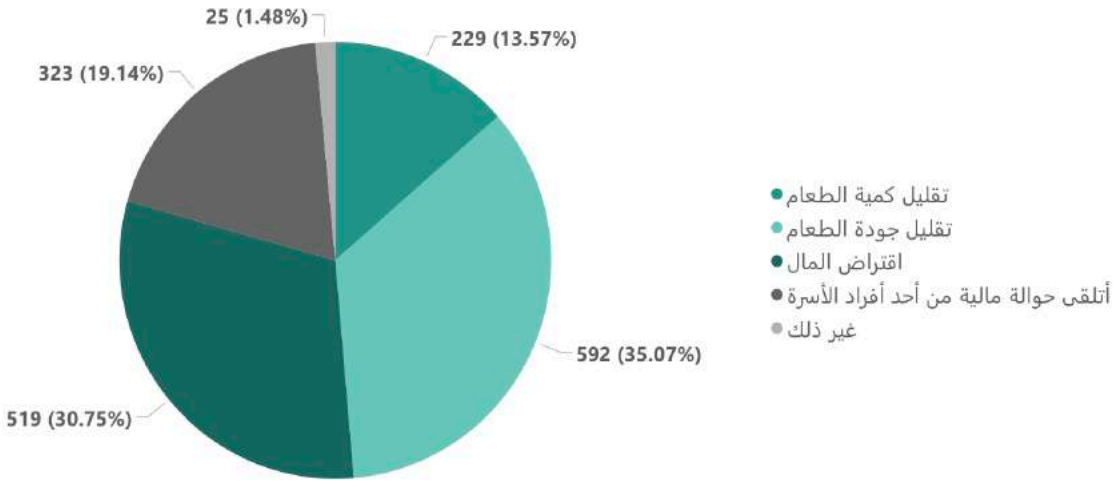
حالة الإقامة مقارنة بمتوسط دخل الأسرة



تظهر نتائج البحث أن هناك تفاوتًا بين متوسـط الدخل للعينة المسـتهدفة فيما يتعلق بوضـع إقامتهم، حيث يبلغ متوسط العائد تقريبًا (220 دولارًا) والنازحين (175 دولارًا) والمضيف (169 دولارًا).

استراتيجيات التكيف السلبية مع انعدام الأمن الغذائي

كيف تلبي حاجاتك الغذائية



أفادت العينة المستهدفة بإتباع طرق مختلفة من أجل تلبية حاجاتهم الغذائية، حيث تبين بأن:

- تقليل جودة الطعام و اقتراض المال هي الطريقتين الرئيسيتين و ذلك بنسب (35%) و (31%) على التوالي.
- يليهما مباشرة نلقي حوالات مالية من أحد أفراد الأسرة بنسبة (19%).
- ثم يأتي تقليل كمية الطعام بنسبة (14%).

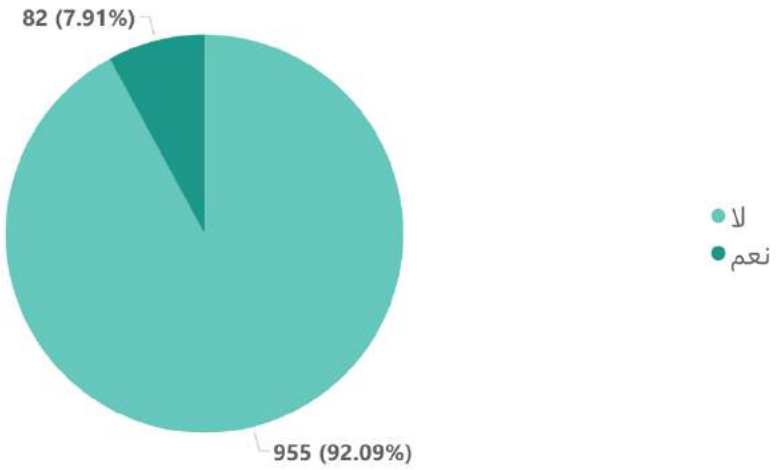
متوسط الدخل التقديري لحياة كريمة

305.92

متوسط الراتب المعيشي (بالدولار الأمريكي) الكافي لتأمين حياة كريمة

أظهرت نتائج البحث أن متوسـط الراتب المعيشـي و الكافي لتأمين حياة كريمة للأسـرة هو ما يقارب (305.94) دولار أمريكي. حيث تم اسـتنتاج هذا الرقم من متوسـط دخل العينة الذين أفادوا بأنهم لا يعتبرون أسـرهم تعاني من انعدام الأمن الغذائي.

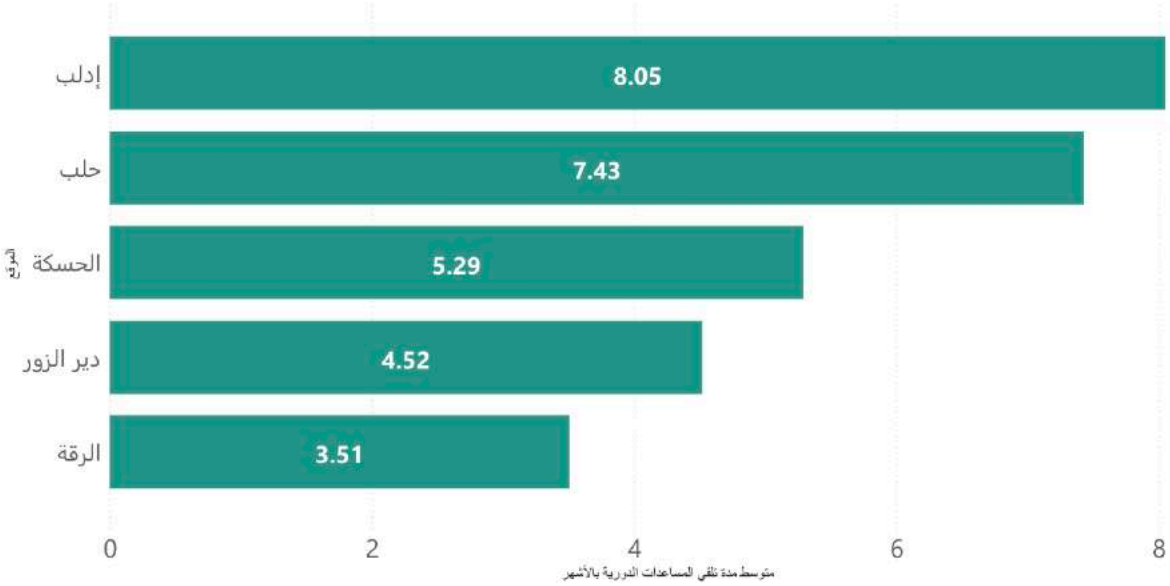
تلقي` مساعدات غذائية منتظمة في الماضي



المجموع	هل كانت المساعدة الغذائية متبوعة بمساعدة سبل العيش؟	هل تلقيت مساعدة غذائية بشكل دوري في الماضي؟
20	نعم	نعم
498	لا	نعم
519		لا
1037		**Total**

أظهرت نتائج البحث بأن النسبة العظمى من المستجيبين لم يتلقوا مساعدات سبل عيش سابقا و ذلك بنسبة (92%)، بينما فقط ما يقارب (8%) من المستجيبين تلقوا هذه المساعدة في السابق.

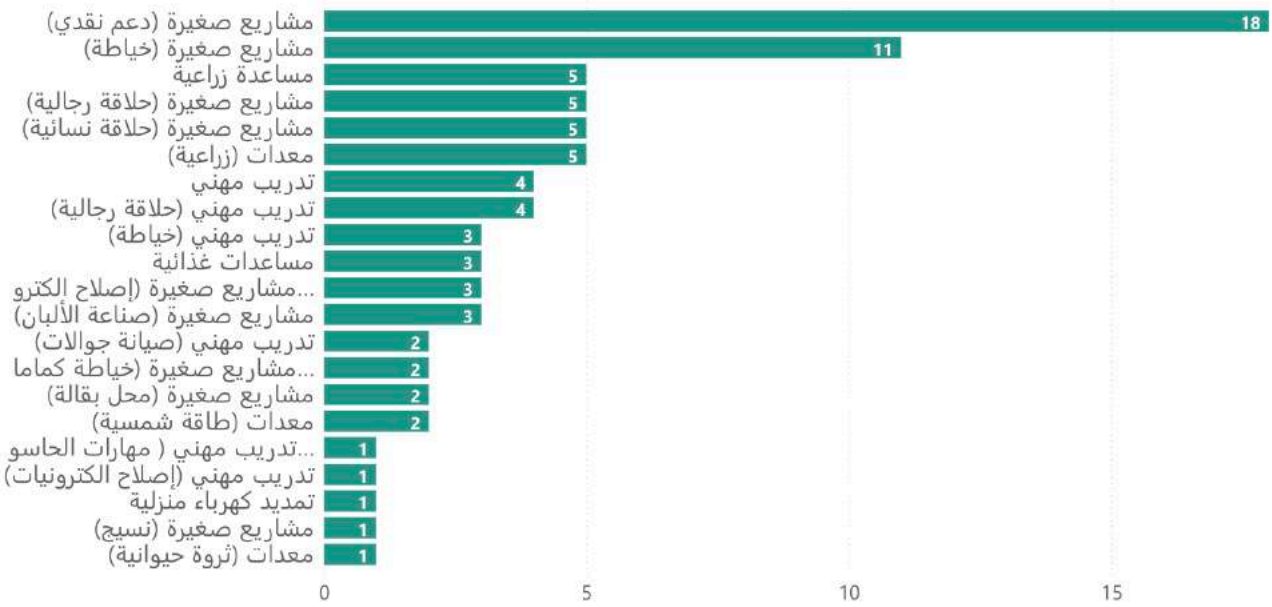
- يبين الجدول الموضـح أعلاه بأن فقط (4%) من العينة الذين كانوا يتلقون مسـاعدات غذائية بشـكل دوري في الماضي كانت متبوعة بمساعدات سبل عيش، أما النسبة المتبقية (96%) لم تكن مساعداتهم الغذائية متبوعة بمساعدة سبل عيش.
- أيضا يتبين بأن نصف العينة قد تلقوا مساعدات غذائية بشكل دوري سابقا.



أظهرت النتائج المبينة بالشكل الموضح أعلاه بأن متوسط تلقي المساعدات الغذائية الدورية هو:

- 8 أشهر في إدلب، 7 أشهر في حلب، ٥ أشهر في الحسكة، 4 أشهر في دير الزور، ز 3 أشهر في الرقة.

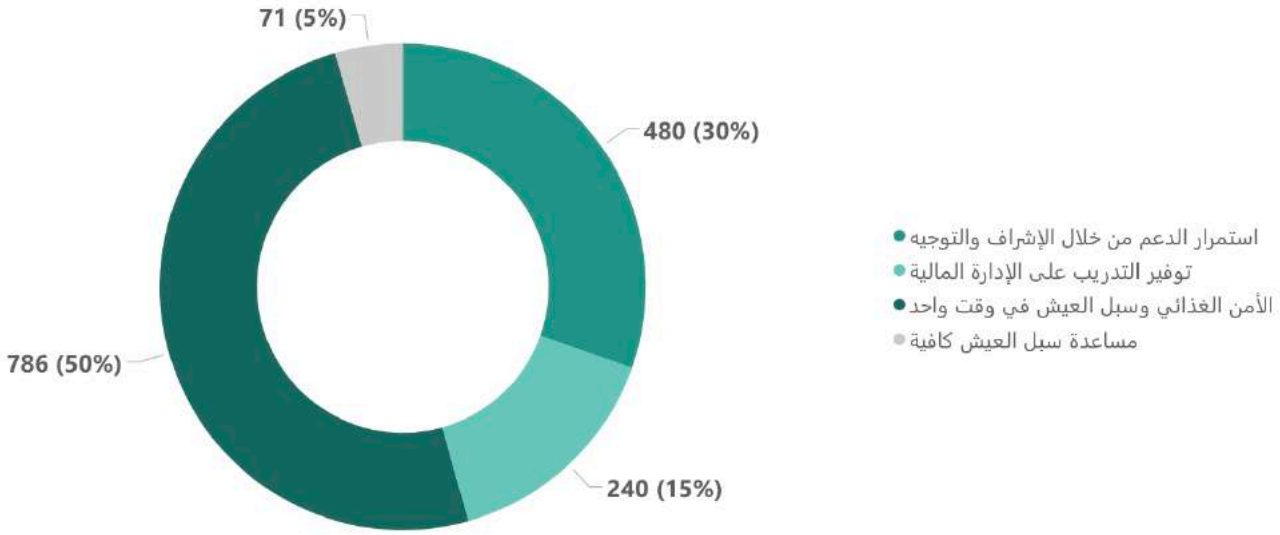
نوع مساعدة سبل العيش المستلمة



بينت النتائج أن النسبة الأكبر من مساعدات سبل العيش كانت من نوع:

- بنسبة أكبر مشاريع صغيرة (دعم نقدي)، يليها مشاريع خياطة، ثم مساعدات ومعدات زراعية و حلاقة (رجالية و نسائية).
- أما النسبة الأقل فكانت للتدريبات المهنية (حاسوب و إصلاح إلكترونيات)، تمديد كهرباء منزلية، مشاريع صغيرة (نسج الصوف)، ومعدات ثروة حيوانية.

ما هو الدعم المطلوب لتحقيق الانتقال من الاعتماد على المساعدة الغذائية إلى الاكتفاء الذاتي؟



عندما سئلت العينة المستهدفة عن نوع المساعدة المطلوبة لتسهيل الانتقال من الاعتماد على المساعدات الغذائية إلى الاكتفاء الذاتي، ذكرت ما يلي:

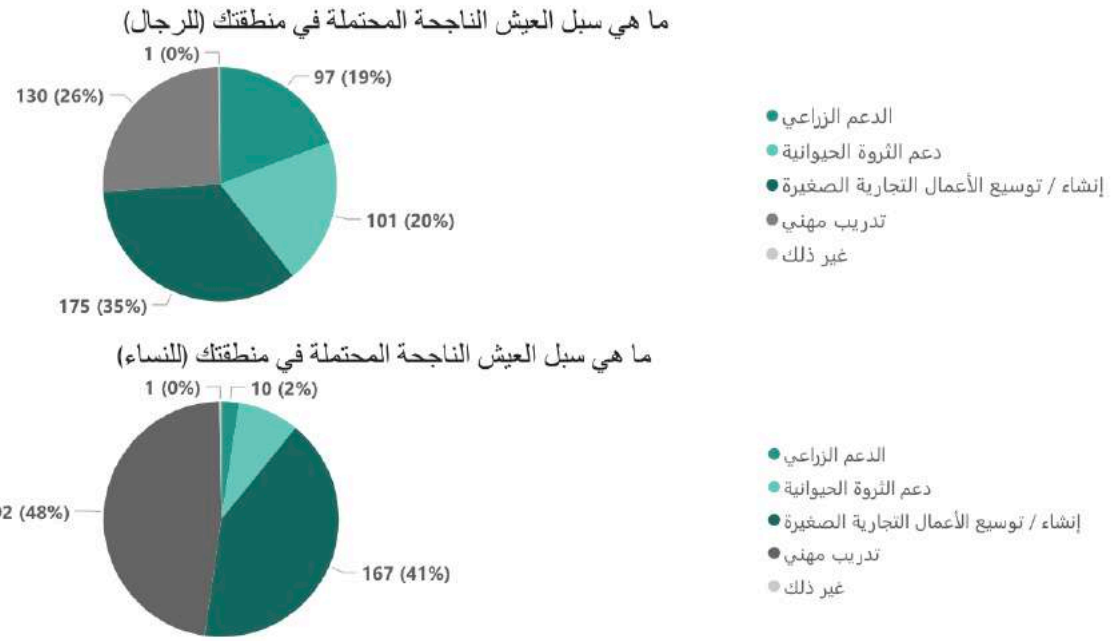
- تقديم المساعدات الغذائية ومساعدة سبل العيش في آن واحد (50%).
- من خلال الإشراف المستمر وتقديم التوجيه (30%).
- الحصول على تدريب عن الإدارة المالية (15%).
- أعربت نسبة صغيرة من المستجيبين أن تقديم المساعدة المعيشية وحده كاف (5%).

وتجدر الإشارة إلى أن (الإشراف والتوجيه المستمر) اعتُبر الأهم في إدلب.

سبل العيش ذات احتمالية النجاح الأعلى

تظهر نتائج البحث الفرق بين مناطق شمال سوريا من حيث ما يعتقد المستجيبون أنه مشروع معيشى ناجح:

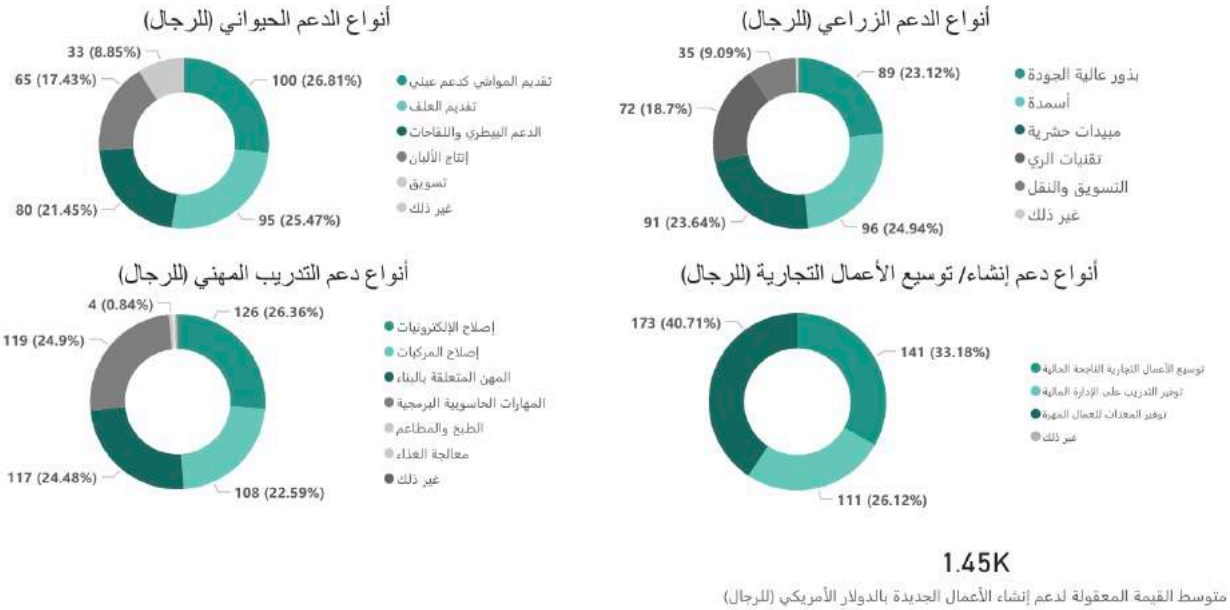
حلب:



الرسم البياني أعلاه يوضح مختلف المشاريع المعيشية الناجحة المحتملة في حلب للذكور والإناث، وكانت النتائج على النحو التالي:

- بدء / توسيع مشروع صغير للرجال والتدريب المهني للنساء كأكثر مساعدات سبل العيش نجاحًا بنسبة (35%) و (48%) على التوالي.
- في المركز الثاني: التدريب المهني للرجال وبدء / توسيع مشروع صغير للنساء، بنسبة (26%) و (41%) على التوالي.
- يأتي بعد ذلك دعم الثروة الحيوانية للنساء والرجال بنسبة (20%) و (8%) على التوالي.
- وأخيرًا؛ المساعدات الزراعية لكل من النساء والرجال بنسبة (19%) و (3%) على التوالي.

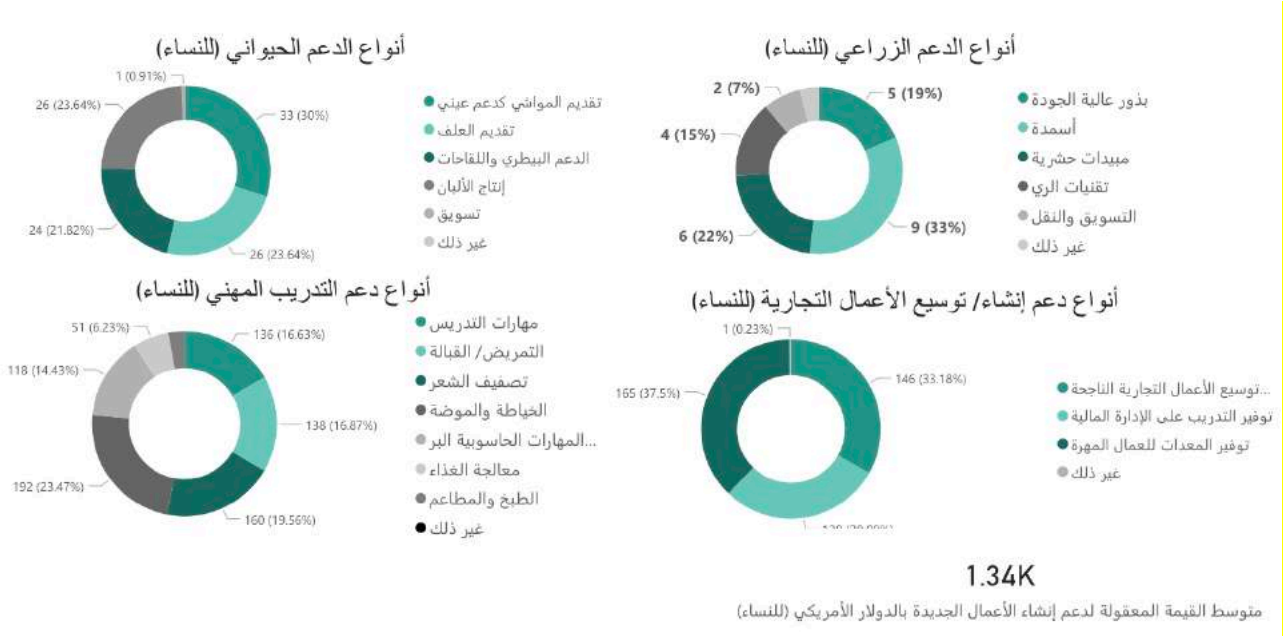
المساعدة المطلوبة لكل فئة من تدخلات سبل العيش بالنسبة للرجال



يوضح الرسم البياني أعلاه النسب المئوية للأنواع المختلفة للمساعدات لكل مشروع معيشي محتمل (للذكور):

- لبدء / توسيع مشروع صغير؛ أجاب غالبية المستجيبين بعبارة "توفير المعدات للعمال المهرة".
- للتدريب المهني؛ أجاب غالبية المستجيبين بعبارة "إصلاح الإلكترونيات".
- لدعم الثروة الحيوانية؛ أجاب غالبية المستجيبين بعبارة "توفير الثروة الحيوانية كدعم عيني".
- وأخيراً للمساعدات الزراعية؛ أجاب غالبية المستجيبين بعبارة "توفير الأسمدة".
- بلغ متوسط الدعم المعقول لبدء الأعمال التجارية الجديدة بالدولار الأمريكي (للذكور) هو (١,٤٥ ألف دولار)

المساعدة المطلوبة لكل فئة من تدخلات سبل العيش بالنسبة للنساء

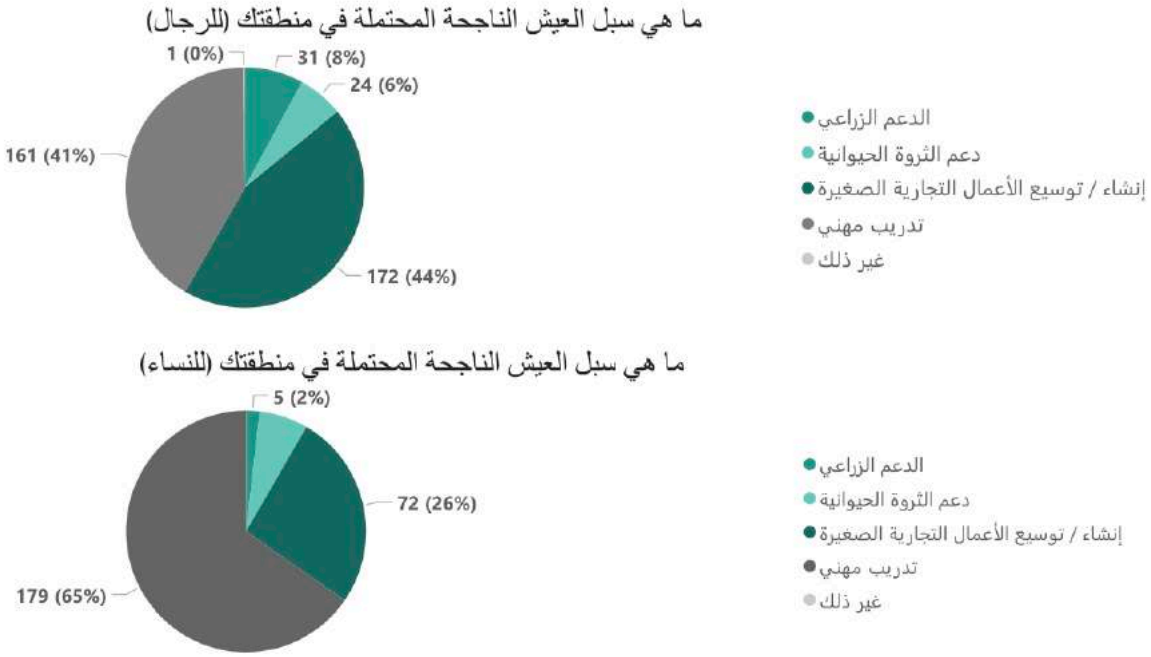


يوضح الرسم البياني أعلاه النسب المئوية للأنواع المختلفة للمساعدات لكل مشروع معيشي محتمل (للإناث):

- لبدء / توسيع مشروع صغير؛ أجاب غالبية المستجيبين بعبارة "توفير المعدات للعمال المهرة".
- للتدريب المهني؛ أجاب غالبية المستجيبين بـ "الخياطة والموضة".
- لدعم الثروة الحيوانية؛ أجاب غالبية المستجيبين بعبارة "توفير الثروة الحيوانية كدعم عيني".
- وأخيراً للمساعدات الزراعية؛ أجاب غالبية المستجيبين بعبارة "توفير الأسمدة".

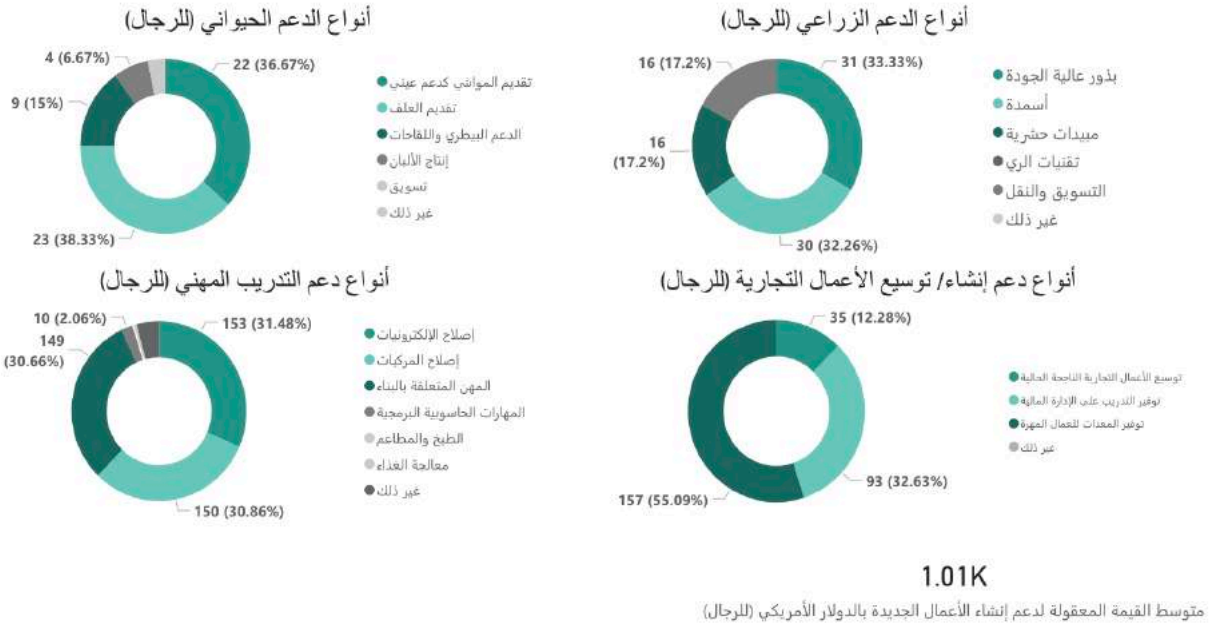
- متوسط الدعم المعقول لبدء الأعمال التجارية الجديدة بالدولار الأمريكي (للإناث) هو (١,٣٤ ألف دولار)

إدلب:



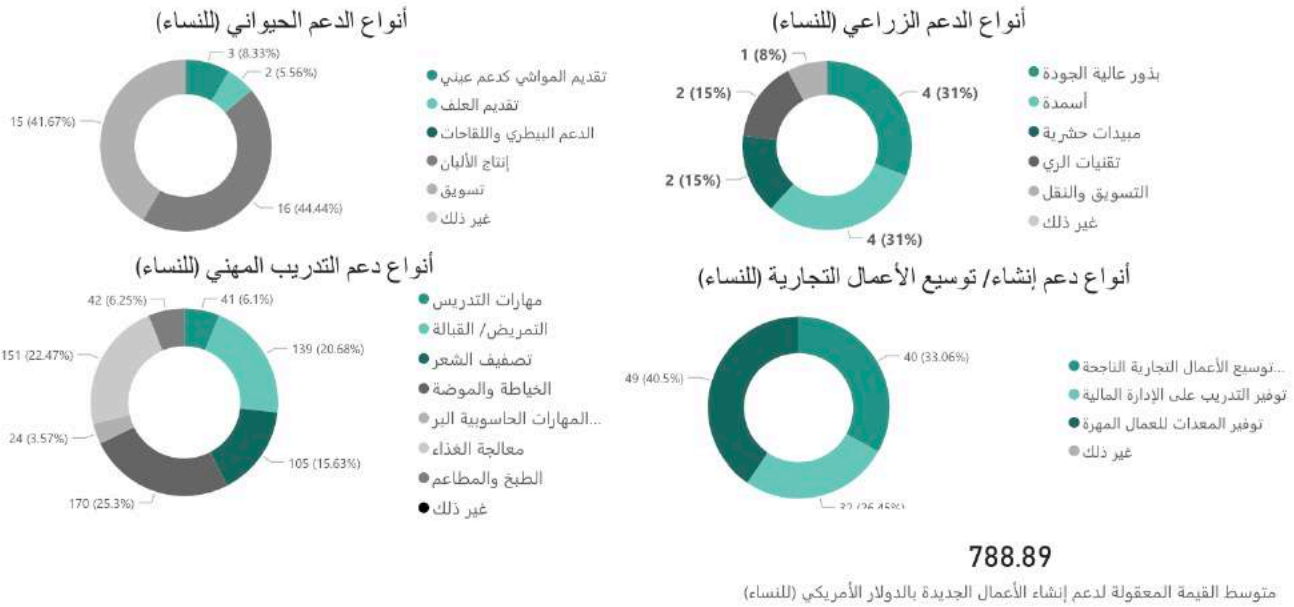
كانت نتائج إدلب على النحو التالي:

- مشابهة لحلب؛ مشروع سبل العيش الأكثر احتمالية للنجاح بالنسبة للرجال هو بدء / توسيع مشروع صغير / أما بالنسبة للنساء فهو تدريب مهني، بنسب (44%) و (65%) على التوالي.
- أيضا في المرتبة الثانية؛ التدريب المهني للرجال وبدء / توسيع مشروع صغير للنساء، بنسبة (41%) و (26%) على التوالي.
- التالي؛ المساعدات الزراعية للرجال ودعم الثروة الحيوانية للنساء بنسبة (8%) و (7%) على التوالي.
- وأخيرًا؛ دعم الثروة الحيوانية للرجال والمساعدات الزراعية للنساء بنسبة (7%) و (2%) على التوالي.



يوضح الرسم البياني أعلاه النسب المئوية للأنواع المختلفة للمساعدات لكل مشروع معيشي محتمل (للذكور):

- لبدء / توسيع مشروع صغير؛ أجاب غالبية المستجيبين بعبارة "توفير المعدات للعمال المهرة".
- للتدريب المهني؛ أجاب غالبية المستجيبين بعبارة "إصلاح الإلكترونيات".
- لدعم الثروة الحيوانية؛ أجاب غالبية المستجيبين بعبارة "توفير العلف".
- وأخيراً للمساعدات الزراعية؛ أجاب غالبية المستجيبين بعبارة "توفير بذور عالية الجودة".
- متوسط الدعم المعقول لبدء الأعمال التجارية الجديدة بالدولار الأمريكي (للذكور) هو (1.01ألف دولار)



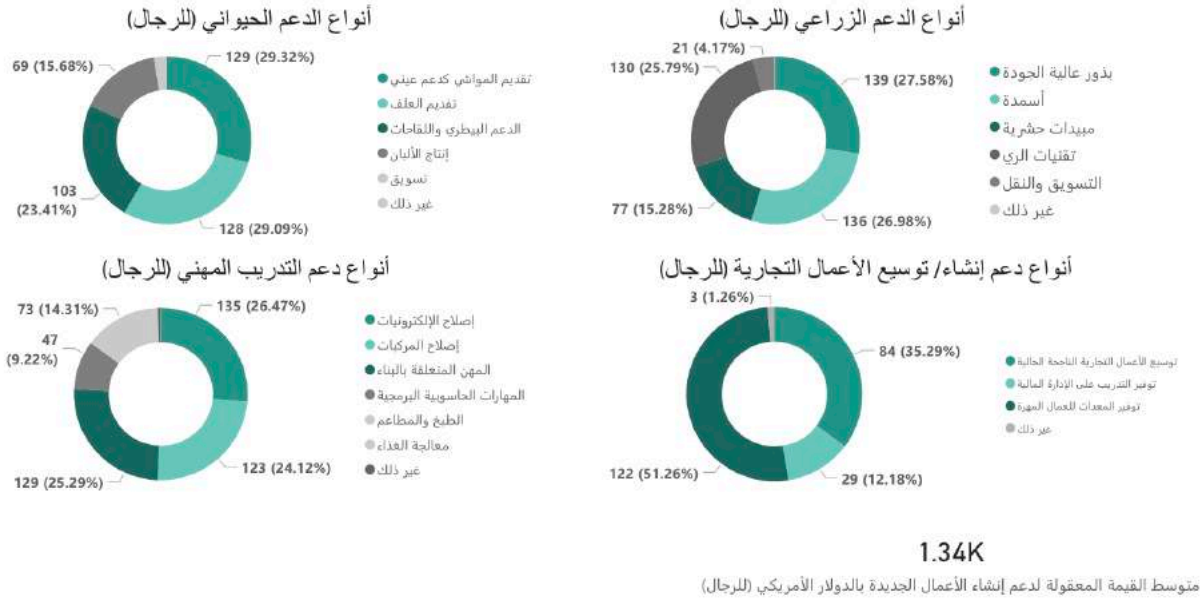
يوضح الرسم البياني أعلاه النسب المئوية للأنواع المختلفة للمساعدات لكل مشروع معيشي محتمل (للإناث):

- لبدء / توسيع مشروع صغير؛ أجاب غالبية المستجيبين بعبارة "توفير المعدات للعمال المهرة".

- للتدريب المهني؛ أجاب غالبية المستجيبين بـ "الخياطة والموضة".
- لدعم الثروة الحيوانية؛ أجاب غالبية المستجيبين بعبارة "إنتاج الألبان".
- وأخيراً للمساعدات الزراعية؛ أجاب غالبية المستجيبين بعبارة "توفير الأسمدة والبذور عالية الجودة".
- متوسط الدعم المعقول لبدء الأعمال التجارية الجديدة بالدولار الأمريكي (للإناث) هو (789 دولارًا).

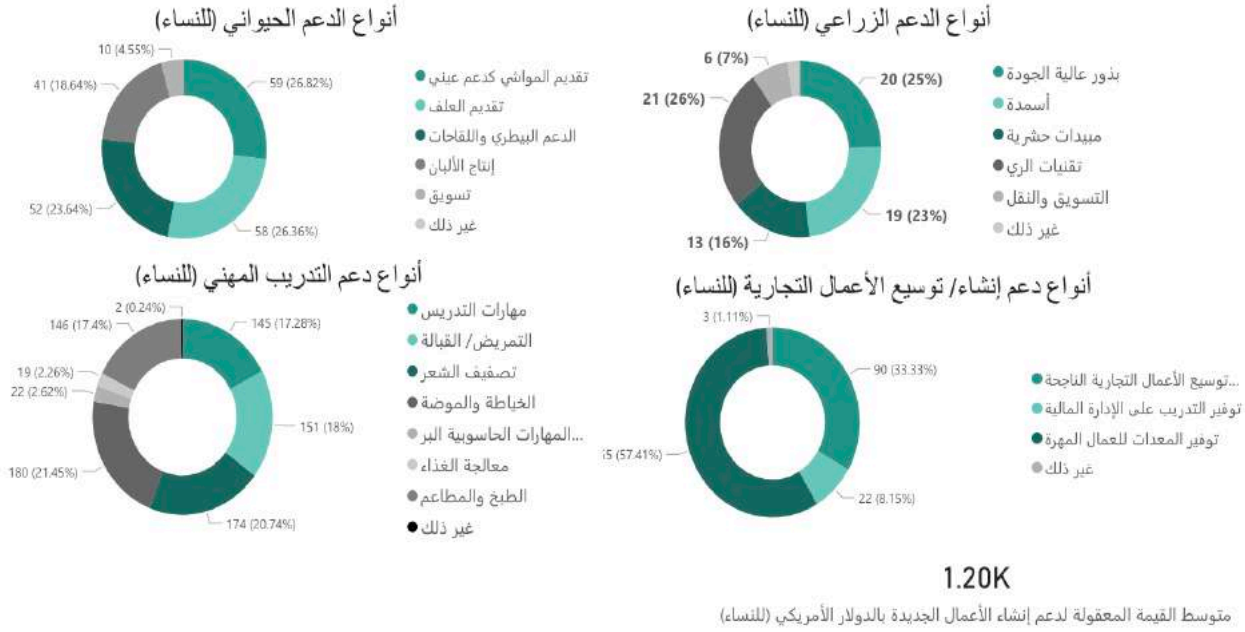
الحسكة:

- في الحسكة نلاحظ أن المشاريع المعيشية المختلفة لها نسب متقاربة نوعا ما للذكور وكانت النتائج كالتالي:
  - أولا، يعتبر التدريب المهني أفضل مساعدة لكسب العيش للذكور والإناث بنسب (27%) و (45%).
  - في المركز الثاني. تغيرت النتائج بالنسبة للذكور قليلاً نحو المشاريع الزراعية بنسبة (26%)، بينما يأتي بدء / توسيع مشروع صغير في المرتبة الثانية للنساء على غرار حلب وإدلب (36%).
  - تأتي مشاريع سبل العيش للثروة الحيوانية في المرتبة الثالثة للذكور والإناث بنسب و(24%) و (14%).
  - أخيرًا؛ بدء / التوسع في مشاريع صغيرة للذكور ومشاريع زراعية للنساء بنسب (23%) و (5%).



يوضح الرسم البياني أعلاه النسب المئوية للأنواع المختلفة للمساعدات لكل مشروع معيشي محتمل (للذكور):

- لبدء / توسيع شركة صغيرة؛ أجاب غالبية المستجيبين بعبارة "توفير المعدات للعمال المهرة".
- للتدريب المهني؛ أجاب غالبية المستجيبين بعبارة "إصلاح الإلكترونيات".
- لدعم الثروة الحيوانية؛ أجاب غالبية المستجيبين بعبارة "توفير الثروة الحيوانية كدعم عيني".
- وأخيراً للمساعدات الزراعية؛ أجاب غالبية المستجيبين بعبارة "توفير بذور عالية الجودة".
- متوسط الدعم المعقول لبدء الأعمال التجارية الجديدة بالدولار الأمريكي (للذكور) هو (1.34 ألف دولار)

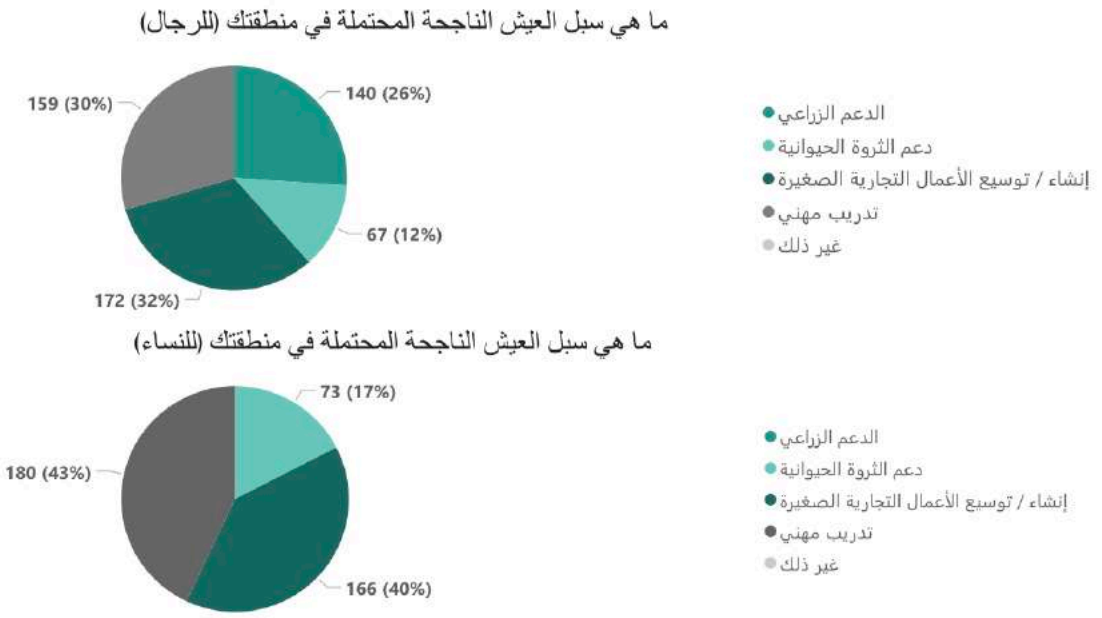


يوضح الرسم البياني أعلاه النسب المئوية للأنواع المختلفة للمساعدات لكل مشروع معيشي محتمل (للإناث):

- لبدء / توسيع شركة صغيرة؛ أجاب غالبية المستجيبين بعبارة "توفير المعدات للعمال المهرة".

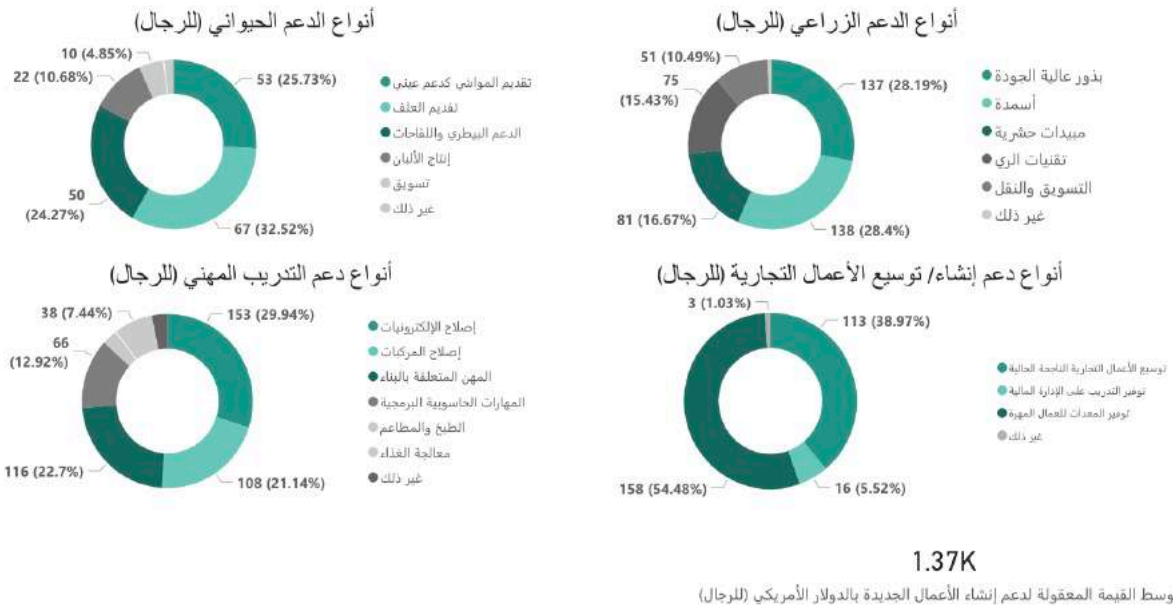
- للتدريب المهني؛ أجاب غالبية المستجيبين بـ "الخياطة والموضة".
- لدعم الثروة الحيوانية؛ أجاب غالبية المستجيبين بعبارة "توفير الثروة الحيوانية كدعم عيني".
- وأخيراً للمساعدات الزراعية؛ أجاب غالبية المستجيبين بـ "تقنيات الري".
- متوسط الدعم المعقول لبدء الأعمال التجارية الجديدة بالدولار الأمريكي (للإناث) هو (1.20 ألف دولار).

الرقة:



كانت النتائج في الرقة مماثلة لتلك الموجودة في إدلب بالنسبة للرجال.

- مشروع سبل العيش الأكثر احتمالية للنجاح بالنسبة للرجال هو بدء / توسيع مشروع صغير / أما بالنسبة للنساء فهو تدريب مهني، بنسب (32%) و (43%) على التوالي.
- في المركز الثاني. التدريب المهني للرجال وبدء / توسيع مشروع صغير للنساء، بنسبة (30%) و (40%) على التوالي.
- التالي؛ المساعدات الزراعية للرجال ودعم الثروة الحيوانية للنساء بنسبة (26%) و (17%) على التوالي.
- وأخيرًا؛ دعم الثروة الحيوانية للرجال بنسبة (12%).



يوضح الرسم البياني أعلاه النسب المئوية للأنواع المختلفة للمساعدات لكل مشروع معيشي محتمل (للذكور):

- لبدء / توسيع شركة صغيرة؛ أجاب غالبية المستجيبين بعبارة "توفير المعدات للعمال المهرة".
- للتدريب المهني؛ أجاب غالبية المستجيبين بعبارة "إصلاح الإلكترونيات".
- لدعم الثروة الحيوانية؛ أجاب غالبية المستجيبين بعبارة "توفير العلف".
- وأخيراً للمساعدات الزراعية؛ أجاب غالبية المستجيبين بعبارة "توفير الأسمدة".
- متوسط الدعم المعقول لبدء الأعمال التجارية الجديدة بالدولار الأمريكي (للذكور) هو (1.37ألف دولار)

يوضح الرسم البياني أعلاه النسب المئوية للأنواع المختلفة للمساعدات لكل مشروع معيشي محتمل (للإناث):

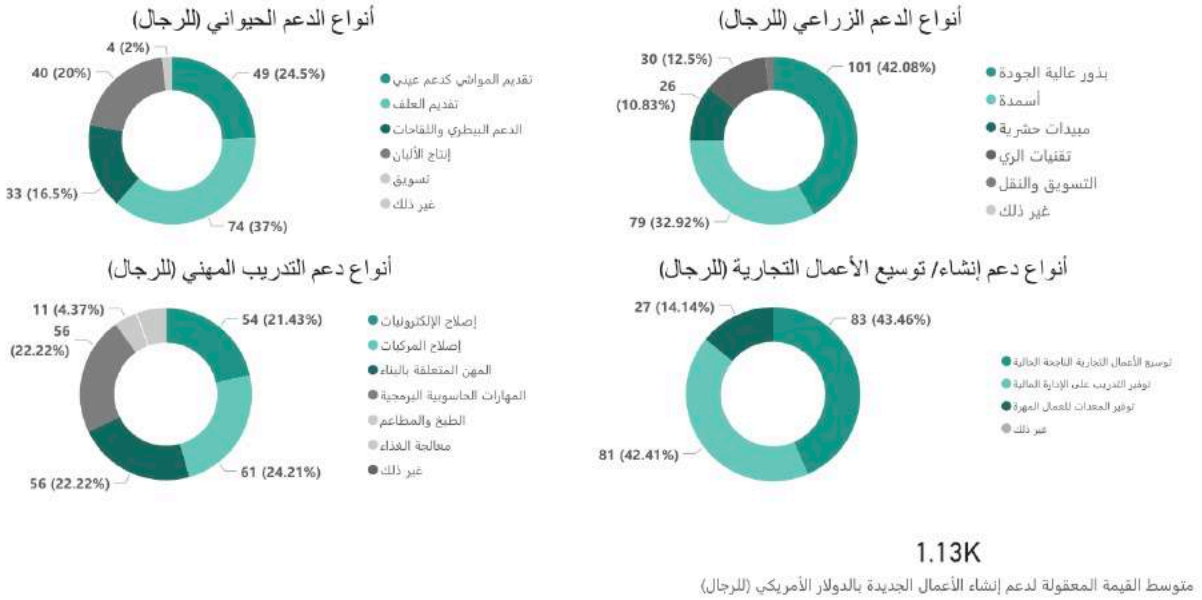
- لبدء / توسيع شركة صغيرة؛ أجاب غالبية المستجيبين بعبارة "توفير المعدات للعمال المهرة".

- للتدريب المهني؛ أجاب غالبية المستجيبين بـ "الخياطة والموضة / وتصفيف الشعر".
- وأخيراً لدعم الثروة الحيوانية؛ أجاب غالبية المستجيبين بعبارة "توفير الثروة الحيوانية كدعم عيني".
- متوسط الدعم المعقول لبدء الأعمال التجارية الجديدة بالدولار الأمريكي (للإناث) هو (1.25ألف دولار).

دير الزور:

أما بالنسبة لديرالزور فكانت النتائج كالتالي:

- في المرتبة الأولى؛ مشاريع زراعية للذكور (28%) / مشاريع دعم الثروة الحيوانية للنساء (29%).
- في المركز الثاني. بدء / توسيع مشروع صغير للذكور / مشاريع زراعية للإناث (28%).
- في المركز الثالث. مشاريع دعم الثروة الحيوانية للذكور (26%) / بدء / توسيع مشروع صغير للإناث (26%).
- في المركز الرابع. التدريب المهني للذكور (19%) و الإناث (17%).

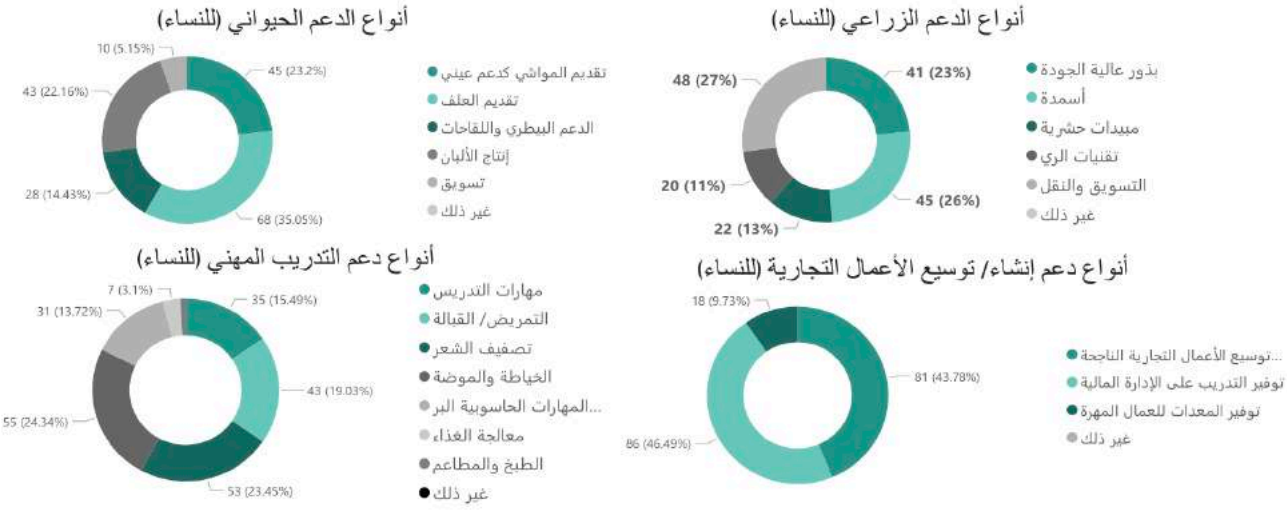


1.13K

متوسط القيمة المعقولة لدعم إنشاء الأعمال الجديدة بالدولار الأمريكي (للرجال)

يوضح الرسم البياني أعلاه النسب المئوية للأنواع المختلفة للمساعدات لكل مشروع معيشي محتمل (للذكور):

- لبدء / توسيع شركة صغيرة؛ أجاب غالبية المستجيبين بعبارة "توسيع الأعمال التجارية الناجحة الحالية".
- للتدريب المهني؛ أجاب غالبية المستجيبين بعبارة "صيانة خدمة السيارات".
- لدعم الثروة الحيوانية؛ أجاب غالبية المستجيبين بعبارة "توفير العلف".
- وأخيراً للمساعدات الزراعية؛ أجاب غالبية المستجيبين بعبارة "توفير بذور عالية الجودة".
- متوسط الدعم المعقول لبدء الأعمال التجارية الجديدة بالدولار الأمريكي (للذكور) هو (1.13ألف دولار).



1.14K

متوسط القيمة المعقولة لدعم إنشاء الأعمال الجديدة بالدولار الأمريكي (للنساء)

يوضح الرسم البياني أعلاه النسب المئوية للأنواع المختلفة للمساعدات لكل مشروع معيشي محتمل (للإناث):

- لبدء / توسيع شركة صغيرة؛ أجاب غالبية المستجيبين بعبارة "توفير التدريب على الإدارة المالية".
- للتدريب المهني؛ أجاب غالبية المستجيبين بـ "الخياطة والموضة".
- لدعم الثروة الحيوانية؛ أجاب غالبية المستجيبين بعبارة "توفير العلف".

- وأخيراً للمساعدات الزراعية؛ أجاب غالبية المستجيبين بعبارة "توفير النقل والتسويق".
- متوسط الدعم المعقول لبدء الأعمال التجارية الجديدة بالدولار الأمريكي (للإناث) هو (1.14ألف دولار).

نظام القروض

عند سـؤالهم عن نظام القروض واحتمالية نجاحه في المنطقة لبدء أعمال تجارية جديدة، كان غالبية المشـاركين إيجابيين:

- قال ما يقرب من **40**% من المجيبين أنها ستكون ناجحة للغاية.
- **37**% قالوا أنها ستكون ناجحة.
- **20**% كانوا محايدين.
- وصرح **3**% أنه لن يكون ناجحًا.

فيما يتعلق بأسباب فشل نظام القروض في المنطقة، أفاد المجيبين بالتالي:

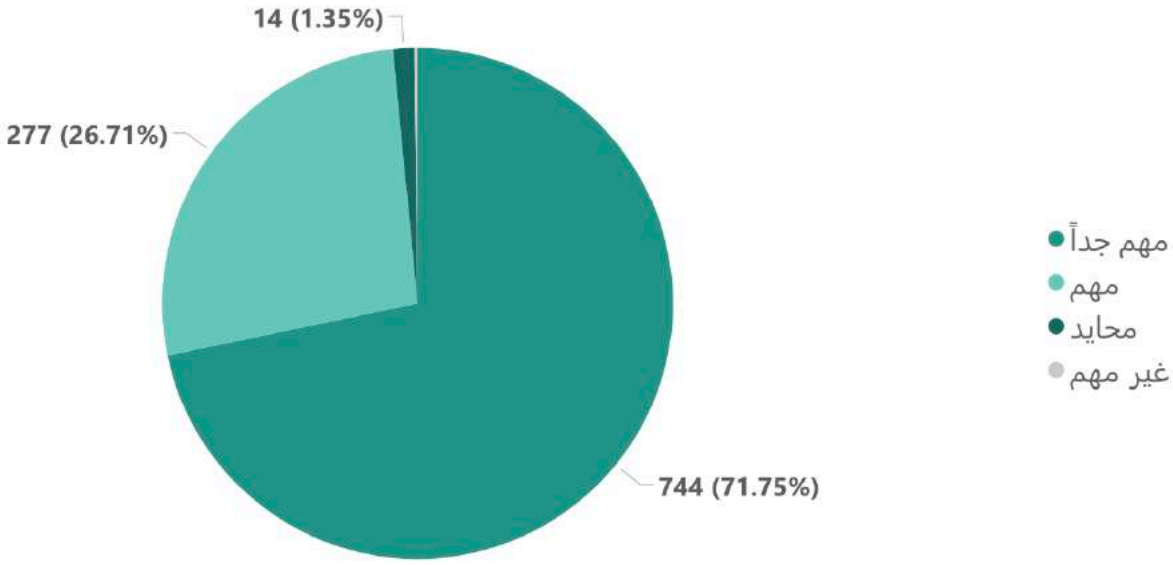
١. كان عدم الاستقرار الاقتصادي والأمني والخوف من عدم القدرة على سداد القرض من أهم الإجابات.
٢. انعدام الثقة في المنظمات الإنسانية.
٣. وأخيرًا؛ يعتقد البعض أن المنظمات الإنسانية يجب أن تقدم خدماتها كمنح وليس كقروض.

من الجدير بالذكر، أظهر البحث أن متوسط الإطار الزمني لسداد القرض (بالأشهر) يقارب (14 شهرًا).

أفضل طريقة لتقديم المساعدة المعيشية حسب الردود هي:

- مساعدات نقدية 77%.
- مساعدات عينية 19%.
- القسائم 4%.

أفاد المشـاركون في الاسـتطلاع أن الدعم طويل الأجل من المنظمات من خلال الإشـراف والتوجيه مهم لنجاح الأعمال التي بدأت حديثًا، حيث ذكر ما يقرب من 98.5% من المسـتجيبين أن هذا مهم أو مهم للغاية، في حين أن ١,٥٪ فقط كانوا محايدين. يظهر هذا أيضًا في الرسم البياني أدناه:



الحواجز الاقتصادية:

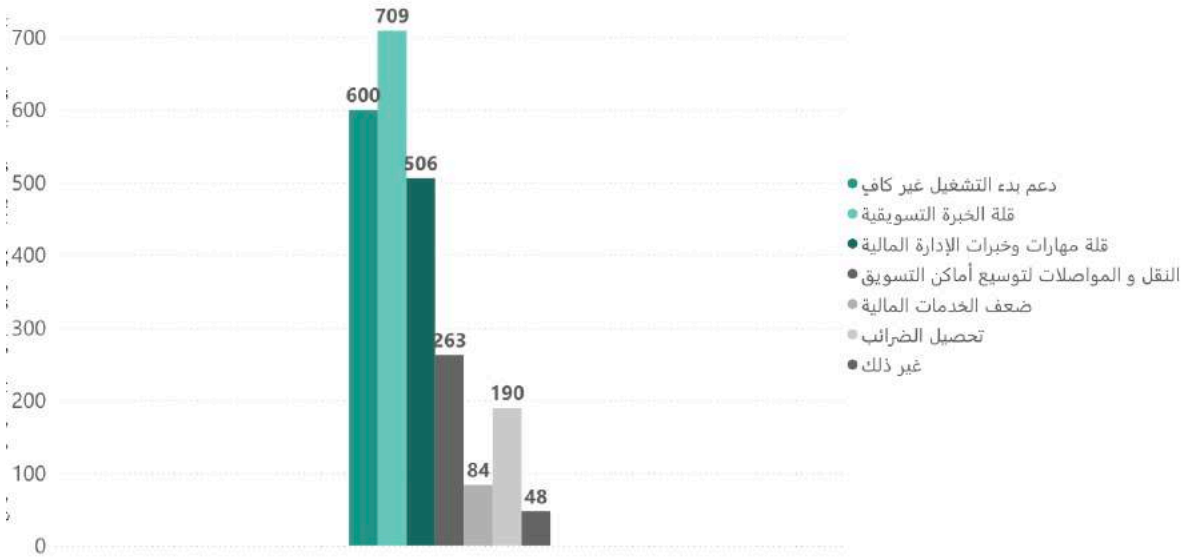
يوضح البحث أن العوائق الاقتصادية المختلفة لدمج الأعمال الجديدة في الأسواق المحلية هي:

١. قلة في مهارات التسويق **68**%.
٢. عدم كفاية دعم بدء التشغيل **57**%.
٣. نقص الخبرة ومهارات الإدارة المالية **48**%.
٤. وسائل النقل **25**%.
٥. الضرائب **18**%.
٦. ضعف الخدمات المالية **8**%.

أضاف بعض المجيبين بعض الحواجز الاقتصادية الأخرى مثل:

- الركود الاقتصادي وضعف القوة الشرائية للمستهلك.
- عدم القدرة على التنافس مع المشاريع والشركات القديمة (وجود احتكار).
- إيجارات غالية للمحلات.
- عدم استقرار الوضع والخوف من الخسارة.
- قلة الخبرة في الأعمال الزراعية وتربية المواشي.

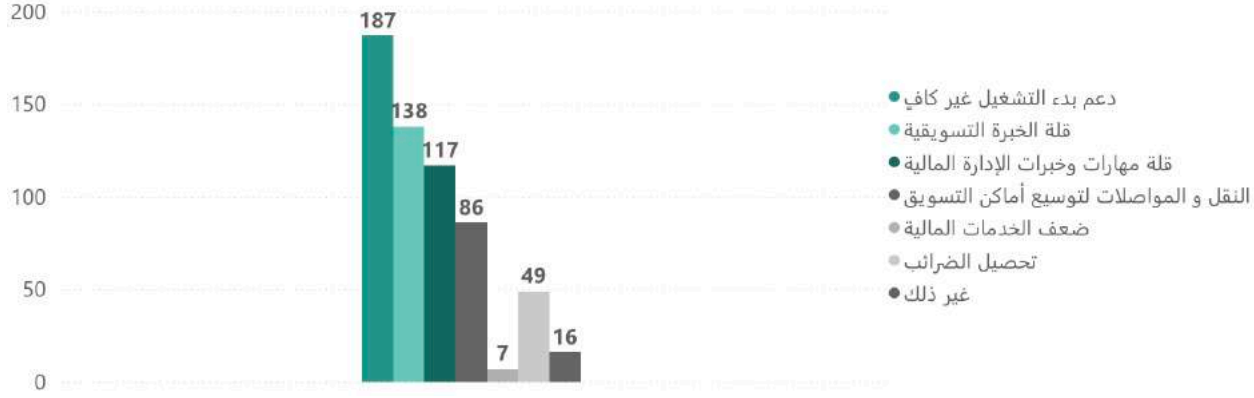
في حين أفاد **1**% فقط من المجيبين بعدم وجود عوائق اقتصادية.
يعكس الرسم البياني والجدول أدناه المعلومات المذكورة أعلاه:



عوائق اقتصادية أخرى	المجموع
لا يوجد عوائق	11
غلاء أجارات المحلات التجارية	6
عدم وجود الخبرة في الأعمال الزراعية وتربية المواشي	1
عدم القدرة على منافسة المشاريع القديمة (وجود احتكار)	7
عدم استقرار الوضع والخوف من الخسارة	5
الركود الاقتصادي وضعف القوة الشرائية لدى المستهلك	18
Total	**48**

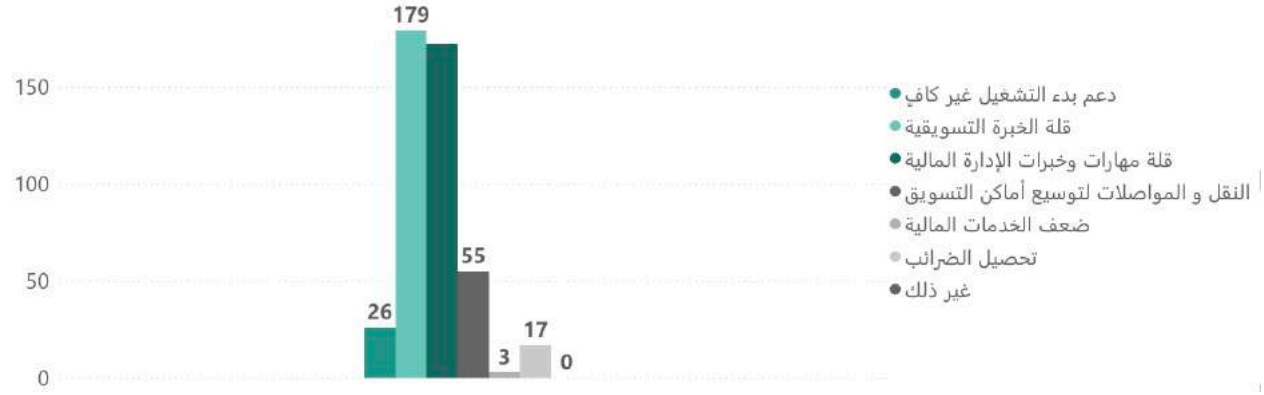
حلب:

أفاد المشاركون من محافظة حلب أن **الدعم غير الكافي** للشركات الناشئة هو أكبر عائق اقتصادي أمام دمج الشركات الجديدة في الأسواق المحلية. انظر الرسم البياني أدناه لمزيد من المعلومات:



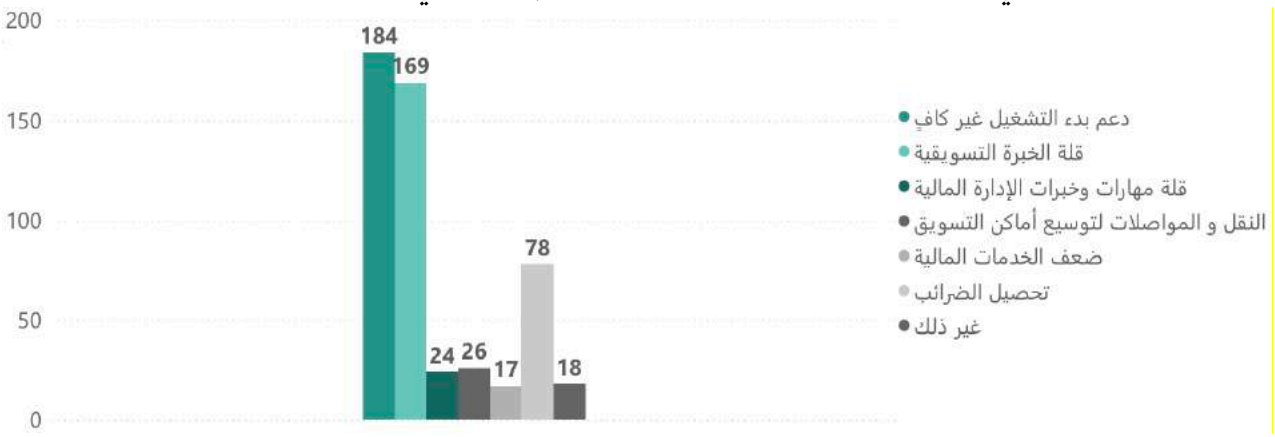
إدلب:

أفاد المستجيبون من محافظة إدلب أن **الافتقار إلى مهارات التسويق** هو أكبر عائق اقتصادي أمام دمج الشركات الجديدة في الأسواق المحلية. انظر الرسم البياني أدناه لمزيد من المعلومات:



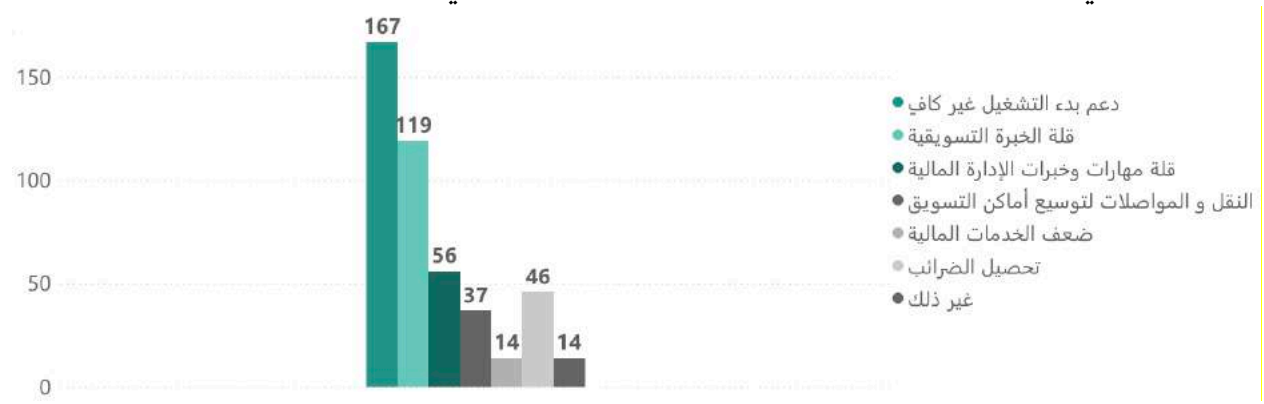
الحسكة:

أفاد المستجيبون من محافظة الحسكة أن **الدعم غير الكافي** للشركات الناشئة هو أكبر عائق اقتصادي أمام دمج الأعمال الجديدة في الأسواق المحلية. انظر الرسم البياني أدناه لمزيد من المعلومات:



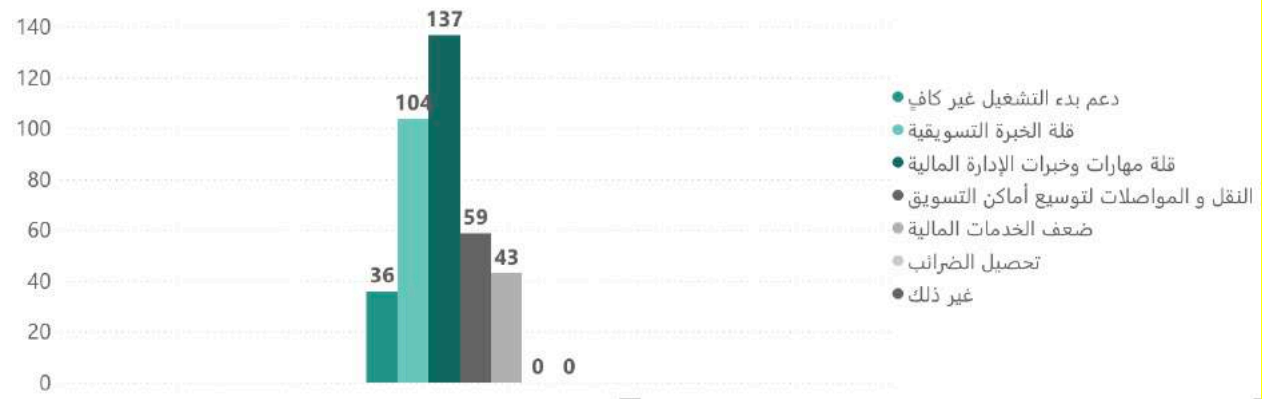
الرقة:

أفاد المشاركون من محافظة الرقة أن **الدعم غير الكافي** للشركات الناشئة هو أكبر عائق اقتصادي أمام دمج الشركات الجديدة في الأسواق المحلية. انظر الرسم البياني أدناه لمزيد من المعلومات:



دير الزور:

أفاد المستجيبون من محافظة دير الزور أن **الافتقار إلى الخبرة ومهارات الإدارة المالية** هو أكبر عائق اقتصادي أمام دمج الأعمال الجديدة في الأسواق المحلية. انظر الرسم البياني أدناه لمزيد من المعلومات:



العوائق الإجتماعية

يوضح البحث أن العوائق المجتمعية المختلفة لدمج الأعمال التجارية الجديدة في الأسواق المحلية هي:

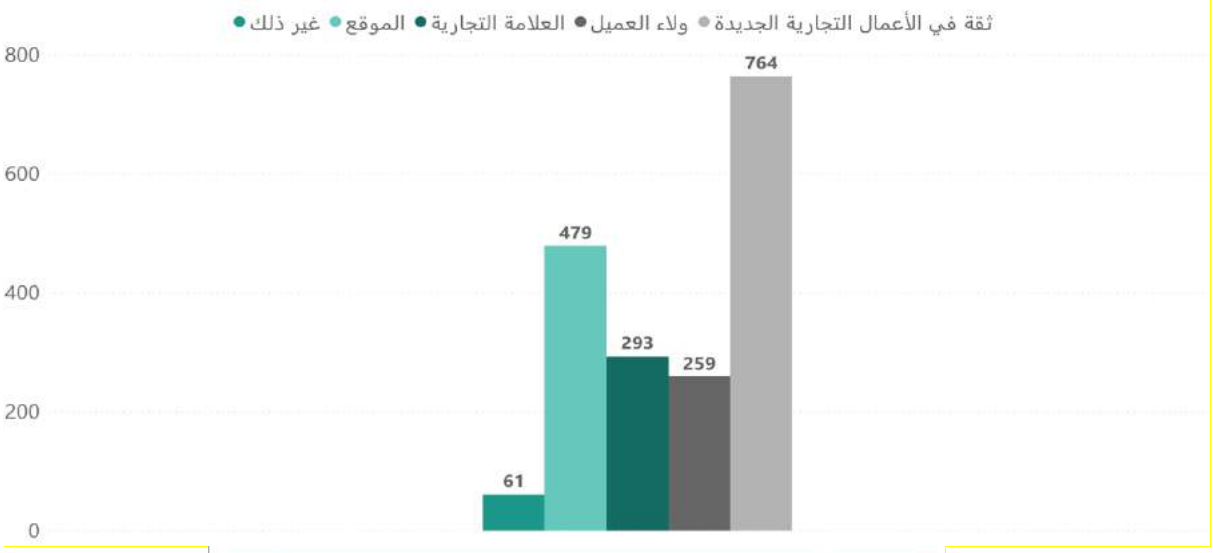
١. انعدام الثقة في الأعمال التجارية الجديدة 74%.
٢. موقع النشاط التجاري 46%.
٣. العلامات التجارية 28%.
٤. ولاء العملاء 25%.

أضاف بعض المستجيبين بعض الحواجز المجتمعية الأخرى مثل:

- صعوبة الوضع الاقتصادي والمعيشي.
- صعوبة تجهيز واستئجار المحلات التجارية.
- غياب الرؤية التجارية لدى غالبية الشباب.
- السوق مقيد بمواد معينة والمنافسة صعبة.
- عرقلة الحوكمة والقوانين.

بينما أفاد 4% فقط من المستجيبين بعدم وجود حواجز مجتمعية.

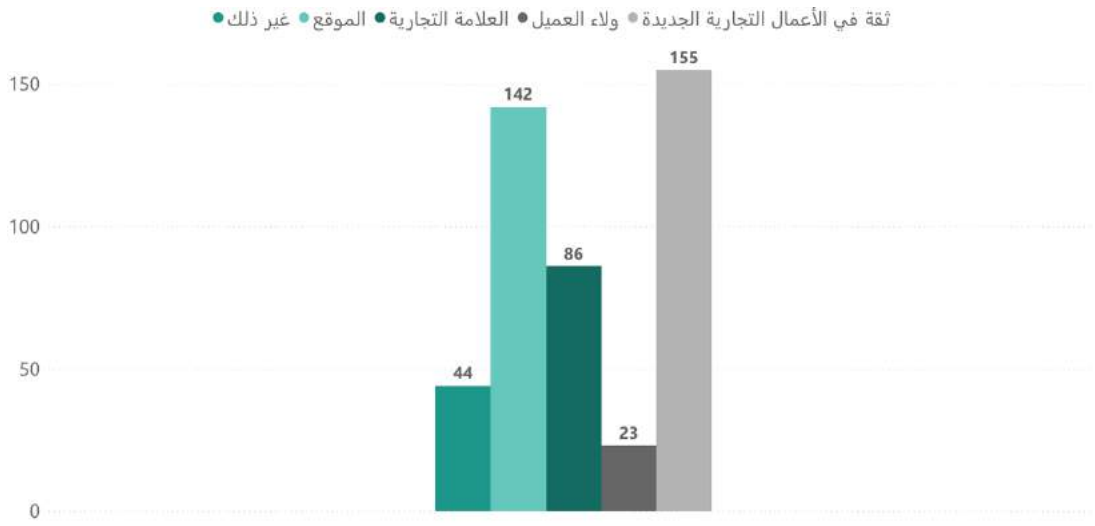
يعكس الرسم البياني والجدول أدناه المعلومات المذكورة أعلاه



عوائق مجتمعية أخرى	المجموع
اقتصار السوق على مواد معينة وصعوبة المنافسة	3
صعوبة الوضع الاقتصادي والمعيشي	10
صعوبة تجهيز واستئجار المحلات التجارية	6
عرقلة الحوكمة والقوانين	1
غياب الرؤية التجارية عند غالبية الشباب	3
لايوجد عوائق	38
Total	**61**

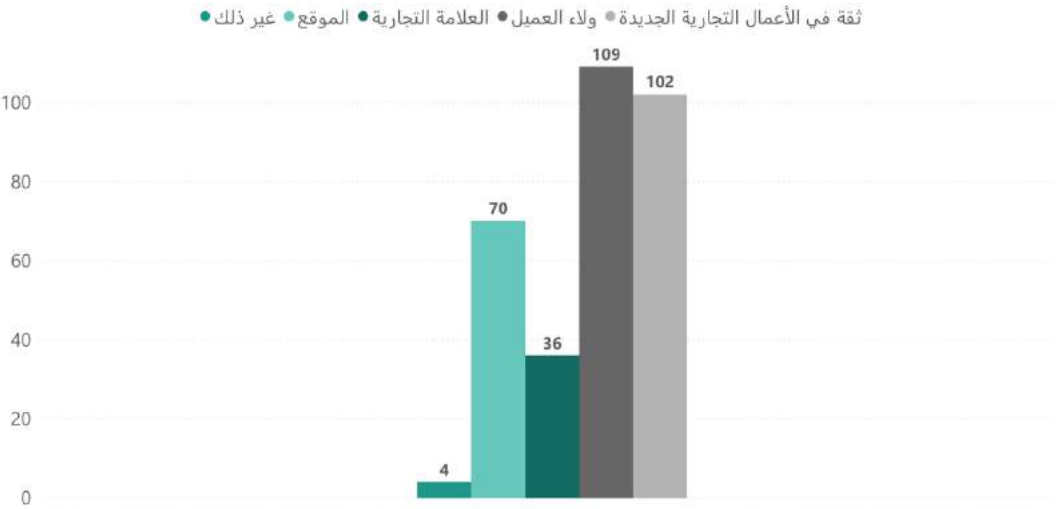
حلب:

أفاد المشاركون من محافظة حلب أن **انعدام الثقة في الأعمال التجارية الجديدة** هو أكبر عائق مجتمعي أمام دمج الأعمال الجديدة في الأسواق المحلية. انظر الرسم البياني أدناه لمزيد من المعلومات:



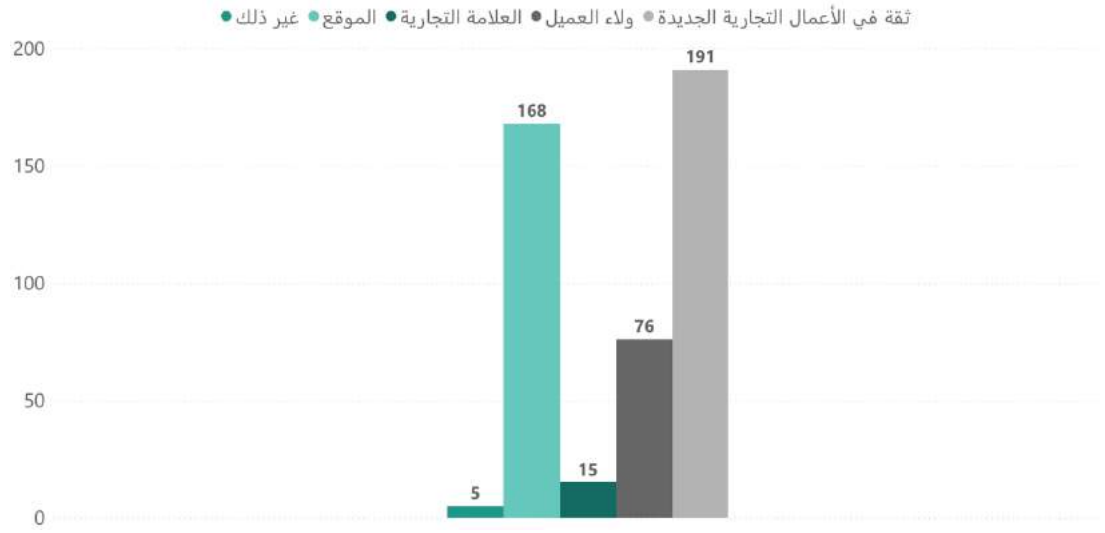
إدلب:

أفاد المستجيبون من محافظة إدلب أن **ولاء العملاء** هو أكبر عائق مجتمعي أمام دمج الشركات الجديدة في الأسواق المحلية. انظر الرسم البياني أدناه لمزيد من المعلومات:



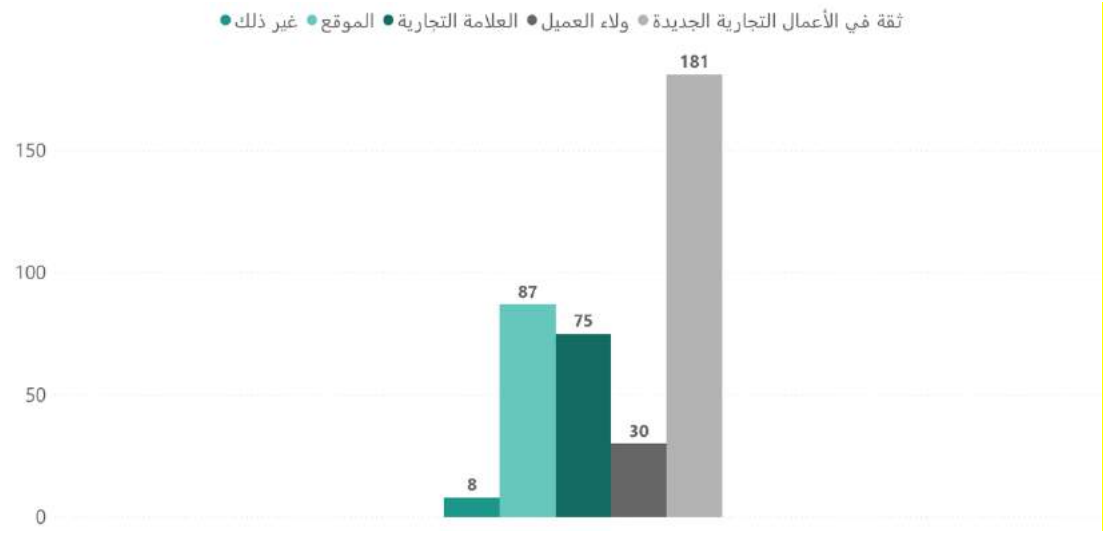
الحسكة:

أفاد المستجيبون من محافظة الحسكة أن **انعدام الثقة في الأعمال الجديدة** هو أكبر عائق مجتمعي أمام دمج الأعمال الجديدة في الأسواق المحلية. انظر الرسم البياني أدناه لمزيد من المعلومات:



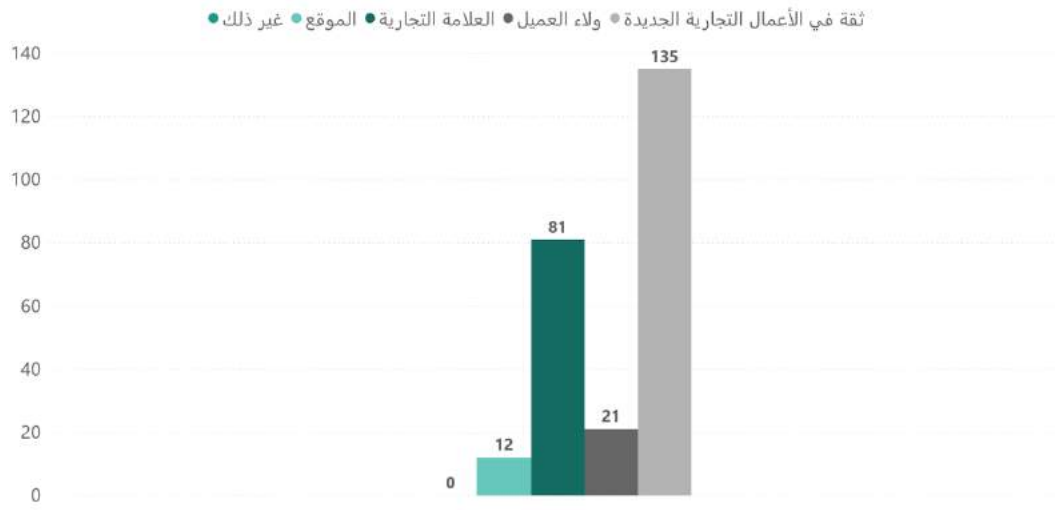
الرقة:

أفاد المشـــاركون من محافظة الرقة أن **انعدام الثقة في الأعمال التجارية الجديدة** هو أكبر عائق مجتمعي أمام دمج الأعمال الجديدة في الأسواق المحلية. انظر الرسم البياني أدناه لمزيد من المعلومات:



دير الزور:

أفاد المســتجيبون من محافظة دير الزور أن **نقص الخبرة ومهارات الإدارة المالية** هو أكبر عائق مجتمعي أمام دمج الأعمال الجديدة في الأسواق المحلية. انظر الرسم البياني أدناه لمزيد من المعلومات:



العوائق المجتمعية لعمل المرأة

يُظهر البحث العوائق المجتمعية المختلفة التي تمنع المرأة من دخول سوق العمل والبقاء فيه، حيث أفاد المستجيبون بما يلي:

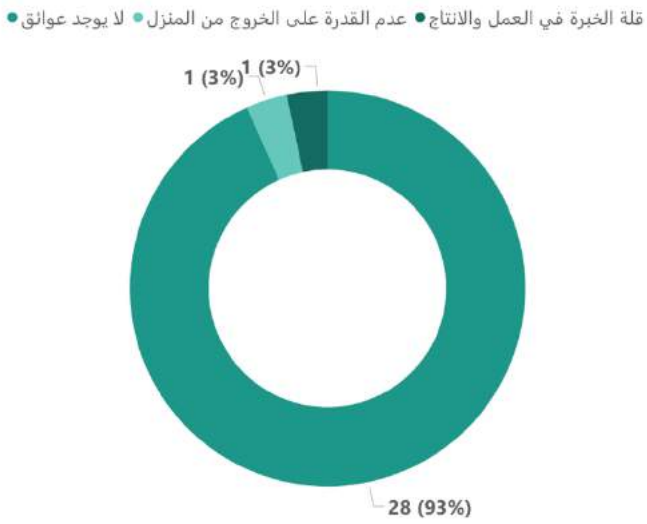
١. العادات والتقاليد هي السبب الرئيسي الذي يمنع المرأة من العمل.
٢. قلة الخبرة التسويقية.
٣. عدم الكفاءة في ديناميكيات العرض والطلب في السوق.
٤. الافتقار إلى مهارات وخبرات الإدارة المالية.

أضاف بعض المشاركين بعض الحواجز مثل؛

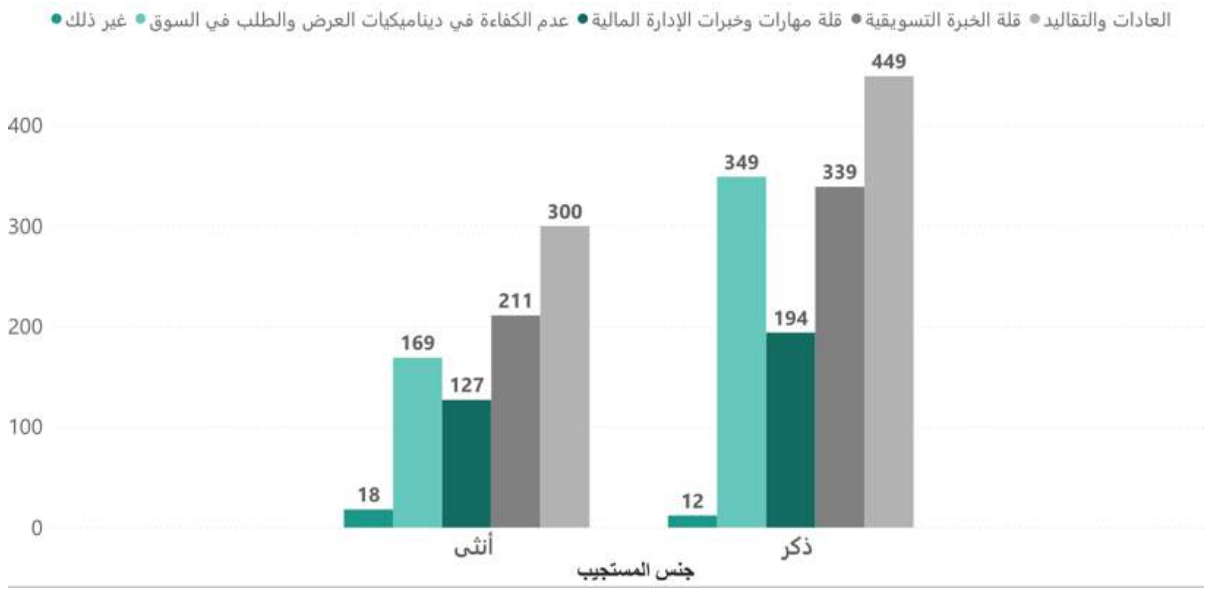
- عدم القدرة على مغادرة المنزل.
- قلة خبرة العمل والإنتاج.

فيما أفاد قرابة 3% من المشاركين بعدم وجود عوائق تحول دون دخول المرأة إلى سوق العمل.

انظر الرسوم البيانية أدناه:

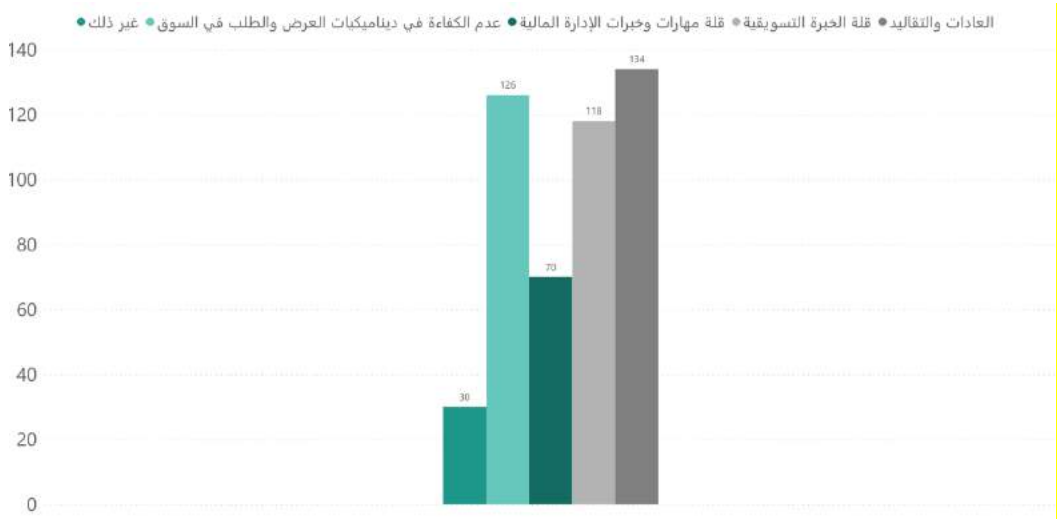


- الرسم البياني التالي يمثل الإجابات المختلفة التي قدمها المستجيبون حسب الجنس، حيث نلاحظ نتائج مماثلة من كلا الجنسين:



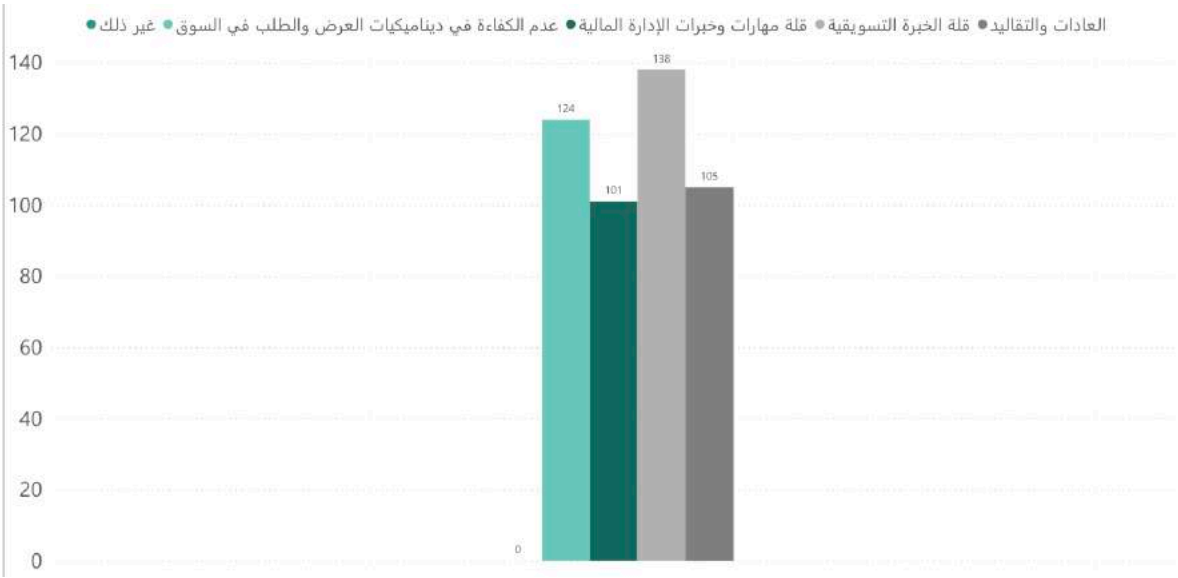
حلب:

أفاد المستجيبون من محافظة حلب أن **العادات والتقاليد** هي أكبر عائق مجتمعي أمام دخول المرأة إلى سوق العمل. انظر الرسم البياني أدناه لمزيد من المعلومات:



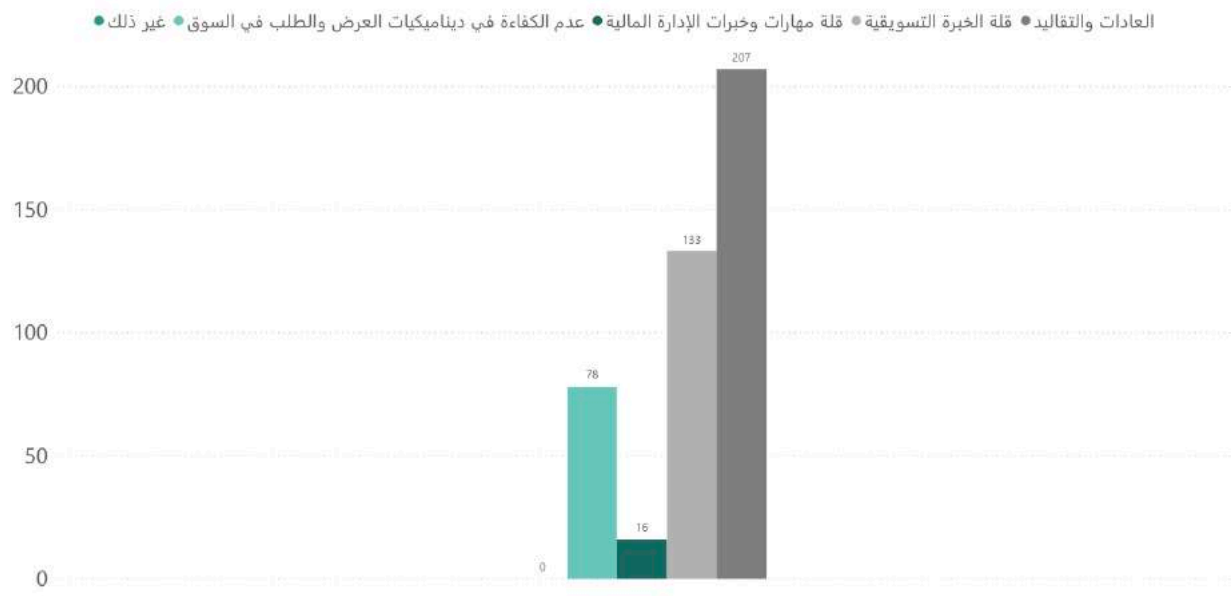
إدلب:

أفاد المستجيبون من محافظة إدلب أن **نقص الخبرة التسويقية** هو أكبر عائق مجتمعي أمام دخول المرأة إلى أسواق العمل. انظر الرسم البياني أدناه لمزيد من المعلومات:



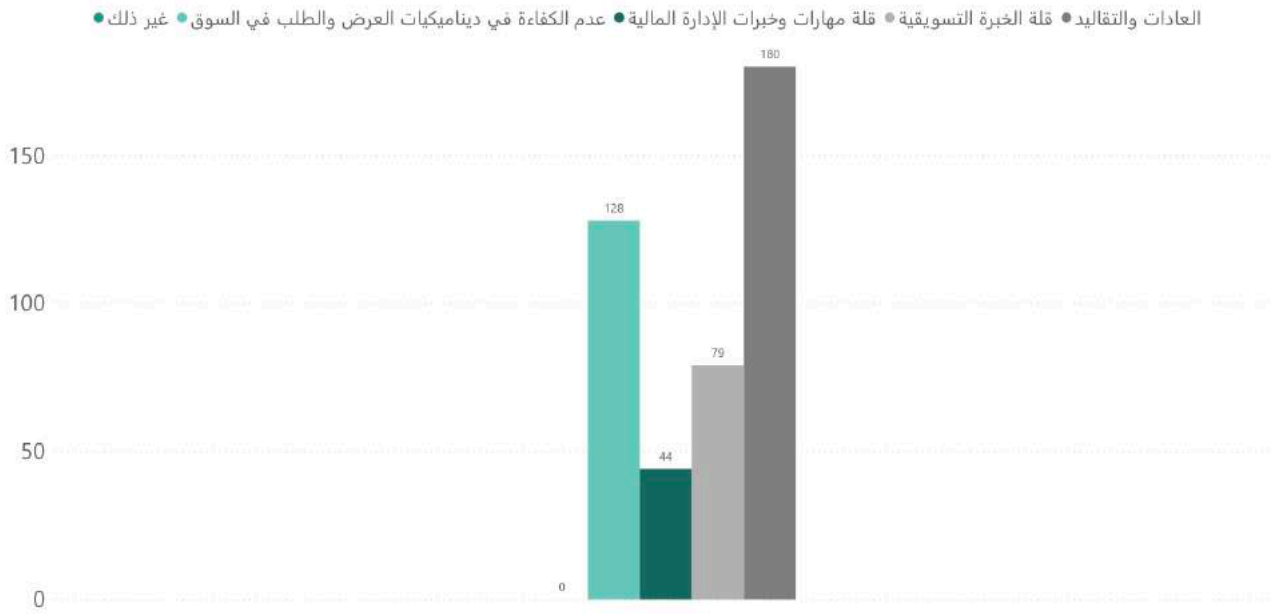
الحسكة:

أفاد المســتجيبون من محافظة الحســكة أن **العادات والتقاليد** هي أكبر عائق مجتمعي أمام دخول المرأة إلى ســوق العمل. انظر الرسم البياني أدناه لمزيد من المعلومات:



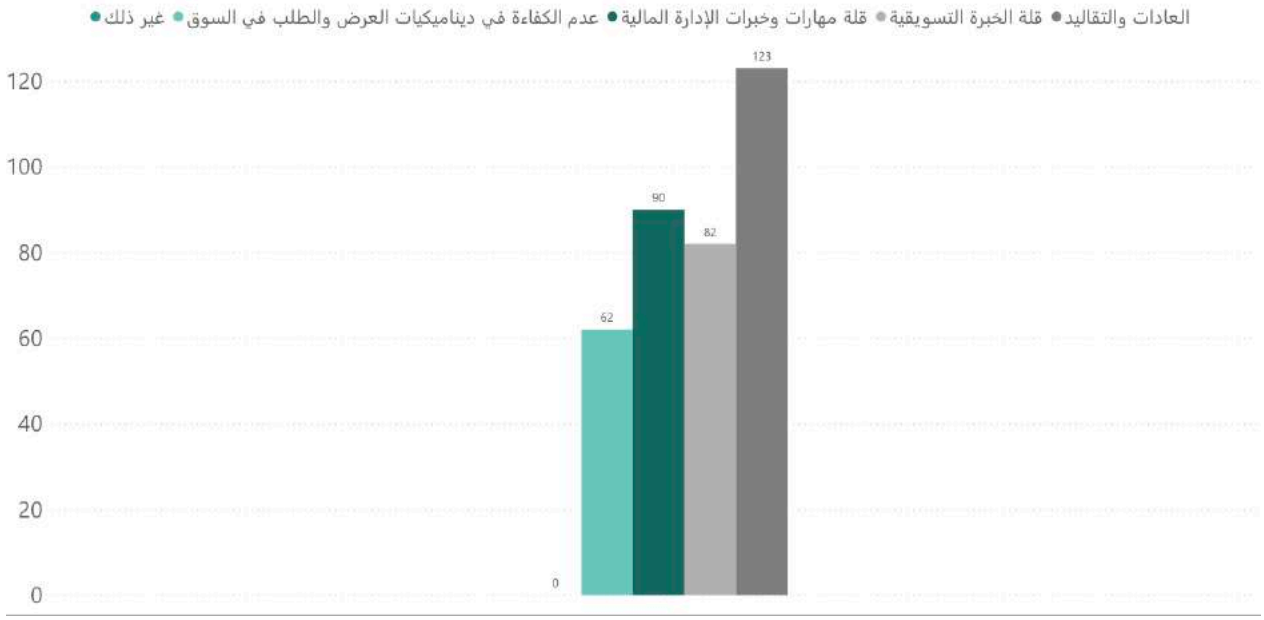
الرقة:

أفاد المســتجيبون من محافظة الرقة أن **العادات والتقاليد** هي أكبر عائق مجتمعي أمام دخول النســاء إلى أســواق العمل. انظر الرسم البياني أدناه لمزيد من المعلومات:



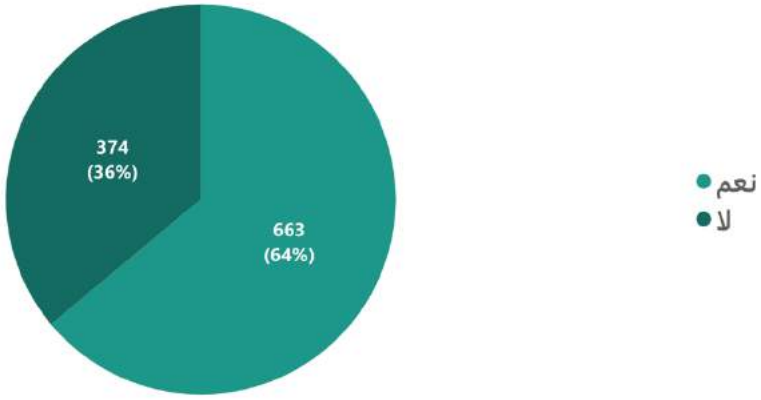
دير الزور:

أفاد المســتجيبون من محافظة دير الزور أن **العادات والتقاليد** هي أكبر عائق مجتمعي أمام دخول المرأة إلى ســوق العمل. انظر الرسم البياني أدناه لمزيد من المعلومات:

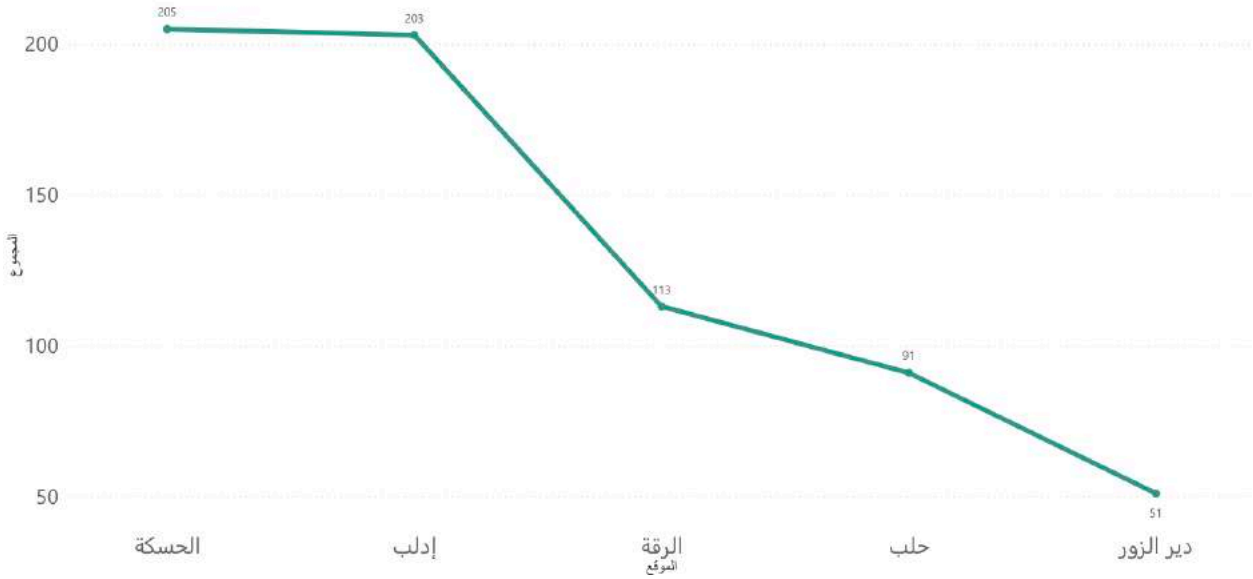


إمكانية تطبيق آلية التخرج والانتقال إلى التعافي المبكر:

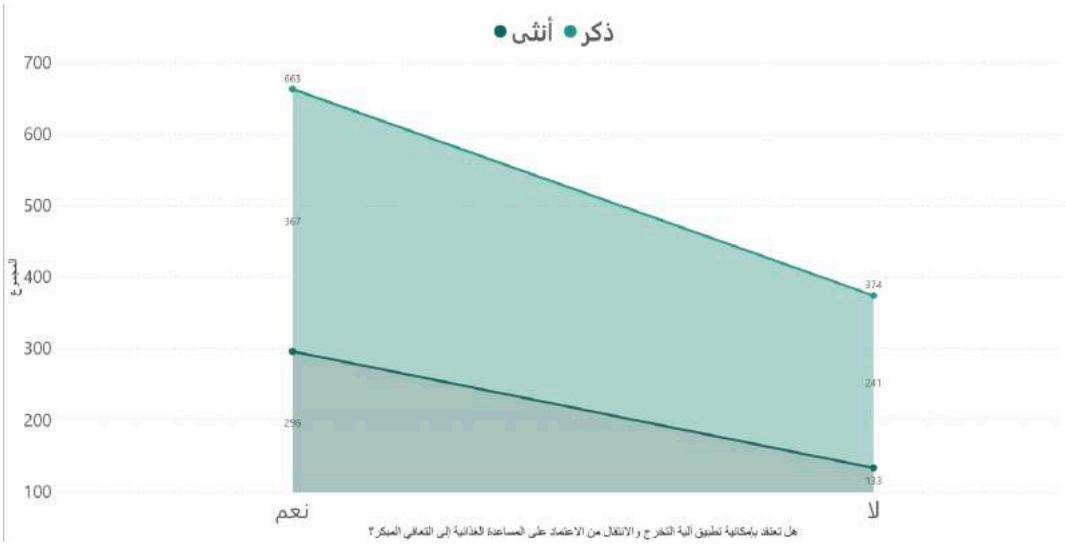
يظهر البحث أن غالبية المســتجيبين، حوالي 64%، يؤمنون بإمكانية الانتقال من الاعتماد على المســاعدات الطارئة والغذائية إلى التعافي المبكر، بينما لا تعتقد النســبة المتبقية 36% أنه من الممكن حدوث ذلك حاليًا. انظر الرســم البياني أدناه:



كما يظهر البحث اختلاف آراء المجيبين بين المحافظات المختلفة، حيث لاحظنا أن غالبية المجيبين (قرابة 75%) من دير الزور و (قرابة 56%) من حلب لم يؤمنوا بإمكانية تنفيذ التخرج والانتقال من الاعتماد على المســاعدات الغذائية إلى الإنعاش المبكر. انظر إلى الرسم البياني أدناه الذي يمثل عدد المشاركين الذين يؤمنون بفكرة إمكانية الإنتقال:



يسلط البحث الضوء أيضًا على الاستجابة من الجنسين المختلفين، حيث نلاحظ اتجاهًا مشابهًا في إجاباتهم. انظر الرسم البياني أدناه لمزيد من المعلومات:

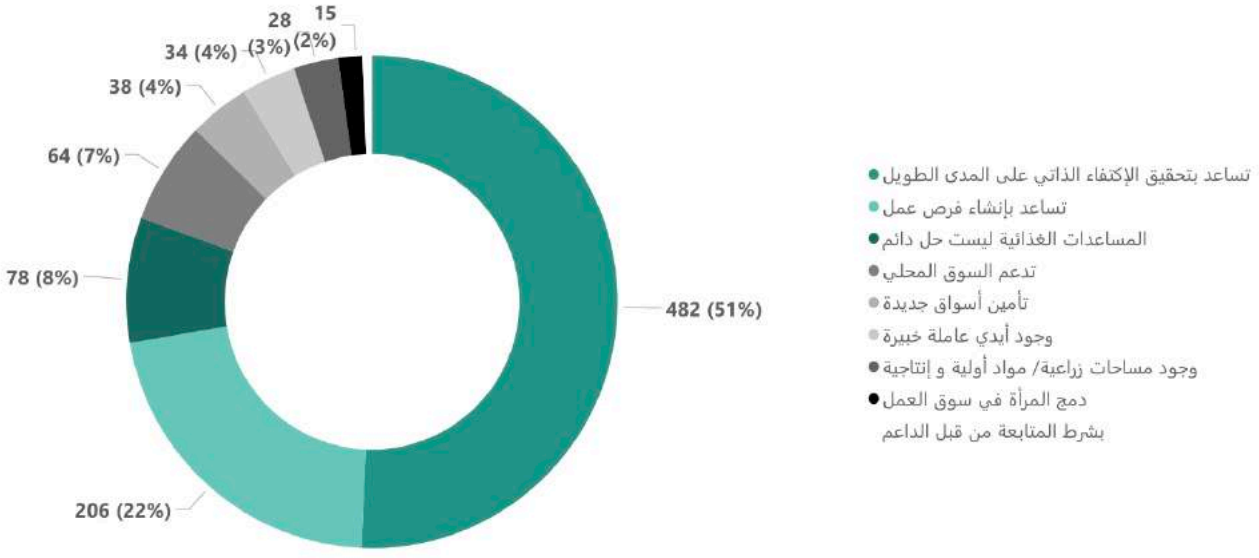


أسباب نجاح (أو فشل) مشروع التعافي المبكر:

يُظهر البحث الأسباب المحتملة العديدة التي قدمها المستجيبون لنجاح مشاريع الإنعاش المبكر.
الأسـباب الرئيسـية التي تجعل المسـتجيبين يؤمنون بمفهوم التخرج وإمكانية الانتقال من الإعتماد على المسـاعدات الغذائية إلى التعافي المبكر هي (من الأكثر ذكرًا إلى الأقل ذكرًا):

١. يساعد على تحقيق الاكتفاء الذاتي على المدى الطويل.
٢. المساعدة في خلق فرص عمل.
٣. المساعدة الغذائية ليست حلا دائما.
٤. دعم السوق المحلي.
٥. خلق أسواق جديدة.
٦. وجود قوة عاملة من ذوي الخبرة.
٧. وجود مناطق زراعية / مواد أولية وإنتاجية.
٨. يساعد على دمج المرأة في سوق العمل.
٩. سيكون ناجحًا، بشرط أن تستمر الجهة المانحة في المتابعة.

يمثل الرسم البياني أدناه المعلومات المذكورة أعلاه:

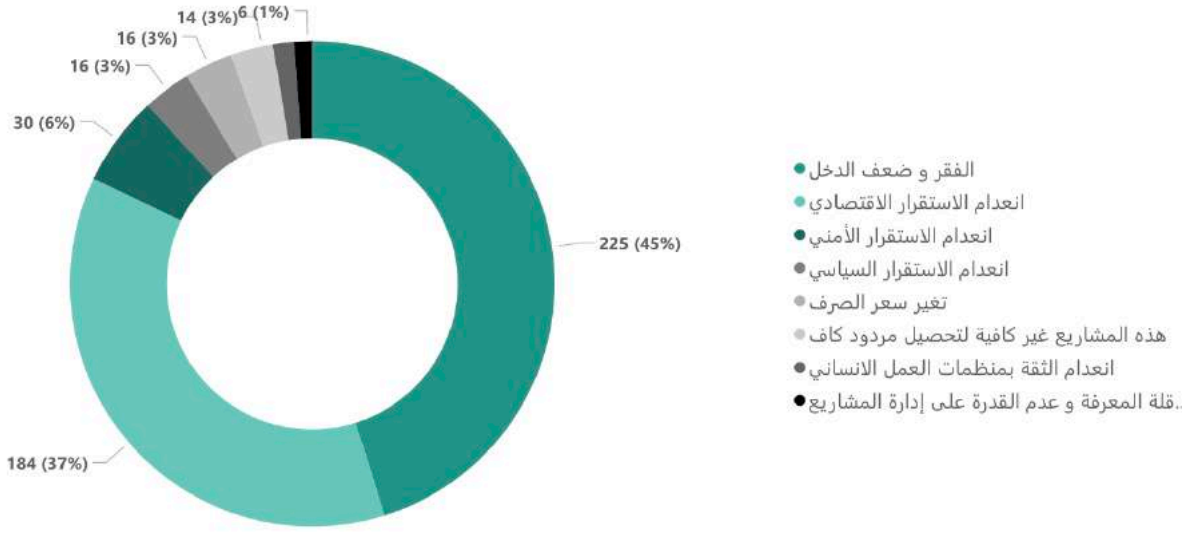


يُظهر البحث أيضًـا الأسـباب المحتملة العديدة التي قدمها المسـتجيبون لفشـل مشـاريع الإنعاش المبكر، حيث أن الأسـباب الرئيسـية التي تجعل المسـتجيبين لا يؤمنون بمفهوم التخرّج وإمكانية الانتقال من الإعتماد على المسـاعدات الغذائية إلى التعافي المبكر هي (من الأكثر ذكرًا إلى الأقل ذكرًا):

١. الفقر وضعف الدخل.
٢. عدم الاستقرار الاقتصادي.
٣. عدم الاستقرار الأمني.
٤. عدم الاستقرار السياسي.

٥. تقلب سعر الصرف.
٦. المشاريع الصغيرة ليست كافية لتوليد الدخل الكافي.
٧. انعدام الثقة في المنظمات الإنسانية.
٨. قلة المعرفة وعدم القدرة على إدارة المشاريع من قبل غالبية السكان.

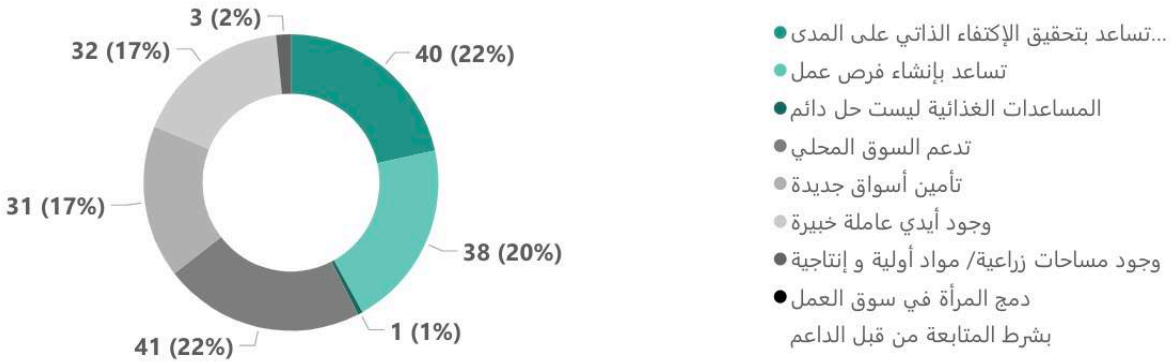
يمثل الرسم البياني أدناه المعلومات المذكورة أعلاه:



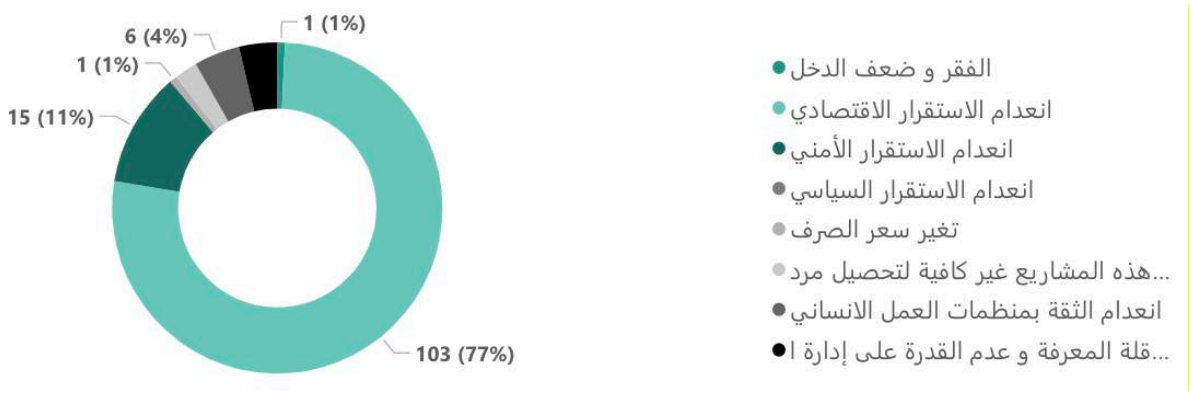
حلب:

أفاد المستجيبون من محافظة حلب أن **دعم الأسواق المحلية** بمشاريع الإنعاش المبكر وأنها **تساعد على تحقيق الاكتفاء الذاتي على المدى الطويل** هي السببان الأكثر ذكرًا للإيمان بمفهوم التخرج وفكرة الانتقال من الإعتماد على المساعدات الغذائية إلى التعافي المبكر. في حين أن **عدم الاستقرار الاقتصادي** هو السبب الأكثر ذكرًا لعدم إيمان بعض المستجيبين بإمكانية التعافي المبكر والتخرج.

انظر الرسم البياني أدناه للحصول على مزيد من المعلومات فيما يتعلق بأسباب النجاح المحتمل لمفهوم التخرج:



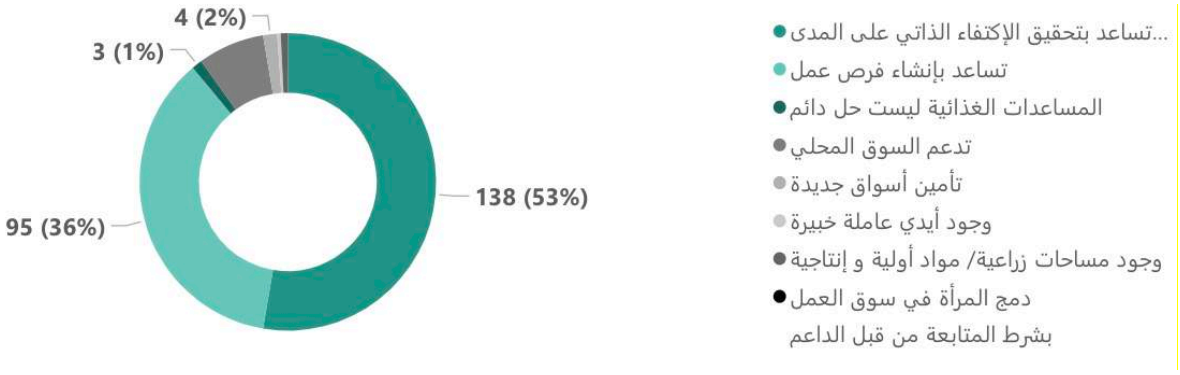
انظر الرسم البياني أدناه للحصول على مزيد من المعلومات فيما يتعلق بأسباب الفشل المحتمل لمفهوم التخرج:



إدلب:

أفاد المســتجيبون من محافظة إدلب أن مشــاريع الإنعاش المبكر **تســاعد على تحقيق الاكتفاء الذاتي على المدى الطويل** هو الســبب الأكثر ذكرًا للإيمان بمفهوم التخرج وفكرة الانتقال من الإعتماد على المســاعدات الغذائية إلى التعافي المبكر. من ناحية أخرى، قال 100% من المســتجيبين الذين لا يؤمنون بإمكانية التعافي المبكر والتخرج، بأن **هذه المشاريع ليست كافية لتوليد الدخل الكافي**.

انظر الرسم البياني أدناه للحصول على مزيد من المعلومات فيما يتعلق بأسباب النجاح المحتمل لمفهوم التخرج:

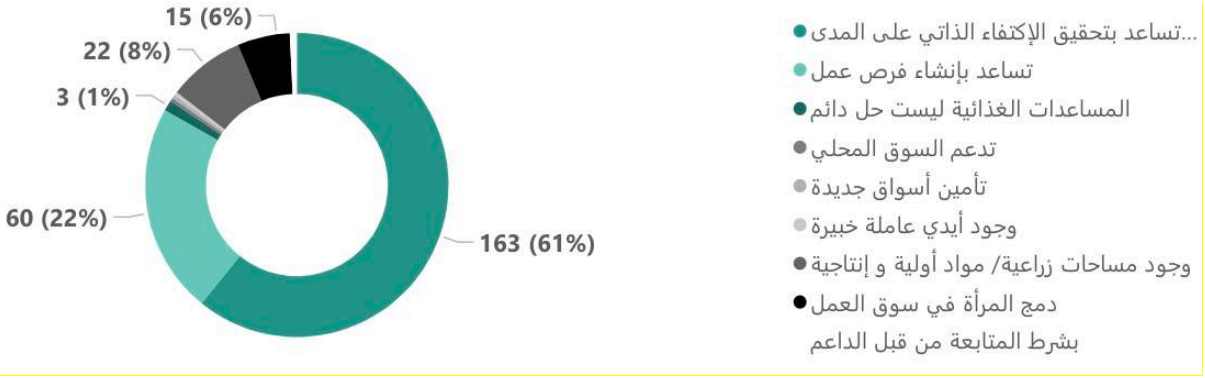


انظر الرسم البياني أدناه للحصول على مزيد من المعلومات فيما يتعلق بأسباب الفشل المحتمل لمفهوم التخرج:

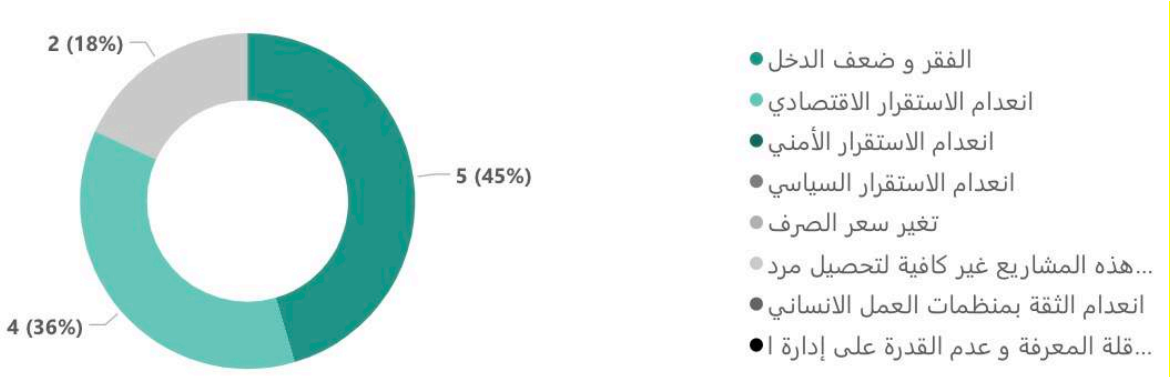
الحسكة:

أفاد المستجيبون من محافظة الحسكة أن مشاريع الإنعاش المبكر **تساعد على تحقيق الاكتفاء الذاتي على المدى الطويل** هو السبب الأكثر ذكرًا للإيمان بمفهوم التخرج وفكرة الانتقال من الإعتماد على المساعدات الغذائية إلى الإنعاش المبكر. في حين أن **عدم الاستقرار الاقتصادي والفقر وضعف الدخل** هي الأسباب الأكثر ذكرًا لعدم إيمان بعض المستجيبين بإمكانية التعافي المبكر والتخرج.

انظر الرسم البياني أدناه للحصول على مزيد من المعلومات فيما يتعلق بأسباب النجاح المحتمل لمفهوم التخرج:



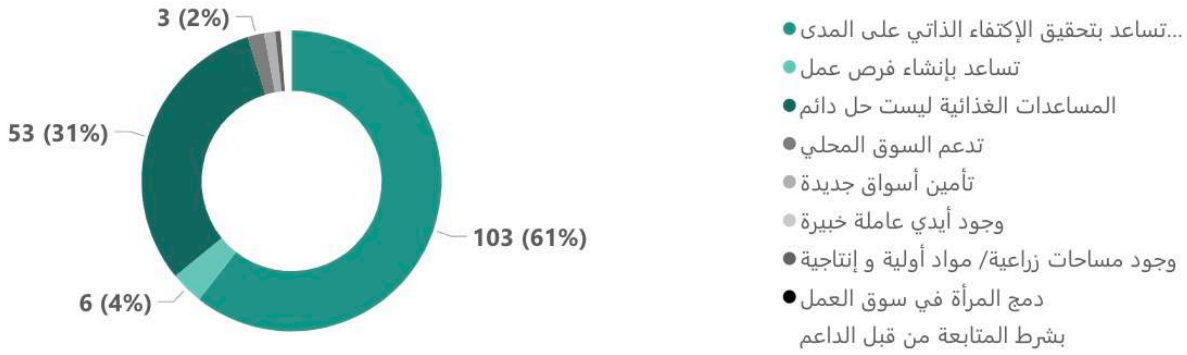
انظر الرسم البياني أدناه للحصول على مزيد من المعلومات فيما يتعلق بأسباب الفشل المحتمل لمفهوم التخرج:



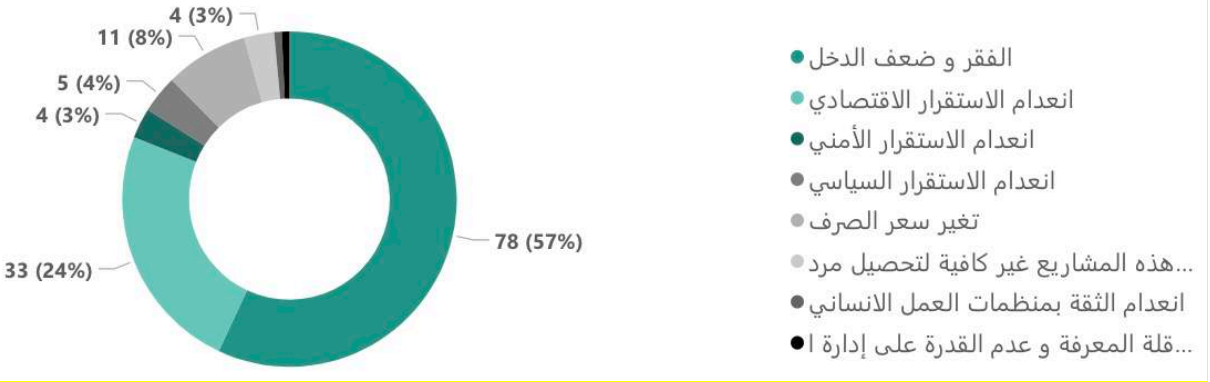
الرقة:

أفاد المســتجيبون من محافظة الرقة أن مشــاريع الإنعاش المبكر **تســاعد على تحقيق الاكتفاء الذاتي على المدى الطويل** هو الســبب الأكثر ذكرًا للإيمان بمفهوم التخرج وفكرة الانتقال من الإعتماد على المســاعدات الغذائية إلى التعافي المبكر. من ناحية أخرى، يعد **الفقر وضعف الدخل** السبب الأكثر ذكرًا لعدم إيمان بعض المستجيبين بإمكانية التعافي المبكر والتخرج.

انظر الرسم البياني أدناه للحصول على مزيد من المعلومات فيما يتعلق بأسباب النجاح المحتمل لمفهوم التخرج:



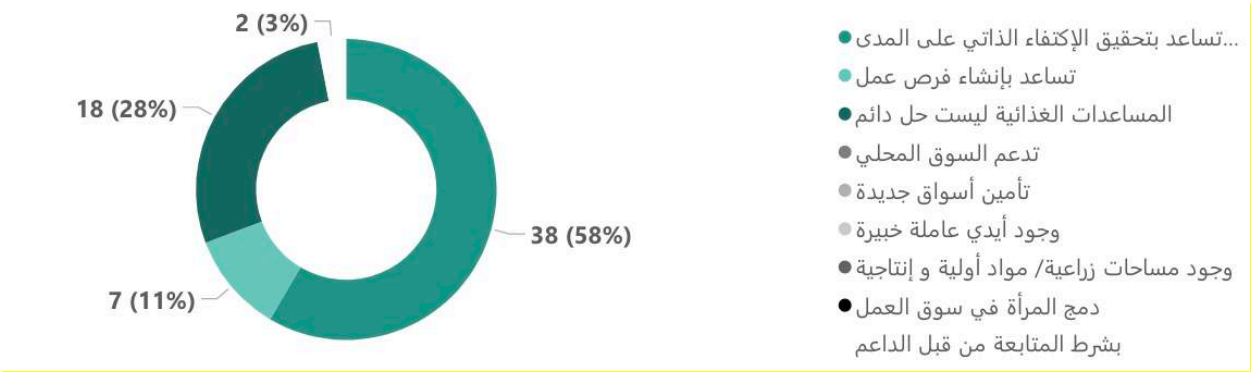
انظر الرسم البياني أدناه للحصول على مزيد من المعلومات فيما يتعلق بأسباب الفشل المحتمل لمفهوم التخرج:



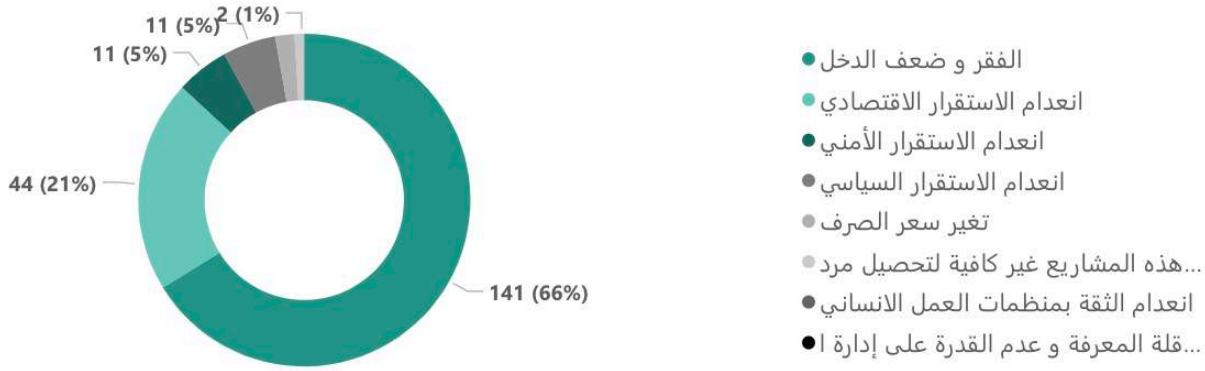
دير الزور:

أفاد المســتجيبون من محافظة دير الزور أن مشــاريع الإنعاش المبكر **تســاعد في تحقيق الاكتفاء الذاتي على المدى الطويل** هو الســبب الأكثر ذكرًا للإيمان بمفهوم التخرج وفكرة الانتقال من الإعتماد على المســاعدات الغذائية إلى الإنعاش المبكر. من ناحية أخرى، يعد **الفقر وضعف الدخل** السبب الأكثر ذكرًا لعدم إيمان بعض المستجيبين بإمكانية التعافي المبكر والتخرج.

انظر الرسم البياني أدناه للحصول على مزيد من المعلومات فيما يتعلق بأسباب النجاح المحتمل لمفهوم التخرج:



الرسم البياني أدناه يبين المزيد من المعلومات فيما يتعلق بأسباب الفشل المحتمل لمفهوم التخرج:



يمكنم الوصول لنتائج الاستبيان بشكل تفاعلي من خلال مسح الكود أدناه

او من خلال الضغط على الرابط التالي:
bit.ly/3lKx4QD

www.peacerevival.org
info@peacerevival.org